



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة ابن خلدون - تيارت  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير



قسم العلوم الاقتصادية

محاضرات في مقياس

## اقتصاد بنكي عميق

مطبوعة دروس موجهة لطلبة السنة أولى ماستر علوم اقتصادية

تخصص: اقتصاد نقدی ومالی

من إعداد:

الدكتور: بوسعيد محمد عبد الكريم

السنة الجامعية: 2023-2024

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ



**الفهرس:**

الصفحة	العنوان
1	مقدمة
<b>الفصل الأول: التحرير المالي</b>	
3	تمهيد
3	أولاً: العولمة المالية
3	1- مفهوم العولمة المالية
4	2- عوامل ظهور العولمة المالية
6	ثانياً: التحرير المالي
6	فرع الأول: الكبح المالي
6	1- مفهوم الكبح المالي
7	2- الآثار السلبية لسياسة الكبح المالي
7	فرع الثاني: التحرير المالي والمصرفي
7	1- مفهوم التحرير المالي
8	2- مبررات التحرير المالي
9	3- إجراءات التحرير المالي والمصرفي
10	4- أهداف التحرير المالي والمصرفي
10	5- مبادئ التحرير المصري
11	6- شروط نجاح التحرير المالي والمصرفي
12	7- الآثار المترتبة على التحرير المالي
<b>الفصل الثاني: البنوك الشاملة</b>	
16	تمهيد
16	1- مفهوم البنوك الشاملة
17	2- أسباب ظهور البنوك الشاملة
18	3- خصائص البنوك الشاملة

19	4- وظائف البنوك الشاملة
20	5- مقومات التحول إلى البنوك الشاملة
22	6- آليات التحول إلى البنوك الشاملة
23	7- مزايا وعيوب التحول إلى البنوك الشاملة
<b>الفصل الثالث: الاندماج البنكي</b>	
26	تمهيد
26	1- مفهوم الاندماج البنكي
26	2- أنواع الاندماج البنكي
28	3- شروط الاندماج البنكي
28	4- أهداف الاندماج البنكي
29	5- خصائص الاندماج البنكي
29	6- ضوابط نجاح الاندماج البنكي
30	7- دوافع الاندماج البنكي
33	8- مراحل عملية الاندماج البنكي
33	9- إيجابيات وسلبيات الاندماج البنكي
<b>الفصل الرابع: خوخصصة البنوك</b>	
36	تمهيد
36	1- مفهوم خوخصصة البنوك
36	2- أسباب خوخصصة البنوك
37	3- دوافع خوخصصة البنوك
37	4- أهداف خوخصصة البنوك
38	5- إجراءات خوخصصة البنوك
39	6- مبادئ الخوخصصة
40	7- الأبعاد المختلفة للخوخصصة البنكية
41	8- طرق خوخصصة البنوك

## الفصل الخامس: مقررات لجنة بازل

44	تمهيد
44	1- تعريف لجنة بازل
45	2- اتفاقية بازل الأولى للرقابة المصرفية
45	2-1- نشأة بازل الأولى
45	2-2- الجوانب الأساسية لاتفاقية بازل I
47	3-2- إيجابيات وسلبيات بازل I
50	4-2- تعديلات معيار كفاية رأس المال وفق اتفاقية بازل I
52	3- اتفاقية بازل الثانية للرقابة المصرفية
52	4-3- أسباب إعداد معايير بازل II
53	2-3- أهداف اتفاقية بازل II
53	3-3- الدعائم الأساسية لمعايير كفاية رأس المال وفق اتفاقية بازل II
63	4-3- الفرق بين اتفاقية بازل I واتفاقية بازل II
64	5-3- إيجابيات وسلبيات اتفاقية بازل II
65	4- اتفاقية بازل الثالثة للرقابة المصرفية
66	4-4- أسباب ظهور لجنة بازل III
68	2-4- مركبات اتفاقية بازل III
69	3-4- مراحل التحول إلى النظام الجديد (مراحل تنفيذ مقررات بازل III)
71	4-4- الآثار المتوقعة لاتفاقية بازل III
72	5-4- تقييم مقررات اتفاقية بازل III

## الفصل السادس: حوكمة البنوك

74	تمهيد
74	1- مفهوم الحوكمة
75	2- ظروف نشأة مفهوم الحوكمة
75	3. خصائص الحوكمة:

76	4. أهداف الحكومة
76	5- محددات الحكومة
77	6- مبادئ الحكومة
78	7- تعريف الحكومة في الجهاز المصري
78	8- مبادئ الحكومة المصرفية
79	9- دواعي تطبيق نظام الحكومة المصرفية
80	10- مزايا تطبيق الحكومة المصرفية

#### الفصل السابع: نظم المعلومات المصرفية

83	تمهيد
83	1- مفهوم النظام
83	2- خصائص النظام
85	3- مفهوم نظم المعلومات
85	4- مكونات نظم المعلومات
85	5- أنواع نظم المعلومات
86	6- أسباب ظهور نظم المعلومات
87	7- مفهوم نظم المعلومات المصرفية
87	8- أهمية تطبيق نظم المعلومات المصرفية
87	9- خصائص نظم المعلومات المصرفية
88	10- أنواع نظم المعلومات المصرفية

#### الفصل الثامن: الصيرفة والبنوك الإلكترونية

91	تمهيد
91	1- نشأة البنوك الإلكترونية
92	2- مفهوم الصيرفة الإلكترونية
92	3- أنواع البنوك الإلكترونية
92	4- منافع الصيرفة والبنوك الإلكترونية
94	5- مفهوم وسائل الدفع الإلكترونية
94	6- أنواع وسائل الدفع الإلكترونية

96	7- مزايا وعيوب وسائل الدفع الالكترونية
97	8- مزايا وعيوب الصيرفة الالكترونية
99	9- مخاطر الصيرفة الالكترونية
<b>الفصل التاسع: الشمول المالي</b>	
102	تمهيد
102	1- تعريف الشمول المالي
103	2- تطور مفهوم الشمول المالي
104	3- أهمية تعزيز الشمول المالي
105	4- خصائص الشمول المالي
106	5- أبعاد الشمول المالي
109	6- أهداف الشمول المالي
110	7- العلاقة بين الشمول المالي والاستقرار المالي
110	8- دور البنوك المركزية في تعزيز الشمول المالي
111	9- المبادئ العشرة حول حماية المستهلك في مجال الخدمات المالية
<b>الفصل العاشر: الأزمات المالية والاستقرار المالي</b>	
113	تمهيد
113	<b>أولاً: الأزمات المالية</b>
113	1- مفهوم الأزمة
113	2- مفهوم الأزمة المالية
114	3- خصائص الأزمات المالية
115	4- أنواع الأزمات المالية
117	5- أسباب الأزمات المالية
120	6- النظريات المفسرة للأزمات المالية
122	<b>ثانياً: الاستقرار المالي</b>
122	1- مفهوم الاستقرار المالي
123	2- عناصر الاستقرار المالي

126	3- أهمية الاستقرار المالي
128	4- أهداف الاستقرار المالي
129	5- محددات الاستقرار المالي
131	قائمة المراجع

**قائمة المحتوى:**

الصفحة	عنوان المحتوى	الرقم
46	أوزان المخاطرة حسب أصناف الموجودات في ميزانية البنك	01
56	تركيبة الأموال الخاصة الصافية وفق معايير بازل 2	02
56	أساليب القياس لكل نوع من المخاطر	03
57	أوزان المخاطر حسب وكالة Standard et poor's	04
58	احتساب العناصر السابقة من خلال معادلة احتساب الخسائر المتوقعة	05
61	معاملات الترجيح $\beta$	06
69	الانتقال من اتفاقية بازل II إلى اتفاقية بازل III	07
70	مراحل تنفيذ مقررات بازل 3	08

**قائمة الأشكال:**

رقم	عنوان الشكل	الصفحة
01	الدعائم الثلاثة لإصلاح لجنة بازل	54
02	أوجه الاختلاف بين اتفاق بازل 1 و اتفاق بازل 2	64
03	مراحل تنفيذ مقررات بازل III	70

# **مقدمة**

## مقدمة:

ما لا شك فيه أن الجهاز المصرفي والمالي هو من الاحتياجات الأساسية في الحياة الاقتصادية اليومية ولعله لا يغيب عن الذهن أن القطاع البنكي هو العصب المحرك للوظائف والمهام داخل أي مؤسسة أو منظمة اقتصادية. إن وجود المؤسسات المالية المصرفية وغير المصرفية يعتبر أداة هامة لتوفير وتقديم الأموال للأنشطة المختلفة، وذلك من خلال الدور الأساسي الذي تلعبه هذه المؤسسات من خلال تجميع المدخرات وتوجيهها إلى مجالات الاستثمار المختلفة. ومن هنا نستطيع القول أن الاقتصاد البنكي ومن خلال عملياته وتقنياته المعمرة والمعقدة لها دور فعال في تحقيق السياسات الاقتصادية التنموية وذلك عن طريق:

- توفير رؤوس الأموال اللازمة لإنجاز المشاريع الاقتصادية المادفة ذات بعد تنموي استراتيجي.
- تحقيق الرفاهية للأفراد المجتمع عن طريق تحسين الوضعية المعيشية لهم.
- تحقيق التنمية الاقتصادية للدول.
- توفير مناصب الشغل الجديدة تؤدي للقضاء على البطالة.

وعليه انطلاقاً مما سبق فإن مقياس اقتصاد بنكي معق جاءت فصول محاضراته متتابعة تسلسلاً منهجياً علمياً وفق البرنامج المقرر الخاص بتكوين الماستر أكاديمي تخصص اقتصاد ناري ومالي يسمح للطالب بالتزود بمعارف أكاديمية معتمدة حول أهم مقياس في تخصصه في السنة الأولى ماستر، هذا بالإضافة إلى ذلك يتيح هذا المقياس اكتساب مهارات يحتاجها الطالب في سوق الشغل بعد التخرج.

**الفصل الأول:**

**التحرير المالي**

## الفصل الأول: التحرير المالي

تمهيد:

يعتبر التحرير المالي أحد المكونات الرئيسية في الإصلاح الاقتصادي من خلال تبني سياسة التحرير الاقتصادي، وهذا انطلاقاً من الدور الفعال الذي تلعبه العولمة المالية من خلال فتح الحدود ورفع القيود على حركة تدفقات رؤوس الأموال، يسعى التحرير المالي من خلال سياساته واجراءاته إلى زيادة معدلات الاستثمار وتعزيز درجة المنافسة فيما بين الأسواق المالية، وذلك لإضفاء الطابع الدولي للمعاملات المالية. إن فعالية النظام المالي تتوقف على مدى جهزته وكفاءته التي ترتبط ارتباطاً وطيفاً بدرجة تطوره، وبالتالي فإن أساس سياسة التحرير المالي هو خلق بيئة اقتصادية مستقرة تعتمد على تبني آليات التطور المالي الذي يعتبر وسيلة فعالة وشرط أساسي لتحقيق النمو الاقتصادي والارتقاء بالوضع المالي والاقتصادي.

### أولاً: العولمة المالية

#### 1 - مفهوم العولمة المالية:

إن نشأة ظاهرة العولمة لم تكن فجائية، بل كانت مرافقة لختلف القوى السياسية والاقتصادية والاجتماعية في تطورها وفي مسيرتها التاريخية<sup>1</sup>. تعددت التعريفات للعولمة بشكل عام، فهي تمثل من وجهة نظر Harris في الاهتمام بصفة عامة بزيادة تدويل الإنتاج والتوزيع والتسويق للسلع والخدمات، كما تمثل في التطورات التي لها تأثير عميق على موضوع الاقتصاد ككل والاقتصاد الدولي بشكل خاص<sup>2</sup>.

وتعود البذور الأولى لظاهرة العولمة في السبعينيات والستينيات ثم تلاحت تطوراتها بسرعة في الثمانينيات إلى أن أصبح في فترة التسعينيات العالم يوصف بأنه دولة واحدة يتاثر بأي قرار يصدر في أي جزء منه وهكذا اندمج النشاط المالي للدول النامية في الاقتصاد العالمي، وتداخل نشاط الأسواق المالية وأصبح يتمتع بصفة عولمة النشاط المالي واندماج الأسواق المالية، كما أن حركة الأموال أصبحت لا تعرف حدوداً لها وتجوب العالم بحرية كبيرة دون قيود وإن كانت هذه الأنشطة قد بدأت بصفتها تابعة لعولمة النشاط الإنتاجي ولكنها

<sup>1</sup> - عصام الدين أحمد أباظة، العولمة المصرفية، دار النهضة العربية، القاهرة، مصر، 2010، ص: 25.

<sup>2</sup> - Harris R.G : Globalization , Trade and Income, Canadian journal of Economics, 1993, Vol 26 , p 655,776.

اكتسبت بعد ذلك استقلالية خاصة، وأصبحت لا تتبع المعاملات والتسويات التي تتم في أسواق الصرف العالمية لاحتياجات التبادل السلعي سوى 10% من حجم الصفقات اليومية في هذه السوق<sup>1</sup>.

تعرف العولمة المالية هي الناتج الأساسي لعمليات التحرير المالي والتحول إلى ما يسمى بالانفتاح المالي مما أدى إلى تكامل وارتباط الأسواق المالية المحلية بالعالم الخارجي، من خلال إلغاء القيود على حركة رؤوس الأموال، ومن ثم أخذت تتدفق عبر الحدود لتصب في أسواق المال العالمية، بحيث أصبحت أسواق رأس المال أكثر ارتباطاً وتكاملاً<sup>2</sup>.

كما عرفت على أنها النمو المهاجر في حجم التعاملات المالية على المستوى العالمي، والتي تقود نحو توحيد أسعار السلع المالية في مختلف الأسواق المالية العالمية، وهناك أربعة عوامل تحرك العولمة المالية نحو الظهور والتمرکز في المؤسسات المالية والمصرفية تقع ضمن فئة العوامل السوقية والاقتصادية والبيئية والتنافسية<sup>3</sup>.

## 2- عوامل ظهور العولمة المالية:

ويمكن حصر هذه العوامل في النقاط التالية:

- **عجز الأسواق عن استيعاب الفوائض المالية:** حدثت موجة عارمة من تدفقات رؤوس الأموال الدولية ناجمة عن أحجام ضخمة من المدخرات والفوائض المالية التي لم تعد باستطاعة أسواقها الوطنية استيعابها، فبدأت بالبحث عن فرص استثمار أفضل ومعدلات عوائد أعلى في الأسواق العالمية<sup>4</sup>.

- **تنامي الرأسمالية المالية:** لقد كان للنمو المتزايد في رأس مال المستثمر في صناعة الخدمات بمكوناتها المصرفية وغير المصرفية، من خلال تنوع أنشطتها وزيادة درجة التركز، دور أساسي في إعطاء قوة الدفع لمسيرة العولمة المالية، حيث أصبحت معدلات الربح التي يحققها رأس مال المستثمر في أصول مالية تزيد كثيراً عن معدلات الربح التي تتحققها قطاعات الإنتاج الحقيقي<sup>5</sup>.

<sup>1</sup> - محى الدين عمرو، الخاور الأساسية لاقتصاديات التنمية وظاهرة العولمة، بحث غير منشور، القاهرة، 1997، ص: 30.

<sup>2</sup> - عبد المطلب عبد الحميد، العولمة واقتصاديات البنوك، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2002/2003، ص: 33.

<sup>3</sup> - Filip, Bogdan Florin, The Quality of Bank Loans within the Framework of Globalization, Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration Conference, Alexandru Ioan Cuza University, in Iasi, Romania from 24th to 26th of October 2013, p211.

<sup>4</sup> - شذا جمال خطيب، العولمة المالية ومستقبل الأسواق العربية لرأس المال، الطبعة الأولى، دار مجلاوي للنشر والتوزيع، الأردن، 2008، ص:

.21

<sup>5</sup> - Ana Maria, Kate Phylaktis, Cheg Yan, Hot money in bank credit flows to emerging markets during the banking globalization era, Journal of International Money and Finance, Volume 60, p33.

**- ممارسة الحداثة المصرفية:** وذلك من خلال العمل على تطبيق نظم ابتكار متطرفة توافق التكنولوجيا الحديثة، مما يعمل على قيام البنوك بعمليات الابداع والابتكار لأنشطة وخدمات المصرفية.

**- ظهور المشتقات المالية:** ارتبطت العولمة المالية بظهور كم هائل من الأدوات المالية الجديدة، التي استقطبت العديد من المستثمرين، ومن بين أهم أنواع المشتقات التي تعرف بالعقود المالية نجد: العقود الآجلة، عقود الخيار، عقود المبادلة، العقود المستقبلية.

**أ- العقود الآجلة:** هي العقود التي يكون فيها البائع ملتزم بتسليم الأصل محل التعاقد للمشتري في تاريخ لاحق بسعر متفق عليه وقت التعاقد، وقد تدفع القيمة وقت الاتفاق أو جزء صغير منها ويؤجلباقي حتى تاريخ التسليم، وذلك مثل عقود الشراء العقاريات وعقود التصدير والاستيراد والعقود الآجلة عقود نظرية يتم تداولها في البورصات بصورة واسعة.<sup>1</sup>

**ب- عقود الخيار:** إن خيار الشراء أو البيع يمنح البائع الحق في شراء أو بيع الأسهم في أوراق معينة بسعر محدد خلال وقت محدد مقابل هامش فيكون فيها تنفيذ العقد اختيارياً من قبل المشتري، أي يمنح للمستثمر حق بيع أو شراء عدد من الأسهم والسنادات والعملات إلى طرف آخر بسعر محدد مقدماً، وقد ينص على تنفيذ الاتفاق في تاريخ أو خلال فترة معينة.<sup>2</sup>

**ج- عقود المبادلة:** هو اتفاق بين طرفين على تبادل قدر معين من الأصول المالية والعينية في الحاضر، على أن يتم التبادل العكسي للأصل في تاريخ لاحق مسبقاً، وأهم هذه العقود عقد مبادرات عملة بعملة أخرى معادلة لها في القيمة أو مبادلة فائدة ثابتة مقابل فائدة معلومة.<sup>3</sup>

**د- العقود المستقبلية:** هي عقود قانونية ملزمة تنص على أن التبادل يكون في المستقبل للأصول المالية (الأسهم -السنادات) بين بائع ومشتري، وتنص على أن يسلم البائع الأصل في وقت محدد مقابل مبلغ محدد من المشتري يتفق عليه أثناء التعاقد وبالتالي فهذه السوق هي سوق عقود مستقبلية للأسهم والسنادات ولكن من خلال اتفاقيات يتم تنفيذها لاحقاً.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> - محمد العربي ساكر، غام ع عبد الله، موقع الدول العربية من العولمة المالية - إشارة خاصة لحالة الجزائر - مداخلة مقدمة إلى الملتقى الدولي حول: سياسات التمويل وأثرها على اقتصاديات الدول النامية، جامعة بسكرة، الجزائر، يومي 21-22 نوفمبر 2006، ص: 21.

<sup>2</sup> - هندي منير، الأوراق المالية وأسواق رأس المال، منشأة المعارف الإسكندرية، 1997، ص: 06.

<sup>3</sup> - عاصم عبد الله، العولمة والأنظمة المصرفية العربية، دار أسامة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2014، ص: 85.

<sup>4</sup> - هندي منير، مرجع سابق ذكره، ص: 06.

- التقدم التكنولوجي: إن انتشار التقدم التكنولوجي خاصة في مجال الاتصالات والمعلومات قدم مساعدة فعالة على نمو العولمة المالية وظهور ابتكارات وأدوات مالية حديثة، أدت إلى افتتاح الأسواق المالية الدولية.

### ثانياً: التحرير المالي

#### الفرع الأول: الكبح المالي

##### 1- مفهوم الكبح المالي:

تطرقت الدراسات المتعلقة بالإصلاح الاقتصادي والمالي إلى مفهوم إحكام التدخل الحكومي في الأسواق المالية أو ما يطلق عليه "الكبح المالي" وقد عرفه McKinnon, 1989 على أنه "التدخل الحكومي عن طريق فرض ضرائب في أسواق رؤوس الأموال الرئيسية المتوافرة محلياً لعمل بعيداً عن آليات السوق". وتتخذ الضرائب التي تفرضها الدولة في هذا المجال صورتين أساسيتين، وهما<sup>1</sup>:

\* الرقابة على معدلات الفائدة: وتطبق عادة على معدلات الفائدة لكل من الإيداعات والقروض. غالباً ما تكون أسعار الفائدة على القروض منخفضة بغية تشجيع الاستثمار. وإذا كانت أسعار الفائدة على القروض منخفضة، فلا بد أن تكون أسعار الفائدة المحددة على الإيداعات منخفضة أيضاً ما لم تكن الحكومة قادرة على دعم أجهزة الائتمان دعماً مالياً. ويترتب على انخفاض معدل الفائدة في الدول التي تعاني من معدلات مرتفعة للتضخم أن تصبح معدلات الفائدة الحقيقة سالبة.

\* برامج الائتمان الموجه: والتي تسعى إلى ضمان توجيه الائتمان إلى القطاعات الاقتصادية الرئيسية، مثل قطاعات الصناعات التي حددت الحكومة أولويتها وقطاعات التصدير، أو حتى توجيه الائتمان للحكومة ذاتها. عند حدوث عجز مالي على البنك المركزي تدبر موارد التمويل مباشرةً بما للدولة من سلطة سيادية أو تقرير حواجز خاصة للمؤسسات المالية لإقراض الحكومة، وتأخذ هذه الحواجز عادةً شكل الإعفاءات الضريبية. عادةً ما يستحب البنك المركزي للضغوط المتزايدة من الحكومة نتيجة الأهداف السياسية للتنمية. وهي ضغوط تؤدي لا محالة للتضخم. كما أن البنك المركزي عادةً ما يلجأ إلى وضع ضوابط كمية لإقراض القطاع الخاص. ويفرض على البنوك التجارية الاحتفاظ بمعدلات عالية من الاحتياطي القانوني. وتأدي تلك الضوابط إلى ترشيد نصيب القطاع الخاص من الائتمان.

<sup>1</sup> - كريمة محمد إبراهيم الحسيني، تحرير القطاع المالي والمصرفي بين النظرية والتطبيق (دراسة للتجربة المصرية)، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التجارة وإدارة الأعمال، قسم الاقتصاد والتجارة الخارجية، جامعة حلوان، مصر، 2001، ص: 20-21.

يطبق مفهوم الكبح المالي عادة على الدول النامية التي تميز بشاشة نظامها الاقتصادي، وهو عبارة عن كل تدخل حكومي للحد من نشاط البنوك بما يعمل على تشويه آليات السوق ويجيد بها عن العمل بعيداً عن مقومات الكفاءة الاقتصادية.

## 2- الآثار السلبية لسياسة الكبح المالي:

ويمكن حصرها في النقاط التالية:

- تراجع معدلات النمو الاقتصادي
- غياب التنوع والتنافسية في القطاع المالي
- انخفاض درجة التطور المالي والعمق المالي
- تزايد حجم القطاع الغير رسمي
- هروب رؤوس الأموال إلى الخارج
- زيادة حجم القروض الموجهة للقطاع العام نتيجة لاعتبارات سياسية.

### الفرع الثاني: التحرير المالي والمصرفي

#### 1. مفهوم التحرير المالي:

يعرف التحرير المالي بأنه إلغاء القيود و الترتيبات و الضوابط المفروضة على حركات رؤوس الأموال قصيرة الأجل و طويلة الأجل عبر الحدود الوطنية و إعطاء السوق مطلق الفعالية في عمليات ضمان و توزيع و تحصيص الموارد المالية و تحديد أسعار العمليات المالية طبقاً لقوى العرض و الطلب و كذلك ينبغي إلغاء الرقابة المالية الحكومية و بيع البنوك ذات الملكية العامة و إعطاء البنوك و المؤسسات المالية استقلالها التام و عدم فرض أية قيود على حركة الدخول و الخروج من صناعة الخدمات المالية<sup>1</sup>.

ويعرف التحرير المالي أيضاً على أنه ظاهرة حديثة نسبياً يقصد بها محاولة تخفيف القيود الحكومية على المؤسسات المالية وآليات عملها وأدواتها<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> - محمد وهيب العمري، الكفاءة الإنتاجية في البنوك الأردنية في ظل العولمة المالية، رسالة دكتوراه، تخصص توسيع، دفعة 2004، ص: 28.

<sup>2</sup> - سرمد كوكب الجميل، الاتجاهات الحديثة في مالية الأعمال الدولية، الطبعة الأولى، الحامد للنشر والتوزيع، عمان، 2000، ص: 36.

وتعزز أيضاً مجموعة من الإجراءات التي تعمل على تطوير الأسواق المالية، وتطبيق نظام غير مباشر للرقابة النقدية، وإنشاء نظام إشرافي قوي، وشخصنة بنوك القطاع العام، وتشجيع القطاع الخاص على إنشاء البنوك والسماح للبنوك الأجنبية من الدخول إلى السوق المصرفية المحلية.

## 2. مبررات التحرير المالي:

هناك مجموعة من المبررات الدافعة إلى عملية التحرير المالي بالنسبة للدول المتقدمة و النامية يمكن تلخيصها فيما يلي:

- تحرير الأسواق المالية و رفع القيود من أمام تدفق رؤوس الأموال إلى الخارج يعزز من حركة التجارة الخارجية و بالتالي من النمو الاقتصادي.
- التحرير الرأسمالي يوفر المزيد من فرص الحصول على القروض أمام الشركات متعددة الجنسيات و بالتالي تساهم في تدعيم توسعها في مختلف أنحاء العالم، حيث تتيح عملية تدوين المدخرات العالمية لهذه الشركات تمويل استثماراتها من أسواق المال المحلية في البلدان التي تعمل فيها.
- خلق فرص استثمارية خارجية واسعة أمام فائض رؤوس الأموال الباحثة عن الربح فضلاً عن تأمين هذه الأموال ضد المخاطر الكثيرة و ذلك من خلال تنوع الأدوات المالية و الاستثمار في الأسواق المالية الدولية.
- تحرير أسواق المال على الصعيد المحلي سوف يؤدي إلى تعبئة المدخرات المحلية و تخصيصها في القطاعات و الأنشطة الاقتصادية ذات الكفاءة في استخدام الموارد المالية المتاحة، وبما يعزز من معدلات النمو الاقتصادي.
- إجراءات التحرير المالي المصحوبة ببرامج واسعة للشخصية تخلق بيئات مشجعة لنشاط القطاع الخاص و بالتالي احتداب تدفقات كبيرة من رؤوس الأموال التي يحتفظ بها المقيمين بالخارج و الحد من ظاهرة هروب رؤوس الأموال الوطنية إلى الخارج، حيث يمكن افتتاح الأسواق المالية على الأسواق المالية الدولية من الاستثمار في تلك الأسواق عن طريق ترابط و تكامل الأسواق المحلية معها.
- فتح أسواق الأوراق المالية في البلدان النامية لتسجيل الأوراق المالية الأجنبية و العكس سيؤدي إلى انتعاش تلك الأسواق و تطويرها و بالتالي زيادة حدة المنافسة.
- إن تحرير أسواق المال و قابلية التحويل للحساب الجاري سوف يمكن البلدان النامية من الوصول إلى أسواق المال الدولية مما يسمح لها بالحصول على ما تحتاجه من موارد مالية لسد فجوة الموارد المحلية و بالتالي زيادة معدلات الاستثمار المحلي و من ثم زيادة معدلات النمو الاقتصادي.

- تساهم عملية تحرير الأسواق المالية من خفض معدلات التضخم في البلدان الصناعية المتقدمة و ذلك عن طريق زيادة انفتاح التجارة و تصدير فوائضها المالية<sup>1</sup>.

### 3. إجراءات التحرير المالي والمصرفي:

إن سياسة التحرير المالي والمصرفي تقوم على تطبيق مجموعة من الإجراءات والمتمثلة فيما يلي:

- تدعيم استقلالية البنوك والمؤسسات المالية في اتخاذ قراراها وفقا لقواعد السوق،
- السماح بإنشاء البنوك سواء تعود ملكيتها للقطاع الخاص الوطني والأجنبي، والسماح بفتح فروع للبنوك الأجنبية،
- تحسين درجة الشفافية في المعاملات وزيادة أوجه الحماية للمودعين والمستثمرين،
- إلغاء القيود الإدارية المقيدة لحرية البنك مثل تحديد السقف الائتمانية أو التمويل التلقائي للمؤسسات المملوكة للدولة،
- إعادة هيكلة بنوك القطاع العام وفتح ملكيتها أمام القطاع الخاص الوطني والأجنبي،
- تقليل الحاجز أمام الانضمام والدخول إلى السوق المصري وتسهيل إجراءات الانسحاب منه،
- تدعيم استقلالية البنوك والمؤسسات المالية في اتخاذ قراراها وفقا لقواعد السوق،
- إطلاق الرسوم والعمولات،
- إعادة تكوين قاعدة رأس مال البنك<sup>2</sup>،
- استقطاب الاستثمارات الأجنبية وذلك برفع القيود وتحرير التجارة الدولية وإضفاء الطابع الدولي للمعاملات المالية،
- تحقيق أعلى درجات الكفاءة في الأسواق المالية وذلك لضمان و توفير المدخرات التي تسمح بتعزيز الاستثمارات وتمويل الاقتصاد.

<sup>1</sup> - أمين الطاهر عبد الحق الحميري، التطورات الحديثة في سوق الأوراق المالية و متطلبات و جدوى إنشاء سوق الأوراق المالية في اليمن، رسالة ماجستير، تخصص علوم اقتصادية معهد البحث و الدراسات العربية، القاهرة، دفعه 2004، ص: 49-50.

<sup>2</sup> - بن طلحة صليحة، معوضي بوعلام، دور التحرير المالي في اصلاح المنظومة المصرفية، ملتقي المنظومة المصرفية الجزائرية والتحولات الاقتصادية - الواقع والتحديات-، جامعة الشلف، أيام 14-15 ديسمبر 2004، ص: 477-478.

من القضايا الرئيسية الكامنة خلف أي جهود للتحرير المالي التمييز بين التحرير المالي الخارجي و التحرير الداخلي، و عادة ما يستطيع التحرير الخارجي فتح الأسواق المالية المحلية أمام التدفقات المالية الدولية و إلغاء ضوابط الصرف و إزالة الحواجز أمام دخول البنوك الأجنبية و ما إلى ذلك أما التحرير المالي الداخلي فيشير إلى الإصلاحات المؤدية إلى أداء أكثر حرية للأسواق المالية المحلية و يشمل إلغاء ضوابط الائتمان المحلية المتعلقة بوضع حصة الائتمان و حدود قصوى لسعر الفائدة و اشتراطات احتياطي متمايز و تشمل العناصر الأخرى للتحرير المالي الداخلي إلغاء الأساليب التمييزية و اشتراطات رأس المال التي تعوق بشدة دخول المشاركين المحليين على السوق المحلي و كثيراً ما اشتملت التحليلات النظرية لسياسة التحرير المالي كلاً من التحرير الداخلي و الخارجي في إطار واحد<sup>1</sup>.

#### 4. أهداف التحرير المالي والمصرفي:

و هي أهداف ساهمت في تطوير الظروف الملائمة لتحرير القطاع المصرفي، و توفير الأموال الازمة و الجو المناسب لزيادة الاستثمار و تتمثل في:

- خلق علاقة بين أسواق المال المحلية و الأجنبية من أجل جلب أموال لتمويل الاستثمار،
- استعمال خدمات مالية مصرافية في المفاوضات التجارية بين عدة دول من أجل تحرير التجارة الخارجية، خاصة مع دخول عدة دول نامية إلى المنظمة العالمية للتجارة،
- تعبئة الادخار المحلي و الأجنبي لتمويل الاقتصاد عن طريق رفع معدلات الاستثمار،
- تحرير التحولات الخارجية مثل تحرير العملات الأجنبية و حركة رؤوس الأموال، خاصة مع التغيرات الاقتصادية،
- رفع فعالية الأسواق المالية لتكون قادرة على المنافسة الدولية، و عليهتمكنها من فتح مصادر اقتراض و تمويل أجنبية و خلق فرص استثمار جديدة.

#### 5. مبادئ التحرير المالي:

تقوم عملية التحرير المالي على مبدأين أساسين:

---

<sup>1</sup> - أحمد طه محمد العجلوني، آثار العولمة المالية على المصارف الإسلامية الأردنية الاستراتيجيات المقترحة لمواجهتها، رسالة دكتوراه، جامعة عمان العربية للدراسات العليا، تخصص تمويل، الأردن، دفعة 2004، ص: 129.

- تمويل المشاريع باستعمال القروض المصرفية، بالتوافق بين الادخار والاستثمار من خلال رفع الادخار وخفض الاستثمار.

- تحديد سعر الفائدة في السوق بالالتقاء بين عرض الأموال والطلب عليها للاستثمار، عن طريق الملائمة بين الاستهلاك والإنفاق الاستثماري، وعليه فزيادة الأموال الموجهة للقروض يؤدي إلى زيادة الاستثمار وبالتالي زيادة النمو الاقتصادي.

## 6. شروط نجاح التحرير المالي والمصرفي:

هناك أربعة شروط أساسية لإنجاح عملية التحرير المالي والمصرفي وهي:

### أ- توافر الاستقرار الاقتصادي العام:

إن التحرير المالي يتطلب مناخ مستقر للاقتصاد الكلي حيث يتم الاستفادة ككلية من مزاياه، إن التضخم المرتفع والعجز الكبير في الميزانية العامة للدولة، وأسعار صرف غير مستقرة يمكن أن يكون لها تأثير سلبي على عملية التحرير المالي، وتأثير بشكل عكسي على الاندماج في النظام المالي الدولي ، ويساهم في إضعاف النظام المالي الوطني و التأثير على إنجاح سياسة التحرير المالي.

وعلى هذا الأساس فإن التحرير المالي يتطلب سياسة نقدية موجهة نحو الاستقرار، بالإضافة إلى أسعار صرف وسياسات مالية سليمة تدعم الاستقرار المالي.

ومن أجل تحقيق الاستقرار الاقتصادي الكلي يجب釆取 إجراءات وقائية وأخرى علاجية التي يمكن من التنسيق بين السياسات الاقتصادية الكلية وسياسة التحرير المالي، فالإجراءات الوقائية تتعلق عادة بإجراء تدابير تتخذ قبل وقوع الأزمات المالية والمصرفية، وتصميم هيكل تنظيمية وقوانين للحد من المخاطر وحماية المودعين وتصبح هذه الإجراءات قوة إشراف حكومي على الجهاز المالي وأحكام الرقابة والتدقيق المحاسبي الخارجي. أما الإجراءات العلاجية فعادة ما تتخذ عند حدوث الأزمات وتكون في تطوير نظام التأمين على الودائع لحماية المودعين والتقليل من الذعر المالي الذي قد يصيبهم.

### ب- إتباع التسلسل والترتيب في مراحل التحرير المالي:

إن عملية التحرير المالي يمكن أن تتحقق على مراحل تتوقف درجتها وسرعتها على الهيكل الاقتصادي للدولة، ومرحلة التنمية التي بلغها، والأهمية النسبية لكل من القطاع العام والخاص ودورهما في الاقتصاد الوطني بالإضافة إلى درجة اندماج الاقتصاد الوطني في الاقتصاد العالمي.

**ج- الإشراف الحذر على الأسواق المالية:**

إن إنجاح سياسة التحرير المالي والمصرفي يتطلب إشراف حكومي قوي من أجل منع الانحرافات و المحافظة على انضباط السوق المصرفي، و تفادي وقوع الأزمات المالية والمصرفية و يهدف الإشراف الحذر على المؤسسات المصرفية و المالية إلى الاهتمام بإدارة المخاطر و التنبية إليها، و ضمان الشفافية و الاهتمام بالأوضاع المالية للبنوك و المؤسسات المالية و الاهتمام بالهيكل التنظيمي و الإداري لجهات الرقابة و تسهيل تدفق المعلومات، و هذا كله بهدف تحقيق استقرار النظام المصرفي.

**د- ضرورة توافر المعلومات الكافية عن السوق:**

يتطلب إنجاح سياسة التحرير المصرفي توافر المعلومات الكافية عن السوق المالي والمصرفي وإتاحتها أمام كل المتتدخلين فيه، و يتعلق الأمر بالمعلومات التي توفرها جهات الإشراف والرقابة المتعلقة بالقوانين واللوائح المنظمة للنشاط المصرفي، ومن جهة ثانية المعلومات التي يجب أن توفرها البنوك وإتاحتها أمام جهات الرقابة والإشراف، وأمام المتعاملين والمستثمرين حتى يتمكنوا من ترشيد قراراتهم المالية.

**7. الآثار المترتبة على التحرير المالي:****أولاً: الآثار الإيجابية للتحرير المالي:**

ويمكن إبراز إيجابيات التحرير المالي من خلال أهم النقاط التالية:

- يؤدي التحرير إلى إعادة توطين رؤوس الأموال المحلية المهاجرة حيث يؤدي إلى ترابط الأسواق المحلية مع الأسواق العالمية و إلى إمكانية استثمار رؤوس الأموال الوطنية في الأسواق العالمية.

- يؤدي التحرير المالي إلى تحسين الرقابة و السيطرة المؤسسة فالسماح للأجانب بشراء الأسهم المحلية يؤدي إلى درجة أعلى من المتابعة و إلى ضغط أكبر لتحسين الأداء في عمل الشركات المصدرة للأوراق المالية مما يؤدي إلى رفع الأداء المؤسسي من حيث النوعية و التسعييرة وتنوع المنتجات و الخدمات.

- السماح لمؤسسات الوساطة المالية والاستثمارية الأجنبية بالدخول إلى الأسواق المحلية سوف يؤدي إلى اكتساب المؤسسات المحلية الخبرة الإدارية و التكنولوجية.

- يؤدي التحرير المالي إلى زيادة تدفق العملات الأجنبية إلى الأسواق المحلية و من ثم إلى زيادة قدرة السلطات النقدية على تكوين مستويات عالية من الاحتياطات النقدية الدولية، وعندما تصل هذه الاحتياطات إلى المستوى الملائم فإنها تعد من أهم عناصر الجدار الائتمانية للبلدان النامية في أسواق المال الدولية.

- يساهم التحرير المالي إلى اجتذاب المزيد من رؤوس الأموال الخاصة الأجنبية و تعبئة المدخرات المحلية مما ينعكس أثره على الحد من المديونية الخارجية و أعبائها التي أثقلت كاهل اقتصاديات البلدان النامية.
- ارتفاع السيولة في الأسواق المالية و خفض التكلفة المدفوعة المخاطر، وبالتالي تخفيض تكلفة رأس المال و من ثم زيادة الاستثمارات الخاصة مما ينعكس أثره بشكل إيجابي على النمو الاقتصادي كما يؤدي تحسين اقتسام المخاطر بين المستثمرين و ارتفاع السيولة في الأسواق إلى توزيع رؤوس الأموال بشكل أكثر كفاءة و وبالتالي زيادة الإنتاجية والنمو الاقتصادي.
- ترك المبادرة لقوى السوق للعمل وبالتالي القضاء على البنوك غير القادرة على التحسن باستعمال عمليات الاندماج المصرفي.
- رفع مستوى التعامل مع الزبائن وجلبهم بتقديم لهم أحسن الخدمات المصرفية وبالتالي الاعتماد على الادخار المحلي والأجنبي لتمويل الاستثمار.
- زيادة حجم المعاملات يساعد في خفض المخاطر السوق والقرض عن طريق رفع قيمة العائد للأموال المستثمرة عندما تكون هناك حرية وسرعة في عملية اتخاذ القرارات.
- إمكانية جلب تكنولوجيا متطرفة في مجال الإدارة بالإعتماد على الكفاءات المالية والمصرفية الأجنبية والدولية<sup>1</sup>.

### ثانياً: الآثار السلبية للتحرير المالي:

أهم الجوانب السلبية المتعلقة بعملية التحرير المالي:

- سهولة انتقال الأزمة أي سرعة انتشارها بين المؤسسات المالية حين وقوعها.
- مخاطر تراكم الأموال حيث أدى التحرر المالي إلى تراكم رأس المال في دول متقدمة أو لدى مؤسسات مالية أو أفراد، أما الدول التي تتميز بضعف الفعالية الاقتصادية شهدت هجرة أموالها.
- مخاطر عولمة المديونية حيث عمدت بنوك عربية إلى تحويل الديون الخارجية للدول النامية إلى أوراق مالية يتم تداولها في الأسواق المالية العالمية، وفي حالة سداد ديونها سيؤدي إلى ارتفاع مديونيتها.

<sup>1</sup> - بن طلحة صليحة، معوضي بوعلام، مرجع سبق ذكره، ص: 484

- مخاطر غسيل الأموال حيث إن عملية التحرر المالي أدت إلى صعوبة تعقب مصادر الأموال ودخولها في أنشطة اقتصادية غير مشروعة.
- مخاطر هروب الأموال الوطنية تحت غطاء الأشكال المختلفة للاستثمارات.<sup>1</sup>
- قد لا يتحمل السوق المحلية دخول المزيد من البنوك لأنه يحدث وفرة بنكية، وهذا ما يؤدي إلى تفاقم المشكلات في القطاع.
- قد تسسيطر البنوك والمؤسسات الأجنبية على السوق البنكية المحلية، لكونها أكثر كفاءة من المؤسسات البنكية المحلية، وبالتالي تكون الأجنبية أكثر تأثيراً على نفاذ السوق.
- التحروف من قيام البنوك الأجنبية بالخدمة في القطاعات المرجحة فقط، حيث لا تصل الخدمة بكل الأماكن وكل القطاعات.<sup>2</sup>
- العدوى والأزمات المالية: لقد قادت سياسات التحرر المالي النظام المالي للدولة إلى التأثر بأنظمة الدول الأخرى من تدفقات رأس المال وال العلاقات التجارية. فقد يؤدي حدوث الأزمات المالية في الدول الأخرى إلى حدوث أزمة وكساد على المستوى المحلي داخل الدولة التي حصلت فيها الأزمة، فيحصل انخفاض في قيمة العملة المحلية، وهذا يترك الأثر السلبي في الدول الأخرى في جانب التجارة، وذلك بسبب تنافسية الأسعار للدولة التي تعاني من الأزمة المالية.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> طارق محمد خليل الأعرج، العولمة المالية، كلية الإدارة والاقتصاد، الأكاديمية العربية المفتوحة في الدنمارك، 2011، ص: 22.

<sup>2</sup> معايير المحاسبة والمراجعة والضوابط للمؤسسات المالية الإسلامية، هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، البحرين، ماي 2004.

<sup>3</sup> بشار ذنون محمد شكري وآخرون، الإصلاح والتحرر المالي في العراق – مع الإشارة إلى التجربة المصرية–، مجلة تنمية الرافدين، العدد 91 الجلد 30، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة الموصل، العراق، 2008، ص: 184.

**الفصل الثاني:**

**البنوك الشاملة**

## الفصل الثاني: البنوك الشاملة

تمهيد:

تعتبر البنوك الشاملة أحد جوانب التطوير في المجال المصرفي، وخطوة هامة من خطوات الإصلاح المصري. إلا أن تزايد التوجه نحو العولمة المالية ساهم في إظهار هذه البنوك الذي جاء ترجمة لعملية توسيع أعمال البنك ودخولها في مجالات جديدة تسعى من خلالها إلى تنويع مصادر التمويل من كل القطاعات وبكافحة الأدوات، وعلى هذا الأساس تستند البنوك الشاملة على فلسفة التنويع وتوزيع المخاطر وهذا من أجل التوجه نحو مبدأ عدم التخصص المصرفي.

### 1. مفهوم البنوك الشاملة:

يمكن تعريف البنوك الشاملة بأنها البنوك التي تقوم بتقديم كل الخدمات المصرفية ؛ التقليدية، وغير التقليدية، بما فيها القيام بدور المنظم. وتحمع في ذلك بين وظائف البنوك التجارية وبنوك الاستثمار ، إضافة إلى نشاط التأمين، وتأسيس الشركات أو المشروعات، ولا تقوم هذه البنوك على أساس التخصص القطاعي أو الوظيفي ، بل تساهمن في تحقيق التطوير الشامل والمتوازن للاقتصاد، مع القيام بدور فعال في تطوير السوق المالية والبورصة، وكافة أوجه النشاط المالي والاقتصادي في المجتمع.<sup>1</sup>

كما يمكن تعريف البنك الشامل على أنه ذلك البنك الذي يحصل على موارده المالية من كافة القطاعات والفروع الاقتصادية في داخل البلاد وخارجها من ناحية، ويقدم الائتمان لكافة القطاعات أيضا، بالإضافة إلى تقديمها لتوليفة واسعة من الخدمات المصرفية<sup>2</sup>.

وتعرف أيضا على أنها تلك الكيانات المصرفية التي تسعى دائما وراء تنويع مصادر التمويل والتوظيف وتعبئته أكبر قدر ممكن من المدخرات من كافة القطاعات وتوظيف مواردتها في أكثر من نشاط وفي عدة مجالات متنوعة وتفتح وتنفتح الائتمان المصرفي لجميع القطاعات كما تعمل على تقديم كافة الخدمات المتنوعة والمتعددة التي قد لا تستند إلى رصيد مصرفي بحيث تجدها تجمع ما بين وظائف البنوك التجارية التقليدية ووظائف البنك المتخصصة وبنوك الاستثمار والأعمال أي هي تقوم بأعمال كل البنك<sup>3</sup>.

<sup>1</sup>- النشرة الدورية لبنك مصر، السنة الثالثة والأربعون، العدد الأول، 2000، ص: 102.

<sup>2</sup>- محمد كمال خليل الحمزاوي، اقتصadiات الائتمان المصرفى، منشأة المعارف، الإسكندرية، مصر، 1997، ص: 43.

<sup>3</sup>- عبد المطلب عبد الحميد ، العولمة واقتصاديات البنوك، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2001، ص: 52.

## 2. أسباب ظهور البنوك الشاملة:

يعود ظهور البنوك الشاملة إلى العوامل التالية:

- تحرير تجارة الخدمات المصرفية حيث تعتبر الاتفاقية العامة لتجارة الخدمات أحد النتائج الهامة التي أسفرت عنها جولة الأورو جواي وهي الجولة الثامنة الشهيرة في منظومة تحرير التجارة الدولية من خلال الاتفاقية العامة لتجارة العامة للتعرفة والتجارة GATT.

- التقدم التكنولوجي وهذا عن طريق انتشار ثورة الاتصالات وما نتج عنها من انكياح للقيود والحواجز بين القطاعات والدول وكذلك ثورة الحسابات الآلية وما نتج عنها من فتح مجالات هائلة لصنع التمويل والاستثمار لم تكن متاحة من قبل كل ذلك أدى إلى اتساع البنوك ليكون لها السبق ولكي تجني أكبر قدر من الأرباح قبل غيرها.

- استخدام الخدمات المالية المصرفية الجديدة حيث تمثل في الأدوات الحديثة البنكية ومن أهمها:

\* التجارة الإلكترونية: هي نوع من التسويق وتوزيع المنتجات بوسائل الكترونية، فتساهم هذه الطريقة بتوفير مختلف النفقات الإدارية والاتصال وتوسيع دائرة المستهلكين، كما يساهم البنك في هذه العملية بإصدار بطاقات الكترونية خاصة بالعملاء للتحويل والتسديد.

\* القروض المشتركة: هي نوع من القروض ذات قيمة ومخاطر كبيرة، تخصص هذه القروض تمويل العمليات ذات المبالغ الضخمة.

\* شهادات الإيداع : هي وثيقة قابلة للتداول، يصدرها البنك بعد إيداع مبلغ من المال مودع بسعر فائدة معينة لمدة محددة تزيد أو تقل عن ستة أشهر.

\* المشتقفات : هي عقود مالية تتتنوع هذه العقود حسب طبيعتها ومخاطرها وآجالها.

- زيادة حدة المنافسة بين البنوك والمؤسسات المالية الأخرى غير مصرفية بعد اكتساح هذه الأخيرة عالم الخدمات البنكية كالشركات الصناعية والتجارية، وشركات التأمين التي أصبحت تقدم خدمات شبيهة لخدمات البنوك التجارية.

- انتشار حركات الاندماج المصرفية وما ترتب عنها من ظهور كيانات مالية ضخمة قادرة على النمو والتوسّع وفتح فروع جديدة في الداخل والخارج، وبالتالي تعزيز قدراتها التنافسية وكذلك توسيع قاعدة العملاء، وتقديم خدمات متنوعة.

- المخاطر المصرفية وقرارات لجنة بازل<sup>1</sup>: في ظل تأثير الجهاز المصري بالعولمة ومع تزايد المنافسة المحلية والعالمية، أصبح أي بنك من البنوك عرضة للعديد من المخاطر التي قد تنشأ من العوامل الداخلية التي تتعلق بنشاط وإدارة البنك وكذلك العوامل الخارجية الناتجة عن تغيير البيئة التي ي العمل فيها البنك وعلى وجه الخصوص البيئة العالمية والبيئة المحلية المتأثرة بالتغييرات المصرفية العالمية.
- الشركات متعددة الجنسيات<sup>2</sup>: وهي شركات عالمية النشاط وتعتبر في كل معانيها أحد السمات الأساسية للعولمة ، فهي تؤثر بقوة الاقتصاد العالمي من خلال ما يصاحب نشاطها في شكل استثمارات مباشرة من نقل التكنولوجيا والخبرات التسويقية والإدارية ويضاف إلى ذلك الأصول السائلة من الذهب والاحتياطات النقدية.
- الشخصية: وتحدد أهداف الشخصية في تنشيط سوق الأوراق المالية وتوسيع قاعدة الملكية وزيادة المنافسة في السوق المصرفية وتحسين الأداء الاقتصادي وتحديث الإدارة وزيادة كفاءة أداء الخدمات المصرفية وترشيد الإنفاق العام وإدارة أفضل للسياسة النقدية ، ومن دوافع الشخصية تحقيق عدد من الایجابيات أهمها الوصول إلى تطبيق مفهوم البنك الشاملة وتقليل معدلات المخاطر<sup>3</sup>.
- تصاعد حدة المنافسة بين المتدخلين في السوق المصرفية وما انجر عنه من زيادة نسبة المخاطر المحتملة التي قد تنشأ من العوامل الداخلية والخارجية، أدى ذلك إلى الاهتمام بمعايير كفاية رأس المال في البنوك لوضع حدود دنيا لرأس المال البنك لمقابلة مخاطر الائتمان بغية الحفاظ على استقرار النظام المالي العالمي وهو ما دفع البنك إلى توسيع أنشطتها.

### 3. خصائص البنك الشاملة:

تتمثل خصائص البنك الشاملة في جملة من العناصر التالية:

- يقدم كافة الخدمات التي يطلبها العميل في أي وقت و مكان، وبالشكل الذي يحتاجه العميل، مما يشبع رغبته.
- بنك قائم على النمو المستمر المرتكز على أداء متميز فعال قائم على الجودة الشاملة<sup>4</sup>.
- الدور الريادي الفعال التي يتبعه البنك واستعداده لتحمل المخاطرة.

<sup>1</sup> عبد المطلب عبد الحميد، مرجع سابق ذكره، ص: 79.

<sup>2</sup> عبد المطلب عبد الحميد، مرجع سابق ذكره، ص: 26.

<sup>3</sup> المرجع السابق، ص : 43.

<sup>4</sup> صلاح الدين حسن السيسى، "قضايا مصرفية معاصرة ١" ، دار عامل الكتب للطباعة، الطبعة الأولى، القاهرة، 2003، ص: 75 - 76.

- العلاقة المستمرة والمتکاملة مع مختلف القطاعات الاقتصادية.
- تقديم أنواع الخدمات المالية والمصرفية كلها.
- الخروج من نطاق الوساطة التجارية التقليدية إلى آفاق الوساطة المالية الشاملة بشقيها التجاري والاستثماري، والتي تتطور لتوافق مع المتغيرات والمستجدات التي تطرأ على المعاملات كما ونوعا.
- التنويع في مصادر تمويلها وفي أنشطتها الاستثمارية.
- البنك الذي يجمع بين الوظائف التقليدية وغير التقليدية أي لا تقتصر خدماته على البنوكية فحسب بل يتعداها إلى المالية<sup>1</sup>.
- تحقيق عوائد متنامية من العمولات والأتعاب والرسوم وبالتالي توسيع مجالات الربحية وفرص رسمة الأرباح وتدعم المراكز المالي للبنوك بما يحقق النمو المستمر.

#### 4. وظائف البنوك الشاملة:

تقوم البنوك الشاملة بمجموعة من الوظائف نوردها فيما يلي<sup>2</sup>:

- اكتشاف وتحليل وتقديم الفرص الاستثمارية وإعداد دراسات الجدوى الالزمة والترويج لها بالمشاركة مع الآخرين وبصفة خاصة مع مجموعات المصالح المشتركة داخلياً وخارجياً مما يؤدي إلى فتح مجالات جديدة للتوظيف المصرفي وتوفير موارد جديدة.
- صناعة الأسواق المتكاملة وتوفير المعلومات الالزمة وإتاحتها للمستثمرين والعملاء مع تقديم المساعدة الداعم اللازم لمجموعة المشروعات الوليدة والترويج لمنتجاتها.
- فتح الأسواق الخارجية واحتراق أسواق التصدير الدولية بما يمكن العملاء من كسب الصفقات الدولية والفوز بعقود تصدير دائمة وممتدة.
- التوسع في نشر البنوك ومؤسسات التمويل عالية التخصص وانتشار شركات التمويل والإئمان والخاص والبيوع الإيجارية.

---

<sup>1</sup> - Xie Lili, " Universal Banking, Conflicts of Interest and Firm Growth", Journal of Financial Services Research 32 (3), 2007, p 8.

<sup>2</sup> - السعيد فرحت جمعة، الأداء المالي لنظمات الأعمال، دار المريخ للنشر، العربية السعودية، 2000، ص: 492-493.

- توفير مجالات توظيف مناسبة للبنوك الصغيرة من خلال إتاحة البنك الشامل جزء من محفظة قروضه واستثماراته والتي تتمتع بمزايا التنوع والانتشار الجغرافي والقطاعي.
- تطوير وظائف البنوك التجارية التقليدية بما يسمح بتقدیم خدمات ترويج الأسهـم وإصدار السندات القابلة للنخـص وخدمات التغطـية والتأمين ضد المخـاطر وخدمات المـبادرات والـمستقبلـيات والعـقود الـآجلـة، وكذلك الوساطـة المـالية الخـاصـة بتلقي الـودـائـع وـمنـحـ الـائـتمـانـ بالإـضـافـةـ إـلـىـ خـدمـاتـ أـمـنـاءـ وـصـنـادـيقـ الـاستـثـمارـ وـأـمـنـاءـ الـاكتـتابـ.
- تعبـةـ الفـائـضـ الـاقـتصـاديـ وـالـقـدـيـ وـتحـريـكـ الفـائـضـ الـاقـتصـاديـ العـيـنيـ بـتـحـوـيلـ أـشـكـالـهـ التـقـليـدـيـ إـلـىـ نـقـدـيـةـ أوـ تـسـيـلـهـ،ـ وـالـعـمـلـ عـلـىـ خـلـقـ أـشـكـالـ جـديـدـةـ مـنـ وـسـائـلـ الدـفـعـ ذاتـ الـقـدرـةـ العـالـيـةـ عـلـىـ الـحرـكـةـ وـالـيـةـ تـتـمـتـعـ فـيـ نفسـ الـوقـتـ بـقـدـرـ كـبـيرـ مـنـ الـاسـتـقـرارـ وـالـتـدـفـقـ وـالـأـمـانـ.
- تـحـقـيقـ التـوـظـيفـ الـأـفـضـلـ وـالـكـامـلـ لـلـمـوـارـدـ وـالـإـمـكـانـيـاتـ وـالـقـدـرـاتـ الـمـتـاحـةـ بـمـاـ يـضـمـنـ تـحـقـيقـ أـكـبـرـ عـائـدـ وـأـعـلـىـ درـجـةـ أـمـانـ مـنـ خـالـلـ الدـخـولـ بـالـاسـتـثـمارـ الـمـباـشـرـ فـيـ الـمـشـرـوـعـاتـ الـعـمـلـاـقـةـ،ـ وـالـنـهـوـضـ بـالـشـرـكـاتـ الـقـائـمـةـ مـنـ خـالـلـ تـبـيـنـ بـرـامـجـ التـحـديـتـ،ـ وـعـمـلـيـاتـ التـوـسـعـ وـالـانتـشـارـ وـالـاسـتـفـادـةـ مـنـ مـزاـياـ اـقـتصـادـيـاتـ الـوـفـرـةـ.
- الـمسـاـهمـةـ الـفـعـالـةـ فـيـ اـسـتـيـعـابـ التـكـنـوـلـوـجـياـ الـمـطـوـرـةـ الـمـلـائـمـةـ وـتـكـيـةـ الـمـنـاخـ الـاـسـتـثـمـارـيـ،ـ تـعـظـيمـ إـيجـابـيـاتـ السـوقـ الـمـصـرـفـيـةـ،ـ توـسيـعـ شـبـكـةـ مـعـاـملـاـتـهاـ وـتـوـنـيـعـ خـدـمـاـتـهاـ وـزـيـادـةـ قـدـرـاـتـهاـ عـلـىـ مـواـجـهـةـ الـمـخـاطـرـ مـنـ خـالـلـ تـقـدـيمـ الخـدـمـاتـ ذـاتـ الطـابـعـ الشـامـلـ مـثـلـ إـتـاحـةـ قـرـوـضـ الـمـسانـدـةـ وـالـدـعـمـ.
- إـدـارـةـ عـمـلـيـاتـ الـانـدـماـجـ بـيـنـ الـبـنـوـكـ وـمـؤـسـسـاتـ التـموـيلـ وـعـمـلـيـاتـ الـشـراءـ لـجـانـبـ مـنـ أـصـوـلـهاـ بـمـاـ يـحـافـظـ عـلـىـ استـقـرارـ السـوقـ الـمـصـرـفـيـةـ وـيـجـعـلـ تـقـلـيـلـاـتـهاـ فـيـ إـطـارـ الـحـدـودـ الـآـمـنةـ.
- الـعـمـلـ كـصـنـدـوقـ اـحـتـيـاطـيـ لـاـمـتـصـاصـ وـاسـتـيـعـابـ التـأـثـيرـاتـ السـلـبـيـةـ لـلـدـورـةـ الـاـقـتصـادـيـةـ أوـ الـعـوـاـمـلـ الـطـارـئـةـ السـيـاسـيـةـ وـالـطـبـيعـيـةـ.

## 5. مقومات التحول إلى البنك الشاملة:

- لكي تؤدي البنوك الشاملة وظائفها على أحسن وجه لابد من توفر مجموعة من المقومات الهامة، وهذه المقومات يمكن حصرها في مقومات متعلقة بالبنك نفسه وأخرى بالسياسات التي تتبناها الدولة.
- أ- المقومات المرتبطة بالبنك: نذكر منها أهم النقاط التالية:

- موارد بشرية وإطارات وكفاءات تنظيمية رفيعة المستوى حتى تستطيع أن تنهض بالأعمال المصرفية التقليدية وتوافر بنية تحتية معلوماتية في المستوى، وكذا تكنولوجيا المعلومات التي تربطها ليس فقط بفروعها التابعة لها، وإنما بباقي البنوك وبيئات الأعمال التي تحيط بها، وذلك للحصول على المعلومات الاستراتيجية في الزمن المناسب حتى يكون اتخاذ القرار علمي ومدروس.

- توفر موارد مالية ضخمة حتى ينهض البنك بخدماته المتنوعة لعملائه في أي وقت وأي مكان.

- إدارة تسويقية فعالة وعلى مستوى عالي من الكفاءة.

- نشر الوعي المصرفي بصفة عامة حول دور وأهمية البنوك الشاملة<sup>1</sup>.

- إعلام مكثف للترويج لمفهوم المصارف الشاملة و مختلف مزاياها.

- مراكز تدريب متقدمة مدعاة بمجموعة خبراء متخصصين في أعمال الصيرفة الشاملة.

- وجود قيادات مصرية واعية مدركة ومتفهمة ومتسمة لفكرة المصارف الشاملة<sup>2</sup>.

- تبني أسلوب الحوافز والكافآت بغرض تحفيز وتشجيع الأداء المتميز للعاملين بالبنك.

- تطوير اللوائح والنظم الداخلية وكذلك إدخال التعديلات في الصلاحيات والسلطات والإجراءات بما يضمن أداء العمل بالصورة والشكل المطلوبين.

- كفاية الأداء البشري الذي يشمل كافة الوظائف التقنية والمالية والتسويقية والقانونية والاستشارية والإدارية المتصلة بالنشاط المصرفي، وكذلك نظم دعم القرارات المصرفية التي تعد من متطلبات التحول.

#### **بـ- المقومات المرتبطة بالسياسات التي تتبناها الدولة: وهي كالتالي:**

- المساعدة على إرساء البنية الأساسية من خلال الجوانب المادية والبشرية والتنظيمية.

- رفع مستوى وكفاءة البنك المركزي من خلال توفير الاستشارة الداعم والمساندة لهذه البنوك ومساعدتها على أداء رسالتها بفعالية لتحقيق التنمية الاقتصادية.

<sup>1</sup> عبد المطلب عبد الحميد، البنوك الشاملة عملياتها وإدارتها، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2000، ص: 08.

<sup>2</sup> صلاح الدين حسن السيسى، القطاع المصرى والاقتصاد الوطنى القطاع المصرى وغسيل الأموال، عالم الكتب، ط١، القاهرة، مصر، 2003، ص: 89-90.

- عدم تدخل السلطات النقدية في عملية تخصيص التسهيلات الائتمانية وترك الأمر إلى البنك وفق المعايير المصرفية المعمول بها في هذا المجال.
- افتتاح السلطات الوصية والأجهزة الرسمية في الدولة بفكرة البنك الشاملة ورسالتها وتوفير الدعم والمساندة لها باعتبار أنها قوة أي نظام مصرفي، وهي ضامن على نجاح برامج الإقلاع الاقتصادي.
- إصلاح الجهاز المصرفي وإعادة هيكلته.
- إصدار التشريعات اللازمة للبنوك أن تقدم مثل هذه الأعمال على نحو فعال.
- إعطاء استقلالية أكبر للبنوك المركزية بمعنى عدم التدخل الحكومي عند قيام البنك بأداء وظيفته الأساسية وهي تنفيذ السياسة النقدية.

## 6. آليات التحول إلى البنك الشاملة:

ويمكن تناولها من خلال ثلاثة مناهج التالية:

**أ-** تحويل بنك قائم بالفعل إلى بنك شامل: يتم تحويل بنك قائم بالفعل أو بنك متخصص إلى بنك شامل حيث يشترط لهذا التحول أن يكون للبنك كفاءات بشرية مؤهلة قادرة على التكيف مع متطلبات البنك الشامل، وأن يكون البنك كبير الحجم وقابل للنمو والتوسيع، ويعد هذا المنهج الأسلوب الأسرع والأفضل حيث يتم التحول إلى البنك الشامل على مراحل متدرجة، وذلك بإدخال خدمات جيدة تدريجياً لضمان استيعاب هذه الخدمات، في الوقت الذي يتم فيه العمل على تطوير التدريب وإعادة الهيكلة التنظيمية، وإصدار اللوائح والنظم الداخلية بما يتفق مع طبيعة الخدمات والأنشطة التي يقدمها البنك الشامل.

**ب-** إنشاء بنك شامل جديد بإعداد كفاءات بشرية: طبقاً لهذا المنهج يتم إنشاء بنك شامل جديد من خلال اختيار كفاءات بشرية مؤهلة ومدربة، ولديها القدرة على الابتكار والتجدد بما يتفق ومفهوم البنك الشاملة، ويتم تدريبيها مسبقاً في بنوك شاملة قائمة، ويعتمد البنك في المرحلة ذاتها على القيام بحملات تسويقية وترويجية للتعرف بالبنك المنشأة والوظائف التي يقوم بها، والملاحظ أن البعض يفضلون المنهج الثاني مستندين في ذلك على أن الخدمات المصرفية التي يؤديها البنك الشامل تميز بطبيعة خاصة يصعب على من اعتادوا الأنماط التقليدية للعمل المصرفي قبولها واستيعابها بسهولة.

**ج-** شراء أحد البنوك أو الاندماج: يتم التحول من خلال شراء بنوك قائمة تعاني من مشاكل وتوشك على الإفلاس، حيث يتم شراؤها ودمجها تدريجياً إلى البنك الشاملة مع تحمل تكاليف إضافية، يعد هذا الأسلوب

صعب التطبيق من الناحية العملية له يتطلب الكثير من الوقت والجهد اللازم لاختيار الموقع والمكان والعناصر البشرية التي تتطلب تدريب على مستوى عال.

## 7. مزايا وعيوب التحول إلى البنوك الشاملة:

**أولاً: مزايا البنوك الشاملة:** من بين مزايا البنوك الشاملة نذكر ما يلي:

- العمل على أساس الحجم الكبير وبالتالي تحقيق الوفرات في التكاليف.
- التنويع القطاعي لمحفظة القروض والاستثمارات وبالتالي التقليل من المخاطر الائتمانية ككل.
- ممارسة الأساليب الحديثة في إدارة الموجودات والمطلوبات.
- زيادة وتوسيع تشكيلة الخدمات المصرفية والمالية المقدمة للعملاء على اختلاف أنواعهم.
- إمكانية الدخول إلى الأسواق المالية لشراء الأسهم وبيعها في إطار السياسة الاستثمارية للبنك<sup>1</sup>.
- اكتساب قدرة هائلة على إحداث التنمية الشاملة والمتواصلة عن طريق إتاحتها لإمكانية إنشاء آلاف المشروعات في مختلف المجالات والترويج لها والمساهمة فيها وتدوير محافظها.
- توفير الجسور المالية التي تربط بين البنك وجميع مراكز المال التقليدية والناشئة وزيادة التعامل معها والتكيف مع مستجداتها.
- الكشف عن أسرار صناعة المزايا والقدرات التنافسية للاحتفاظ بالتفوق والصدارة بما يحقق للبنك مكانة مرموقة تمكّنه من المشاركة في قيادة وتوجيه السوق المصرفية.
- التوافق السريع والمرن مع مستجدات العصر ومتغيراته ومتطلبات منظمة التجارة العالمية ومتطلبات تحرير تجارة الخدمات المالية<sup>2</sup>.
- توفير عناصر ومقومات ضرورية لعملية التنمية بدءاً من دراسة الجدوى، التأسيس، التمويل، الإدارة، التسويق.
- تنوع مصادر الإيرادات من خلال ممارستها للوظائف التجارية والاستثمارية.

<sup>1</sup> - صلاح الدين حسن السيسى، "قضايا مصرفية معاصرة 1"، مرجع سبق ذكره، ص: 206.

<sup>2</sup> - السعيد فرحتات جمعة، مرجع سبق ذكره، ص: 495 - 496.

ثانياً: عيوب البنوك الشاملة: وتمثل فيما يلي:

- وجود البنوك الشاملة قد يؤدي إلى خلق الاحتكار ومضاعفة قوة السوق بالنسبة لبعض المؤسسات المالية الشاملة وهو ما قد يكون على حساب المؤسسات والبنوك الصغيرة.
- شمولية البنوك قد تؤدي إلى خلق مشاكل تتعلق بالمخاطر والانكشاف أي تفضيل عامل الربحية على عامل السيولة من خلال الإفراط في الإقرارات من ناحية أو تجحيد الكثير من الموارد المالية في مشروعات يصعب تنفيذها بسرعة لمواجهة ما قد يحدث في طلبات العملاء من زيادة مفاجئة وهنا تتجلى قدرة الإدارة المصرفية في خلق التوازن المنشود وحتى دراسة السوق واتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب<sup>1</sup>.
- صعوبة الإشراف والرقابة على البنوك الشاملة نظراً للتعدد وتشعب أنشطتها.
- انخفاض حوافز الإبداع والابتكار المالي.

---

<sup>1</sup> - عبد الخالق أحمد، البنوك الشاملة، قسم بحوث الاقتصاد، متوفّر على الرابط التالي: [www.iefpedia.com](http://www.iefpedia.com) ، ص: 12. تاريخ الاطلاع: 2024/03/28، على الساعة: 03:57

**الفصل الثالث:**

**الاندماج البنكي**

### الفصل الثالث: الاندماج البنكي

تمهيد:

تعتبر ظاهرة الاندماج البنكي من أهم وأبرز مظاهر حركة الافتتاح الكامل للأسواق أمام المنافسة وتسارع وتيرة نمو التجارة العالمية، حيث تختل ظاهرة الاندماج البنكي أهمية جد بالغة امتد تيارها إلى كل دول العالم وهذا بفضل قدرها على رفع مردودية البنوك وزيادة كفاءة الأداء المصرفي وتقليل من درجات المخاطر وتحقيق الربحية. حيث لم يعد الاندماج البنكي خياراً بل قراراً استراتيجياً للبنوك في محاولة لإعادة الهيكلة وفق القواعد والآليات الجديدة التي تمكنها من تقديم الخدمات المصرفية بكفاءة أكبر وبتكلفة أقل.

#### 1. مفهوم الاندماج البنكي:

هو عبارة عن قيام بنكين أو أكثر بالاتحاد والاندماج والامتزاج والتحالف لتشكيل كيان إداري بنكي أكبر حجماً ونطاقاً<sup>1</sup>.

ويمكن تعريف الاندماج البنكي أيضاً بأنه: "اتفاق يؤدي إلى اتحاد بنكين أو أكثر وذوافيماً إدارياً في كيان مصرفي واحد بحيث يكون الكيان الجديد ذات قدرة أعلى وفعالية على تحقيق أهداف لا يمكن أن تتحقق قبل إتمام عملية تكوين الكيان الجديد"<sup>2</sup>.

ويعرف أيضاً على أنه " العملية المالية التي تؤدي إلى الاستحواذ على بنك أو أكثر بواسطة مؤسسة مصرافية أخرى فيتخلل البنك المندمج عن ترخيصه ويتحدد اسمها جديداً عادة يكون المؤسسة الداجنة أو الحائزة وتضاف أصول وخصوم البنك المندمج إلى أصول وخصوم البنك الداجن".<sup>3</sup>

#### 2. أنواع الاندماج البنكي:

ويمكن التطرق إليها من خلال العناصر التالية:<sup>4</sup>

\* **تبعاً لمعيار طبيعة نشاط الوحدات المندمجة:** ويمكن التمييز بين ثلاثة أنواع وهي:

<sup>1</sup> - محسن أحمد الخضيري، الاندماج المصرفي، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2007.

<sup>2</sup> - عبد المطلب عبد الحميد، العولمة واقتصاديات البنوك، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2001، ص: 153.

<sup>3</sup> - Davies , H , Manageriel Economic for Business , Management and Accounting, pitman Publishing, London, 1991, p: 360.

<sup>4</sup> - عبد المطلب عبد الحميد، الإصلاح المصرفي ومقررات لجنة بازل 3، الدار الجامعية، مصر، 2013، ص: 214-217.

**أ- الاندماج المصرفي الأفقي:** والذي يتم بين بنكين أو أكثر يعملان في نفس نوع النشاط أو في أنشطة متراقبة فيما بينها، مثل البنوك التجارية أو بنوك الاستثمار أو البنوك المتخصصة، وهنا يكون المعيار هو تشابه النشاط. ومن سلبيات هذا النوع من الاندماج أن له تأثير سلبي على المنافسة والناشئ عن الاحتكارات العاملة في السوق المصرفية.

**ب- الاندماج المصرفي الرأسى:** والذي يتم عادة بين البنوك الصغيرة في المناطق المختلفة والبنك الرئيسي في المدن الكبرى، بحيث تصبح تلك البنوك الصغيرة وفروعها المختلفة امتداداً للبنك الرئيسي.

**ج- الاندماج المصرفي المتنوع:** وهو الذي يتم بين بنكين أو أكثر يعملان في أنشطة مختلفة غير متراقبة فيما بينها، أي الاندماج الذي يمكن أن يتم بين أحد البنوك التجارية وأحد البنوك المتخصصة أو بين أحد البنوك المتخصصة وأحد بنوك الاستثمار والأعمال، وهو ما يعني اختلاف الخدمات المصرفية التي يقدمها كل بنك وهذا النوع من الاندماج المصرفي يحدث تكاملاً في الأنشطة بين البنوك المندمجتين.

\* **تبعاً لمعايير طبيعة العلاقة بين أطراف عملية الاندماج:** وتكون من خلال ثلاثة أنواع التالية:

**أ- الاندماج الطوعي الإرادى:** وهو الذي يتم بين بنكين أو أكثر ويكون بربما كافة الأطراف بمعنى أنه يتم موافقة إدارة ومساهمة كل من البنك الدامج والمندمج. وفي ظل هذا النوع من الاندماج المصرفي نجد أن البنك الدامج الذي يخطط أو يرغب في الحصول على بنك آخر وهو البنك المندمج، يتقدم بعرض للشراء بجلس إدارة البنك في كل منهما توصي فيه بالموافقة على عملية الاندماج المصرفي، وفي حالة إتمام الموافقة ومع عدم وجود معارضة من الحكومة فإن البنك الدامج يقوم بشراء أسهم البنك المندمج، إما عن طريق السداد النقدي أو تقديم أوراق مالية (أسهم عادية أو ممتازة، أو سندات).

**ب- الدمج المصرفي القسري:** والذي تلجأ إليه السلطات النقدية نتيجة لتعثر أحد البنوك، كما لا يستلزم إدماج البنك المعثر في أحد البنوك الأخرى الناجحة، ويتم هذا النوع من الاندماج بصورة استثنائية طبقاً لظروف تحدها السلطات النقدية من أجل خدمة اقتصادها الوطني بشكل عام وقطعها المالي بشكل خاص، حيث يستخدم للتخلص من البنوك المتعثرة أو تلك التي على حافة الإفلاس أو التصفية.

**ج- الدمج المصرفي العدائي:** وهو الذي يتم ضد رغبة إدارة البنك المستهدف للاندماج، كما يأخذ مفهوم الاستحواذ وعادة ما يلقى معارضه البنك المستهدف أو المدمج، وذلك نتيجة محاولات البنك الدامج دمج البنك المستهدف دون موافقة إدارته، إما نتيجة لتدني السعر المعروض أو للمحافظة على الاستقلالية أو لضعف إدارة البنك المستهدف. وبالنسبة لكيفية الدمج يقدم البنك الدامج عرضاً لشراء أسهم البنك المستهدف بسعر أعلى

من السعر السوقي لتحفيز المساهمين على قبول العرض، كما يمكن للبنك الدامج الاستحواذ على أسهم البنك عن طريق شرائها في البورصة. ويتضح مما سبق أن الدمج العدائي هو دمج لا إرادي غالباً ما يتربّع عليه منازعات بين البنوك.

### 3. شروط الاندماج البنكي:

هناك عدة شروط يجب أن تتوافر لنجاح الاندماج البنكي من أهمها:<sup>1</sup>

- أن تتوافر الرغبة الحقيقة والصادقة لدى القائمين على عملية الاندماج المصرفي.
- أن يتم وضع تصور عملي لراحت عمليات الاندماج المصري يتضمن إعداد وثيقة البيئة الداخلية والبيئة الخارجية للترحيب به ويتم وضع خطة زمنية لتنفيذ عملية الاندماج.
- أن يتم اختيار اسم الكيان المصرفي الجديد والعلامة التجارية، ومجلس الإدارة والخدمات المصرفية التي سيتم التعامل فيها وتقديمها وغيرها.
- إيجاد التنسيق الفعال من وحدات البنك المندمجة واللوائح والقوانين والقرارات مع وضع شبكة داخلية على درجة عالية من الكفاءة للاتصالات.
- توفير الموارد المالية والبشرية اللازمة لعمليات الاندماج المصرفي.

### 4. أهداف الاندماج البنكي:

وتتمثل في النقاط التالية:

- تحقيق أرباح إضافية تنتج من عملية الدمج، ففي حال اندماج بنكين يمكن الاستفادة من وفورات الحجم الكبير، وتوسيع البنك الجديد وتحسين خدماته المصرفية التي تتحقق أرباح إضافية.
- التوسع في الأسواق ومساعدة البنك المندمجة على الخروج من أزمتها.
- تطوير وتنمية القطاع المصرفي فالاندماج بين البنك ي العمل على توفير رؤوس أموال كبيرة، ويوفر لها القدرة على تحمل المخاطر الناتجة عن الودائع والقروض.

---

<sup>1</sup> عبد المطلب عبد الحميد، العولمة واقتصاديات البنوك، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2001، ص: 173.

- إنشاء كيانات مصرافية كبيرة ذلك أن إتمام عملية الاندماج وزيادة ودائع البنك الجديد ورأسماله يؤثر إيجاباً على قدرة البنك المندمج الجديد في تمويل مشاريع كبيرة.

### 5. خصائص الاندماج البنكي:

- وتتجلى من خلال أهم السمات التالية:<sup>1</sup>
- إتاحة الفرصة أمام المشروعات المندمجة لتحقيق أرباح أفضل.
  - الاندماج يؤدي إلى خفض الأسعار وتطوير للخدمات وزيادة لأنشطة.
  - إتاحة الفرصة لتكوين أو توفير رأس مال يمكن من خلاله الاستمرار في السوق.
  - فتح الباب أمام المنافسة المشروعة.
  - تحقيق درجة أكبر من فرص السيطرة على السوق عن طريق تقليل درجة وفرص المنافسة.
  - يحاول الاندماج البنكي توحيد سلوك البنك.
  - الاندماج البنكي يحدث بطريقة إرادية وكذلك بطريقة غير إرادية.
  - الاندماج لا يقتصر على البنوك المحلية فقط بل يتعدى إلى العالمية منها.
  - الاندماج يؤدي إلى زوال الشخصية المعنوية للبنك المدمج.
  - أنه يحقق اقتصadiات الحجم الكبير بالنسبة للبنوك المندمجة وهو أمر يحقق تخفيضاً كبيراً وملموساً في النفقات نظراً لزيادة الإنتاج والانخفاض حدة التكلفة.

### 6. ضوابط نجاح الاندماج البنكي:

ويمكن إبرازها من خلال ما يلي:

- وضع الإجراءات والسياسات الكفيلة بتحقيق التقارب بين الثقافات المصرافية للبنوك المندمجة.
- وجود قدر عالي من الشفافية والإفصاح بشأن البيانات والمعلومات الخاصة بالبنوك المندمجة.
- الاعتماد على الحوافز التشجيعية لعمليات الاندماج كالإعفاءات الضريبية.

---

<sup>1</sup> - محمد إبراهيم موسى، اندماج البنك ومواجهة آثار العولمة، دار الجامعة الجديدة، 2008، ص: 100 - 103.

- الدراسة الوافية للمراكم المالي للبنوك المرشحة للاندماج.
- توحيد منظومة العمل والمنتجات المصرفية المختلفة في البنوك المندمجة.
- توسيعية عملاء البنك الدامج والمندمج بأهمية ودور عملية الاندماج.
- استقرار نماذج وتجارب الدول المختلفة في الاندماج البنكي للاستفادة منها.
- التركيز على البنوك التي لها ميزة تنافسية في السوق المصرفية.

## 7. دوافع الاندماج البنكي:

هناك عدة أسباب تدفع البنك للاندماج نذكر منها ما يلي:

**أولاً: تحقيق وفورات الحجم:** تفيد نظرية وفورات الحجم Economies Of Scale إلى أن توسيع إحدى المؤسسات في إنتاجها يؤدي إلى تزايد تكاليف الإنتاج بمعدل يقل عن معدل تزايد الإنتاج، وبالتالي تتجه التكلفة المتوسطة في الأجل الطويل إلى الانخفاض، وبالنسبة إلى البنوك فإن وفورات الحجم يمكن أن تأتي عن طريق:

\* **الوفورات الداخلية:** الناتجة عن إمكانية التوسع في الاعتماد على الميكنة والكمبيوتر في نشاط البنك، والتي يستطيع أن يتحملها البنك الكبير كلفة الأجهزة والبرامج مما يسرع تنفيذ العمليات المصرفية، خاصة الروتينية منها والتي قد تتطلب عدداً كبيراً من الموظفين.

\* **الوفورات الإدارية:** الناتجة عن إمكانية استقطاب الكفاءات وإتاحة الفرصة لتدريب الموظفين وإعدادهم، وتوفير الخدمات الالزمة لهم، مما يعكس إيجابياً على سير العمل وتحسين الإنتاجية ورفع مستوى الأداء والرقابة الداخلية في البنك.

\* **الوفورات الخارجية:** الناتجة عن إمكانية الاستفادة من شروط أفضل في التعامل مع البنوك الأخرى والمراسلين، سواء بالنسبة لحدود التسليف، أو بالنسبة للعمولات وغيرها، ويعود هذا بالطبع لحجم الأموال الخاصة للبنك وملاءته، وزيادة حجم تعامله مع البنوك الأخرى.

\* **الوفورات الضريبية:** الناتجة عن استخدام أرباح وخسائر أحد البنوك المندمجين في تحقيق وفورات ضريبية للكيان المالي الجديد.

\* **الوفرات المالية:** الناتجة عن الحصول على شروط أفضل في مقابلة البنك مع الجهات الحكومية وإمكانية الاستفادة من السيولة التي تتوفر لدى أحد البنوك المندمجة في الكيان المصرفي الجديد.<sup>1</sup>

**ثانياً: تحقيق متطلبات النمو والتتوسيع:** أن زيادة عدد المصارف وفروعها في داخل نطاق الدولة وخارجها يتم من خلال التوجه نحو عمليات الاندماج وهو من أفضل وسائل النمو والتتوسيع، خاصة في حالة تقني فتح فروع جديدة من قبل السلطات النقدية لأن فتح فرع جديد يحتاج إلى جهد ووقت للوصول إلى عملاء جدد، ولكن المصرف القديم المدموج له عملاء ومع تحسين مستوى خدماته المقدمة من المصرف الجديد الناتج من الاندماج يؤدي ذلك إلى تعزيز موقع المصرف في السوق المصرفية وزيادة حصته ونشاطه بطريق أسهل، وبذلك يزيد حجم التسهيلات المقدمة للعميل وزيادة النمو والتتوسيع في المجالات المصرفية.<sup>2</sup>

**ثالثاً: التوسيع والتوجه إلى البنوك الشاملة:** لقد ظل التنويع دافعاً شائعاً لعمليات التملك إبان الستينات وأوائل السبعينات وسعت البنوك المشترية للحد من درجة تقلب أرباحها عن طريق شراء بنوك عاملة في مجالات غير أعمالها، ومنذ ذلك الحين ساءت سمعة التنويع بوصفه دافعاً لعملية الاستحواذ، ويشير أصحاب نظريات التمويل الحديثة إلى أنه في سوق رأس المال الذي يعمل بصورة جيدة يمكن للمستثمرين أن يقوموا بالتنوع بأنفسهم دون الحاجة إلى المديرين ليقوموا بذلك نيابة عنه وإضافة إلى ذلك فقد وجهت انتقادات للتنوع على أساس أن البنوك الرائدة تغفل عن إدراك نواحي القوة التنافسية الرئيسية لها وتتدخل مجالات أعمال ليس لها خبرة بها.<sup>3</sup>

**رابعاً: الدافع التنظيمي:** وهو أحد الدوافع الهامة التي تدفع السلطات النقدية إلى اللجوء إلى الدمج المصرفي والتشجيع عليه وذلك بفرض تنظيم الجهاز المركزي بالصورة التي تزيد من قوته وتدعم سلامته وبما يتواقع مع التطورات التي يمر بها الاقتصاد القومي ويجنبه حدوث هزات مصرافية تؤثر سلباً على الثقة فيه فيما لو تركت بعض المؤسسات المصرفية لتواجه مصيرها مثل الإفلاس أو التصفية.

**خامساً: مواجهة العولمة المصرفية<sup>4</sup>:** أدى تسهيل التجارة ونقل البضائع الدوليّان من خلال اتفاقية الجات إلى تطور ونشوء منظمة التجارة العالمية التي تمكّن من تقليل أو حتى تحطيم القيود على التجارة والخدمات الدوليّين، وإطلاق حرية الحركة لأسعار الصرف وتدفق رؤوس الأموال واستثمارها عبر الحدود، وكذلك فسح

<sup>1</sup>- عبد المطلب عبد الحميد، الإصلاح المالي والمصرفي ومقررات لجنة بازل 3، مرجع سبق ذكره، ص: 221.

<sup>2</sup>- رعد حسين الصرن، عولمة جودة الخدمة المصرفية، دار التواصل العربي، دمشق، سوريا، 2007، ص: 180.

<sup>3</sup>- طارق عبد العال حماد، اندماج وخصخصة البنوك، كلية التجارة، جامعة عين شمس، الإسكندرية، 2001، ص: 14.

<sup>4</sup>- ملحم محمد فاضل، الاندماج والتملك المالي ، مجلة البنك في الأردن، العدد الأول، المجلد الثالث والعشرون، فيفري 2004، ص: 21.

المجال أمام البنوك لتنويع حدود بلادها وتمكن من منافسة البنوك الأصغر حجماً في أسواقها بالذات، مما جعل تلك البنوك معرضة لمظاهر التعرّض والإفلاس.

سادساً: ثورة الاتصالات وتكنولوجيات المعلومات وتطبيقاتها في المجال المصرفي: وهو الأمر الذي يشكل أحد دعائم الوجود في الأسواق المحلية والعالمية والقدرة على الاستمرار والمنافسة، حيث أن زيادة الاعتماد على التكنولوجيا المصرفية المتقدمة يؤدي إلى سرعة تقديم الخدمة للزبائن وتنوع الخدمات والمنتجات المالية والمصرفية المقدمة للزبائن، بالإضافة إلى تخفيض تكاليف التشغيل، وسهولة وسرعة تبادل المعلومات.

سابعاً: حماية الجهاز المصرفي وتأمين سلامته: يعد الدافع التنظيمي لدى السلطات النقدية أحد الدوافع الأساسية للقيام بعملية الاندماج البنوك فيما بينها وذلك بهدف إعادة هيكلة الجهاز المصرفي بما يتافق مع المنهجية الاقتصادية التي يسير وفقها الاقتصاد الوطني، كما يهدف الدافع التنظيمي من وراء عملية الاندماج تأمين سلامة الجهاز المصرفي وتفادي حدوث التعرّض والمحافظة على الثقة فيه.

ثامناً: الأزمات<sup>1</sup>: نشوء الأزمات الاقتصادية والمالية العالمية وما نتج عنها من تغيرات في المصارف العالمية والمحليّة وما اضطر معظمها إلى الاندماج المصرفي لتحسين أوضاعها.

تاسعاً: أن تحرير تجارة الخدمات المصرفية ضمن منظومة تحرير تجارة الخدمات، من خلال منظمة التجارة العالمية وتطبيق معايير كفاية رأس المال كلها من الدوافع الأساسية نحو تزايد الميل إلى إحداث المزيد من الاندماجات المصرفية.

عاشرًا: تعزيز القدرة التنافسية: دواعي الاندماج المصرفي لا تقتصر على حل المشكلات الصعبة، مثل الديون المتعثرة أو مواجهة المخاطر، بل أصبح التركيز على مدى إمكانية استخدام الاندماج كأحد الوسائل الأساسية لخلق تكتلات مصرفية قادرة على الوفاء بمتطلبات العمل المصرفي الشامل والحديث، لذلك يجب النظر إلى عمليات الاندماج والاستحواذ من زاوية أنها أداة ووسيلة لتحقيق أهداف كبرى تتجاوز بكثير خلق كيان مصرفي جديد أقوى بإمساكه بقوة دفع ذاتية توفر له مقومات النمو المطرد في الفعالية والكفاءة، وكمالية لتوليد الفرص الكفيلة بتعزيز القدرات التنافسية وتحقيق الاستقرار المالي للسوق المصرفية.

---

<sup>1</sup> - محمود أحمد التوني، الاندماج المصرفي (النشأة والتطور والدّوافع والمبررات والآثار)، دار الفجر للنشر والتوزيع، ط١، القاهرة، 2007، ص:

.86 - 83

## 8. مراحل عملية الاندماج البنكي:

إن قرار الاندماج البنكي يمر بثلاثة مراحل أساسية وهي<sup>1</sup>:

\* مرحلة التمهيد لعملية الاندماج المصرفى: وتتضمن هذه المرحلة إعداد البنك للاندماج، من حيث وضع التصورات الأولية لعملية الاندماج ومتطلباتها من إعادة هيكلة للبنك والمحددات المختلفة للاندماج وسيناريوهات التفاوض مع الطرف الآخر الذى يشترك فى عملية الاندماج المصرفى بل دراسته دراسة وافية من حيث أوضاعه ومكانه فى السوق المصرى، ويتم فى هذه المرحلة معالجة كافة الاختلالات القائمة بين البنك المزمع دمجها، ومظاهر الاختلال والقصور ونقط ضعف والعقبات المادية وغير المادية التي تحول دون نجاح عمليات الاندماج المزمع القيام بها. بالإضافة إلى توحيد كل من النظم ولوائح والإجراءات بين البنوك المندمجة، والمصطلحات واللغة المستخدمة في البنوك المندمجة. ناهيك عن توحيد نظام الحوافر والمكافآت والأجور والتعويضات في البنوك المندمجة. و تعمل هذه المرحلة على حسن إعداد وترتيب البنوك المندمجة من الداخل وتوحيد كل شيء فيها لتصبح في النهاية بنكا واحداً خاصاً فيما يتصل بكل من: الاستراتيجية الواحدة، السياسات الواحدة، والتكتيكات الواحدة.

\* مرحلة الإعلان عن الاستعداد للاندماج المصرفى: يتم في هذه المرحلة الإعلان عن الاستعداد للاندماج ومواجهة التأثيرات السلبية وغير السلبية المترتبة عن هذا الإعلان سواء من جانب البنك المنافسة أو من جانب العملاء أو من جانب السوق المصرفية ككل، وفي هذه المرحلة يتم اكتساب البنك المندمجة قدرات أعلى وأرقى مما كانت عليه من قبل.

\* مرحلة تقدير وتحديد الآثار المتولدة من عملية الاندماج المصرفى: يتم في هذه المرحلة تقدير وتحديد الآثار المتولدة من عملية الاندماج وكيفية الارتفاع بالكيان المصرفي الجديد ومدى تأثيره على السوق المصرى وكيفية تحقيقه لأكبر عائد ممكن وكيفية تحسين الأداء في الأوضاع الجديدة، والاتفاق على شكل مجلس الإدارة الجديد، وتقدير المزايا التي ستعود على الكيان المصرفي الجديد بعد عملية الاندماج.

## 9. إيجابيات وسلبيات الاندماج البنكي:

تنقسم آثار عملية الاندماج بين البنك إلى آثار إيجابية وأخرى سلبية، وهي كما يلى<sup>2</sup>:

<sup>1</sup>- عبد القادر مطاي، الاندماج المصرى كتجه حديث لتطوير وعصرنة النظام المصرى، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد السابع، جامعة بسكرة، الجزائر، جوان 2010، ص: 91-94.

<sup>2</sup>- عبد القادر خليل، الاقتصاد البنكي (مدخل معاصر)، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2017، ص: 114-115.

### **أولاً: إيجابيات الاندماج البنكي**

- **تحقيق وفورات الحجم وال نطاق:** وفورات داخلية مالية وإدارية، وفورات خارجية بإمكانية الاستفادة من شروط أفضل في التعامل مع بنوك أخرى، وفورات ضريبية و وفورات في تكنولوجيا المعلومات والاتصال.
- **زيادة معدل النمو:** يحدث هذا بالاستفادة من وفورات الحجم و فرض السيطرة على السوق بالإضافة لتنوع و تجوييد الخدمات البنكية، وهذا يؤدي إلى تحسين واستقرار الربحجي وتوزيع المخاطر.
- **الاستخدام المثلى للإمكانيات المتاحة:** باستغلال الطاقات البنكية العاطلة و ترشيد تكاليف التشغيل.
- **تكوين كيانات بنكية كبيرة وكفؤة:** تكون قادرة على المنافسة المحلية والعالمية.
- **تحسين تأطير البنوك المدمجة:** نتيجة توفر الخبرة والتدريب الجيد وتغيير الإدارة السابقة.
- **مواكبة المعايير الدولية:** يكون ذلك في مجالات الإفصاح المالي وكفاية رأس المال والرقابة البنكية، وأيضاً التعامل بحرية في الأسواق المالية وإدخال الأدوات المالية الحديثة.
- **ارتفاع القيمة السوقية لأسهم البنوك المدمجة:** نتيجة زيادة رقم أعمالها والطلب على أسهمها.

### **ثانياً: سلبيات الاندماج البنكي**

- إمكانية تضاعف المشاكل البنكية بعد الدمج بسبب كبر الحجم للكيان الجديد.
- عدم العناية الخاصة بالربائين نتيجة لكبر الحجم، ويطلب انتهاج الامركرية في إدارة أعمال البنك.
- إمكانية تواجد حالة إدارة جديدة بدون سلطة كافية للإدارة الهيكل بنجاح، أو اختلاف مفهوم البنك المدمجة اتجاه تسيير البنك الجديد.
- نشوء أوضاع احتكارية وشبه احتكارية، ويمكن تفادي ذلك بتدخل تشريعات ملائمة.
- إمكانية حدوث احتلالات عميقة في السوق المالية.
- احتمال ترکر الصناعة البنكية والحد من الاختيارات المتاحة أمام الزبائن، وارتفاع الرسوم البنكية نتيجة التركز و تكلفة إعادة الهيكلة وأعباء تسريح العمال.
- خطورة تعثر البنك المدمجة (العملاقة) على الاقتصاد الوطني لأزمات مالية.

**الفصل الرابع:**

**خوصة البنوك**

## الفصل الرابع: خوصصة البنوك

تمهيد:

تعتبر خوصصة البنوك أحد أبرز التغيرات العالمية التي عرفها الاقتصاد العالمي حيث كان لسياسة الافتتاح الاقتصادي أثر في ظهور الخوصصة كخطوة نحو تحرير القطاع المصرفي وتعزيز الميزة التنافسية بين البنوك، ففي ظل العولمة المالية والتحرير المالي والانتقال إلى اقتصاديات السوق والحرية الاقتصادية برزت خوصصة البنوك لتطويرها ورفع كفاءتها وجعلها أكثر تنافسية لمواجهة التحديات ومواكبة التطورات الحاصلة في مجال البيئة المصرفية المتغيرة.

### 1. مفهوم خوصصة البنوك:

تعرف الخوصصة على أنها "الوسيلة التي تتبعها الدولة للتخلص من الوحدات الخاسرة في القطاع العام بتحويل هذه الوحدات إلى القطاع الخاص وهذا ما يؤدي إلى زيادة وتحسين الإنتاجية وزيادة الأرباح".<sup>1</sup>

أما فيما يخص خوصصة البنوك تعرف على أنها "توسيع قاعدة الملكية من خلال طرح رأس مال البنك كله أو جزء منه للبيع والتداول في بورصة الأوراق المالية بالتدريج بهدف خلق بيئة تنافسية في السوق المصرفية وتحقيق كفاءة أكبر لتلك البنوك في ظل العولمة، بحيث يقوم صاحب القرار باختيار أحد البنوك المراد خوصصتها وطرحه للاكتتاب العام بعد تقييم أصوله وخصوصه وإعادة هيكلته وتأهيله لعملية الخوصصة، على أن تحفظ الحكومة ملكية جزء كبير من رأس مال البنك كمرحلة أولى ثم تزداد نسبة البيع إلى القطاع الخاص تدريجيا مع الأخذ بعين الاعتبار الطاقة الإستيعابية للبورصة، معنى أن خوصصة البنوك تتم على المدى الطويل أو المتوسط".<sup>2</sup>

كما تعرف أيضا أنها قيام الدولة بتحويل ملكية البنك جزئيا أو كليا إلى القطاع الخاص بهدف تطوير قطاع الأعمال ونموه وإدارته من خلال آليات السوق وفتح أسواق جديدة محليا وخارجيا أمام الخدمات المقدمة.

### 2. أسباب خوصصة البنوك:

أهم الأسباب التي كانت وراء خوصصة البنوك يمكن حصرها فيما يلي:

<sup>1</sup>- ماهر أحمد، دليل المدير في الخصخصة، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2003، ص: 13.

<sup>2</sup>- عبد المطلب عبد الحميد، العولمة واقتصاديات البنوك، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2003، ص: 205 - 206.

- زوال دوافع الملكية العامة للبنوك: ذلك لأن التدخل الكبير للدولة في النشاط الاقتصادي كبح النشاط المالي بصفة عامة والجهاز المصرفي بصفة خاصة، مما أدي إلى تراكم الآثار السلبية الناتجة عن قصور في أداء البنوك لأدوارها.
- سوء الإدارة الاقتصادية للقطاع العام: والتي نجم عنها الكثير من التجاوزات مما أدى إلى إلحاق الكثير من الخسائر بوحدات القطاع العام<sup>1</sup>.
- مواجهة التحديات والمتغيرات التي تواجه العمل المصرفي في ظل العولمة.
- تعتبر خوصصة البنوك أحد المداخل الرئيسية الضرورية للبدء في تطوير الأجهزة والنظم المصرفية وزيادة كفاءتها وقدرتها التنافسية.
- تعتبر الخخصصة مرحلة من مراحل برنامج الإصلاح الاقتصادي والدخول في إطار آليات السوق.
- إن الخخصصة تزيل عن كاهل الحكومة عبء خسائر المؤسسات وأن القطاع الخاص بما يوفره من حواجز وقدرتها على الإدارة أقدر من الدولة على تعبئة الموارد<sup>2</sup>.

### 3. دوافع خوصصة البنوك:

تكمّن دوافع وعوامل خوصصة البنوك في العناصر التالية:

- دافع اقتصادي: فشل القطاع العام في تحقيق التنمية الاقتصادية.
- دافع مالي: تزايد عبء الخدمات العامة على الدولة وبالتالي عجز الميزانية.
- الدافع القانوني: تحرير القرار الإداري من السلطة السياسية.
- دافع اجتماعي: يتضح وجود قصور من طرف العمال في القطاع العام كالإهمال، عدم وجود محاسبة، اللامبالاة.

### 4. أهداف خوصصة البنوك:

يرى الكثيرون أن سبب المشاكل الاقتصادية يعود إلى تدهور القطاع العام وفشلها، وأصبحوا ينظرون إلى الخخصصة كوسيلة ناجحة لحل هذه المشاكل. و من أهم الأهداف التي يمكن تحقيقها من خوصصة البنوك ذكر ما يلي:

<sup>1</sup> أبو الفتاح جمال، أبو الحسن محمد، أثر الخخصصة على العلاقات الناشئة عن عقد العمل، دار الكتب القانونية، مصر، 2008، ص: 65.

<sup>2</sup> بن حبتور سالم عبد العزيز، إدارة عمليات الخخصصة، دار صفاء، عمان، 1997، ص: 13.

- تعميق المنافسة في السوق المصرفية وتحسين الأداء المصرفى، ما يدفع البنوك إلى توجيه القروض نحو المشروعات الأكثر إنتاجية والأكثر ربحية، و ما قد يساعد في تحصيص الائتمان المصرفي (القروض المصرفية) بالاستناد إلى المعايير الاقتصادية السليمة، و تعكس كذلك المنافسة المصرفية ابتكار خدمات مصرفيه جديدة و استحداثها أو امتلاك القدرة التنافسية التي تعنى تقديم الخدمات المصرفية بأقل تكلفة و بأحسن جودة و بأعلى إنتاجية و بسعر تنافسي و في أسرع وقت ممكن.

- تشجيع سوق الأوراق المالية و توسيع قاعدة الملكية من خلال طرح أسهمها (البنوك المخوصصة) في سوق الأوراق المالية على زيادة المعروض من الأوراق المالية و من ثم زيادة سعة السوق و تعديمها و تطويرها، كما أن طرح أسهم البنوك للأكتتاب العام يعمل على توسيع قاعدة الملكية لأفراد المجتمع مما قد يشجع على زيادة مدخراتهم لاستثمارها في شراء تلك الأسهم و يجعل عملية تحويل الملكية العامة للبنوك بشكل جزئي إلى الملكية الخاصة عملية تمر بسهولة و يسر.

- ترشيد الإنفاق العام و إدارة أفضل للسياسة النقدية، فمن المتوقع إن تخفيض سيطرة الدولة على البنوك العامة، قد يدفع الحكومة إلى ترشيد إنفاقها العام، كما أن خوصصة البنوك تتبع إدارة السياسة النقدية بطريقة غير مباشرة مثل استخدام عمليات السوق المفتوحة و بكفاءة أكبر في ظل وجود سوق أوراق مالية متطرورة.

- تحديث الإدارة و زيادة كفاءة أداء الخدمات المصرفية، فتحرير الإدارة و زيادة درجة استقلاليتها يزيد من قدرة البنوك على المنافسة و التطوير و استعمال التكنولوجيا المتطورة، و هذا ما أثبته نجاح كل من البنوك المشتركة و بنوك الاستثمار و الأعمال و فروع البنوك الأجنبية.<sup>1</sup>

- تطبيق مفهوم البنك الشاملة.

- تحقيق الكفاءة في التشغيل وتقليل معدلات المخاطرة.

- إعطاء البنك الحرية في اتخاذ قراراته خصوصا الاستثمارية منها و باستقلالية و بعيدا عن التدخلات الحكومية.

## 5. إجراءات خوخصة البنك:

ويمكن تناولها من خلال العناصر التالية:

- التقييم الدقيق والموضوعي لأصول وخصوص البنك بما يتضمنه ذلك من ضرورة الإفصاح والشفافية.

<sup>1</sup> عبد المطلب عبد الحميد، البنوك و اقتصاديات العولمة، الدار الجامعية، مصر، 2003، ص: 222.

- إعادة هيكلة المصارف محل الخصخصة ومعالجة مشاكل القروض المتغيرة وبحث إمكانية دمج بعض الوحدات المصرفية في إطار تكييتفتها للشخصية، فضلاً عن زيادة قدرتها على المنافسة من أجل الدخول إلى الأسواق العالمية.

- تهيئة الرأي العام ومناقشة الجوانب المختلفة لعملية خصخصة المصارف.
- اختيار الأسلوب المناسب الذي يتماشى مع أهداف الدولة من خصخصة مصارفها.
- ضمان حقوق العاملين بالمصارف محل الخصخصة.
- إجراء التعديلات القانونية الالزمة لخصوصة المصارف كإصدار قوانين وتشريعات منظمة لهذه العملية.

## 6. مبادئ الخصخصة:

من الضروري أن هناك مجموعة من المبادئ تحكم عملية الخصخصة هذه المبادئ تكون الإطار المرجعي والفكري لهذا العملية حتى تكون هناك ضوابط لها، هذه المبادئ هي<sup>1</sup>:

- المحافظة على ممتلكات الدولة.
- المحافظة على المصالح الوطنية.
- شفافية العمليات.
- تقنين عملية الخصخصة.
- تخفيض مديونية الدول: استبدال الديون بالمساهمة في البنوك الخصخصة أي يمكن لكل دائن أن يحصل على عدد من الأسهم تعادل دينه على الدول المعنية.
- تحديد دور المشاركة الأجنبية في الخصخصة.
- تشجيع أساليب البيع.
- ضرورة مراعاة عنصر التكلفة أثناء تنفيذ برامج الخصخصة.

---

<sup>1</sup> - الخصخصة في الجزائر، متوفّر على الرابط التالي: <http://www.shababdz.com/vb/shababdz22272/> ، تاريخ الاطلاع: 14:56، 01/04/2024، على الساعة: 14:56.

## 7. الأبعاد المختلفة للخوخصة البنكية:

تتمثل أهم هذه الأبعاد فيما يلي<sup>1</sup>:

**– البعد الإداري:** يتبع هذا البعد إمكانية التخلص من النظم الإدارية المطبقة في ظل الملكية العامة، الأمر الذي يؤدي إلى مرونة العمل الإداري وتشبيعه بعناصر الابتكار والمبادرة والتطوير والتي تحتاج إلى مناخ من الحرية وهو ما يتوفّر في ظل الخوخصة.

**– البعد التنموي للبنوك العامة وضرورة مراعاته:** ساهمت وتساهم البنوك العمومية بشكل كبير في دعم عمليات التنمية من خلال أدوار هامة تعتبر هذه البنوك الأقدر على القيام بها، وعليه فهذا البعد يشير إلى أن خوخصة البنوك العمومية يجب أن تتم بدون الإخلال بالدور الذي تلعبه هذه البنوك في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

**– البعد الاجتماعي للبنوك العامة وكيفية التعامل معه:** تتحمّل البنوك العمومية ما يسمى بالمسؤولية الاجتماعية من حيث الحجم الكبير للعملة الموجودة في هذه البنوك، وكذا تقديمها لخدمات مصرفيّة ذات طابع اجتماعي، وهو ما يتطلّب وضع حلول علاجية لما يمكن أن تتركه الخوخصة من أثر في هذا المجال.

**– البعد الخاص باختيار الأسلوب المناسب لخوخصة البنوك:** تخضع عملية خوخصة البنوك العمومية في تنفيذها إلى أحد الأساليب التالية، وهذا بالنظر إلى صيغة الملكية والأهداف المراد تحقيقها من وراء هذه العملية:

\* **الأسلوب الأول:** زيادة رأس المال المختار للخوخصة من خلال الاكتتاب العام لصالح القطاع الخاص.

\* **الأسلوب الثاني:** طرح أسهم رأس المال الكلي للاكتتاب من خلال البورصة، وهو ما يتطلّب تقييم أصول وخصوص البنك لتحديد قيمة السهم الواحد، ويكون هذا التقييم بمعرفة جهات متعددة وتحت إشراف البنك المركزي.

\* **الأسلوب الثالث:** يتضمّن هذا الأسلوب خوخصة الإدارة مع الاحتفاظ بالملكية العامة لرأس المال وهذا للاستفادة من الوفورات والمزايا الإدارية التي يتتيحها العمل وفق أساليب الإدارة الخاصة.

\* **الأسلوب الرابع:** البيع لمستثمر رئيسي مع وجود اختلاف بشأن جنسية هذا الأخير، فالبعض يرى أن يكون غير أجنبي لاعتبارات السيطرة الأجنبية على هذا القطاع الحساس، بينما يرى آخرون أن يكون البيع لصالح مستثمر رئيسي أجنبي للاستفادة من إمكانياته التكنولوجية والإدارية المتقدمة.

<sup>1</sup> عبد المطلب عبد الحميد، العولة واقتصاديات البنوك، مرجع سبق ذكره، ص: 212-219.

**- بعد الزمفي لخوخصة البنك:** يشير هذا البعد إلى اتجاهين رئيسيين على النحو التالي:

\* **الاتجاه الأول:** يفضل أصحاب هذا الاتجاه أن تتم خوخصة البنك بعد الانتهاء من خوخصة المشروعات الإنتاجية وغير الإنتاجية وهذا لإتاحة فك الاشتباك المالي بين هذه المشروعات والبنك وهو ما سيحسن من وضعية البنك، هذا من ناحية أخرى ضرورة مراعاة الطاقة الاستيعابية لسوق رأس المال.

\* **الاتجاه الثاني:** يفضل البدء بخوخصة البنك في مرحلة مبكرة ودون التأجيل، وهذا من خلال خطة هادئة وتدريجية تضمن رواج أسهم البنك على حساب أسهم القطاعات الأخرى مع إحداث توازن داخل سوق رأس المال.

إلا أن ما يمكن ملاحظته بخصوص الاتجاهين السابقين أنه قد لا توجد أساساً مفاضلة بين هذين الخيارين وخصوصاً في حال إتباع أسلوب خوخصة تدريجي ومرحلي، يتضمن خوخصة جزئية بأسلوب توسيع الملكية.

**- بعد القانوني لخوخصة البنك:** يتحقق هذا البعد من خلال وضع التشريعات والقوانين المناسبة لإيجاد قاعدة قانونية متينة تضمن التحول السليم للبنك العمومية إلى الملكية الخاصة وتوضح مختلف الجوانب النظامية المتعلقة بهذه العملية.

## 8. طرق خوخصة البنك:

وتتم من خلال الطرق التالية<sup>1</sup>:

أ)- **طرح أسهم البنك بالبورصة:** تعد هذه الطريقة أحد أهم طرق الخصخصة التي تقوم بها الدول في سبيل خصخصة وحداتها الحكومية وال العامة، إذ يتم طرح أسهمها للبيع في البورصة وبناءً على هذا البيع تم الخصخصة.

ب)- **البيع لمستثمر رئيسي:** في ظل تحسين أداء البنك ورفع كفاءته لابد من أن يكون المستثمر الرئيسي على درجة عالية من التكنولوجيا والإمكانات الواسعة. ولتطبيق هذا الأسلوب يجب أن يتمتع البنك المركزي بالقدرة والاستقلالية والفعالية في ضبط السوق النقدية والمالية وحماية المودعين وضبط المعروض النقدي والسيولة والقيام بالرقابة الفعالة على المصارف.

<sup>1</sup> - انظر إلى المراجع :

- محاجية نصيرة، خوخصة البنك واقعاً أثبيته تجربة الخصخصة في دول مجلس التعاون الخليجي، مجلة الاقتصاد الجديد، العدد 04، سبتمبر 2012، ص: 325-327.

- منير إبراهيم المهندي، أساليب وطرق خوخصة المشروعات العامة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، إدارة البحوث والدراسات، القاهرة، مصر، 1995.

وما تجدر الإشارة إليه في هذا الأسلوب هو جنس المستثمر الرئيسي، إذ يفضل البعض البيع لمستثمرين محليين فقط خوفاً من سيطرة الأجانب الذين سوف يقومون بعد الخصخصة بتحويل الأرباح إلى بلدانهم الأصلية، في حين يفضل البعض الآخر البيع لمستثمر أجنبى استراتيجي بحثاً عن الأداء المتميز والتكنولوجيا المصرفية الفعالة والتطوير الفني مع الاتفاق على برامج تدريبية من أجل رفع مهارات وكفاءات العاملين، وهو ما ينتج عنه رفع القيمة السوقية لأسهم البنك ويكون البيع للمستثمر الرئيسي إما عن طريق المنافسة "اختيار أفضل مستثمر" أو عن طريق عروض الشراء، أو من خلال بيع أصول وبضائع يمتلكها البنك لمستثمر رئيسي "مثلاً بيع شركات مشتركة أنشأها البنك".

**ج) - إيجار طويل الأجل:** وفق هذه الطريقة تظل ملكية البنك تابعة للدولة، ليتولى المؤجر عملية إدارة الأصول المؤجرة له لمدة طويلة الأجل وفقاً لشروط وضوابط وبنود يتم مراعاتها في هذا الشأن.

**د) - المشاركة بين القطاع العام والقطاع الخاص:** وهي مشاركة قائمة بين القطاع الحكومي والقطاع الفردي الخاص بهدف تحريك وتفعيل متطلبات المشروع وزيادة فعاليته ورفع كفاءاته وتقليل ذلك العبء الروتيني الذي يحكم عمل القطاع العام الحكومي، وتكون هذه المشاركة محكمة بطريقة قياسية تناسبية تختلف باختلاف الظروف التي يمر بها البنك وتعتمد على إجراء تغيير حذري على هيكل إدارة البنك بإدخال القطاع الخاص إلى مجلس إدارته، وبالتالي إحداث نوع من التوازنات الحركية الفاعلة التي تضيف نوعاً من الحركة والحيوية إلى هذا البنك. وتكون هذه المشاركة إما مشاركة متزايدة للقطاع الخاص والأفراد أو مشاركة ثابتة لهم.

**٥- بيع مهجن ومشترك:** وهي عملية امتناع بين القطاع الخاص الوطني والقطاع الخاص الأجنبي إذ يعمل كل منهما على تحديد صلاحية البنك المعروض للشخصية وإدخال كافة التطورات عليه وتحسين سمعته التشغيلية والتنفيذية، والارتقاء بالعمليات التنفيذية التي تتم فيه.

وتقوم عملية البيع المهجن و المشترك على قيام كل من بنوك القطاع العام و المشتركة بالدخول معاً في شراء أحد البنوك العامة، والتي يتم عرضها وفقاً لشروط محددة، وبالتالي تتوزع الملكية وفق مساهمات كل من البنك العامة، و البنك الخاصة، و تتحدد بناء على ذلك الشروط الخاصة بالتعامل الارتباطي مع البنك المزمع خصخصته.

**الفصل الخامس:**

**مقررات لجنة بازل**

## الفصل الخامس: مقررات لجنة بازل

تمهيد:

أصبحت البنوك في طريق ممارسة أنشطتها المصرفية تواجه العديد من المخاطر خصوصاً مع تزايد حجم البنك وانتشارها الجغرافي وزيادة حدة المنافسة وحرارة تحرك رؤوس الأموال وضرورة التأكيد على الاستقرار المالي، أصبح موضوع الرقابة المصرفية يحتل أهمية كبيرة بالنسبة للسلطات النقدية حيث بدأ التفكير في البحث عن آليات لمواجهة تلك المخاطر والعمل على التقليل منها، فتم تشكيل لجنة لدراسة مختلف جوانب الرقابة على البنوك وإيجاد معايير وقواعد عالمية للرقابة المصرفية، مع اتخاذ التدابير التصحيحية المناسبة والكافحة بضمان أمن وسلامة النظام المالي، وهو ما تجسد عنه تشكيل لجنة بازل المصرفية في إطار مقررات واتفاقيات لجنة بازل.

### 1. تعريف لجنة بازل:

إدراكاً من الدول الصناعية الكبرى لأهمية وخطورة القطاع المالي، وخاصة قطاع البنوك، حرصت مجموعة الدول العشر<sup>1</sup> "بلجيكا، كندا، فرنسا، ألمانيا، إيطاليا، لو كسمبورج، هولندا، إسبانيا، السويد، سويسرا، المملكة المتحدة، الولايات المتحدة الأمريكية" على تشكيل لجنة في إطار بنك التسويات الدولي للرقابة على البنوك مع نهاية 1974 وهي لجنة استشارية فنية لا تستند إلى أية اتفاقية دولية وإنما أنشأت بمقتضى قرار من مخافطي البنوك المركزية للدول الصناعية، وتحتمع هذه اللجنة أربع مرات سنوياً ويساعدها عدد من فرق العمل من الفنيين لدراسة مختلف جوانب الرقابة على البنوك، ولذلك فإن قرارات أو توصيات هذه اللجنة لا تتمتع بأي صفة قانونية أو إلزامية، رغم أنها أصبحت مع مرور الوقت ذات قيمة فعلية كبيرة، وتتضمن قرارات وتوصيات اللجنة وضع المبادئ والمعايير المناسبة للرقابة على البنوك مع الإشارة إلى نماذج الممارسات الجيدة في مختلف البلدان بغرض تحفيز الدول على إتباع تلك المبادئ والمعايير والاستفادة من هذه الممارسات. ولقد مرت هذه الاتفاقية بثلاثة مراحل "اتفاقيات" بازل I، بازل II، بازل III. وأطلق على هذه اللجنة لجنة الأنظمة المصرفية والممارسات الرقابية أو لجنة بازل نسبة إلى مدينة بازل السويسرية.

وفي هذا الإطار أصدرت اللجنة اتفاقيتها الأولى بازل I سنة 1988 والمتعلقة بمعدل كفاية رأس المال، ثم بعدها اتفاقية بازل II سنة 1999 والتي ركزت على إدارة المخاطر بصورة واضحة، وفي سنة 2010 أصدرت اللجنة اتفاقيتها الثالثة بازل III.

---

<sup>1</sup> - ESCH Louis, KIEFFER Robert, LOPEZ Thierry, Asset et Risque Management, 1er Edition, De Boeck, Paris, 2003, P: 18.

## 2. إتفاقية بازل الأولى للرقابة المصرفية:

### 1.2 نشأة بازل الأولى:

قامت لجنة بازل عام 1988 بوضع معدل موحد لكفاية رأس المال ثم من خلاله وضع حد أدنى للعلاقة بين رأس المال وبين الأصول والالتزامات العرضية الخطرة مرجحة بأوزان تبلغ 8% على الأقل على أن تقوم البنوك بالوصول إلى هذا الحد عام 1992. ليتم ذلك التطبيق بشكل تدريجي خلال ثلاث سنوات ابتداءً من عام 1990، وكانت هذه التوصيات مبنية على مقترنات تقدم بها COOKE والذي أصبح بعد ذلك رئيساً لهذه اللجنة، لذلك سميت نسبة كفاية رأس المال بنسبة بازل، أو نسبة كوك.

### 2.2 الجوانب الأساسية لاتفاقية بازل I :

ويمكن التطرق إليها من خلال الجوانب التالية:

- التركيز على المخاطر الائتمانية: حيث تهدف الاتفاقية إلى حساب الحدود الدنيا لرأس المال أحذًا في عين الاعتبار المخاطر الائتمانية أساساً بالإضافة إلى مخاطر الدول، في حين لم تشمل هذه الاتفاقية المخاطر السوقية كمخاطر الفائدة ومخاطر سعر الصرف ومخاطر الاستثمار في الأوراق المالية.

- تعميق الاهتمام بنوعية الأصول وكفاية المخصصات الواجب تكوينها: حيث تم تركيز الاهتمام على نوعية الأصول ومستوى المخصصات التي يجب تكوينها للأصول أو الديون المشكوك في تحصيلها وغيرها من المخصصات، والتي لابد من توفر القدر الكافي منها، ومن ثم يأتي تطبيق معيار كفاية رأس المال<sup>1</sup>.

- تقسيم دول العالم إلى مجموعتين من حيث أوزان المخاطر الائتمانية: وقامت الاتفاقية على تصنيف دول العالم إلى مجموعتين كما يلي:

\* **المجموعة الأولى:** وهي مجموعة الدول ذات المخاطر المنخفضة، وتضم دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية "OCDE"، بالإضافة إلى سويسرا وال سعودية، والدول التي قامت بعقد ترتيبات خاصة مع صندوق النقد الدولي.

\* **المجموعة الثانية:** وهي مجموعة الدول ذات المخاطر المرتفعة، وتشمل كل دول العالم باستثناء المذكورة سابقاً.

---

<sup>1</sup> عبد المطلب عبد الحميد، العولة واقتصاديات البنوك، مرجع سبق ذكره، ص: 83-86.

- وضع أوزان ترجيحية مختلفة لدرجة مخاطر الأصول: تحديد أوزان جزافية لترجيح الأصول بدلاً من مخاطر الائتمان وذلك بغرض حساب هذه الأصول من جهة والتفرقة بينها من جهة أخرى من حيث درجة المخاطرة وذلك بعد تكوين المخصصات الازمة، وكانت هذه الأوزان على التوالي: %10، %20، %50، %100%. علماً أن هذه الأوزان الترجيحية تختلف باختلاف أنواع وطبيعة الأصول من جهة وكذا باختلاف الملزم بالأصل "المدين" من جهة أخرى، مع الأخذ بعين الاعتبار الائتماء الجغرافي لهذا الأخير" إلى مجموعة دول OCDE أو مجموعة دول خارج OCDE". ويمكن توضيح ذلك من خلال الجدول التالي:

#### الجدول رقم 01: أوزان المخاطرة حسب أصناف الموجودات في ميزانية البنك

درجة المخاطرة	الموجودات
% 0	أ- النقدية. ب- المطلوبات من الحكومات المركزية والبنوك المركزية المحلية ، مقومة بالعملة الوطنية والمملوطة بها . ج- المطلوبات الأخرى من الحكومات المركزية لدول ال(OECD) ومصارفها المركزية . د- المطلوبات المعززة بضمانت نقدية، أو بالأوراق المالية الصادرة عن الحكومات المركزية في دول(OECD) أو مضمونة من قبل الحكومات المركزية في (OECD).
%10، %20 أو %50 حسبما يتقرر وطنياً	المطلوبات من مؤسسات القطاع العام المحلية، باستثناء الحكومة المركزية، والقروض المضمونة من قبل تلك المؤسسات .
%20	أ- المطلوبات من مصارف التنمية عبر الأمم (مثل المصرف الدول، ومصرف التنمية الأفريقي، ومصرف التنمية الآسيوي، ومصرف الاستثمار الأوروبي، والاتحاد الدولي لمصارف التنمية) Ibrd.Afdb. Asbd.Iadb.Eib والمطلوبات المضمونة أو المعززة بضمانت الأوراق المالية الصادرة عن تلك البنوك. ب- المطلوبات من البنوك المسجلة في (OECD) والقروض المضمونة من قبل البنوك المسجلة في (OECD). ج- المطلوبات من البنوك المسجلة في أقطار خارج (OECD) والتي تبقى من استحقاقها أقل من سنة واحدة والقروض المضمونة من قبل البنوك المسجلة خارج (OECD) والتي تبقى من أجلها أقل من سنة واحدة . د- المطلوبات من مؤسسات القطاع العام غير المسجلة في (OECD) باستثناء الحكومة المركزية والقروض المضمونة من قبل تلك المؤسسات . هـ- البنود النقدية برسم التحصيل .

أ- القروض المضمونة بالكامل برهونات على العقارات السكنية المشغولة أو التي سوف تشغله من قبل المقترض أو تلك التي تؤجر.	%50
آ- المطلوبات من القطاع الخاص ب- المطلوبات من البنك المسجل خارج (OECD)، باستحقاقات متبقية، تزيد على السنة الواحدة. ج- المطلوبات على الحكومات المركزية خارج (OECD) (ما لم تكن مقومة بالعملة الوطنية وممولة بها). د- المبانى والآلات والمعدات، وغيرها من الموجودات الثابتة . و- العقارات والاستثمارات الأخرى (ما في ذلك المساهمات في شركات أخرى غير الموحدة ميزانياها). هـ- أدوات رأس المال المصدرة من قبل البنك الأخرى (ما لم تكن مطروحة من رأس المال). حـ- جميع الموجودات الأخرى .	%100

المصدر: بلعزيز بن علي، عبد الكريم قندوز، عبد الرزاق حبار، إدارة المخاطر - إدارة المخاطر، المشتقات المالية، الهندسة المالية -، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، عمان، 2013، ص: 254

- **معدل كفاية رأس المال لاتفاقية بازل I:** والصيغة التي تم تحديدها حسب الاتفاقية هي:

$$\text{معدل كفاية رأس المال (بازل 1)} = \frac{\text{(شريحة 1: رأس المال الأساسي} + \text{شريحة 2: رأس المال المساند)}}{\text{عناصر الأصول والالتزامات العرضية مرحلة بأوزان مخاطرها}} \leq 8\%$$

حيث تم تقسيم رأس المال إلى شريحتين:<sup>1</sup>

\* **رأس المال الأساسي:** ويمثل الشريحة الأولى ويشمل العديد من العناصر: هي حقوق المساهمين (رأس المال المدفوع) والاحتياطيات المعلنة (الاحتياطات العامة والاحتياطات القانونية والأرباح غير الموزعة أو المختجزة).

\* **رأس المال المساند:** ويمثل الشريحة الثانية وتشمل العناصر التالية: احتياطيات إعادة تقييم الموجودات والمخصصات العامة والاحتياطيات غير المعلنة وأدوات رأس المال المحينة (دين + حق ملكية) والديون طويلة الأجل من الدرجة الثانية.

وتشترط توصيات لجنة بازل أن لا يزيد مبلغ رأس المال المساند عن 100 % من مبلغ رأس المال الأساسي، كما أنه لا يزيد بند المديونية للغير (سندات رأس المال) عن 50 % كحد أقصى من رأس المال المساند.

### 3.2. إيجابيات وسلبيات اتفاقية بازل I:

**أولاً: إيجابيات اتفاقية بازل I:** ويمكن التطرق إليها من خلال النقاط التالية:

<sup>1</sup> عبد الحميد عبد المطلب، العولة واقتصاديات البنك، مرجع سبق ذكره، ص: 86.

- المساعدة على تنظيم عمليات الرقابة على معايير رأس المال في المصارف وجعلها أكثر واقعية .
  - إن تطبيق المعيار يجعل المصارف أكثر اتجاهًا إلى الأصول ذات المعامل الأقل من حيث درجة المخاطرة . وهو ما قد يترتب عليه ارتفاعاً نسبياً في درجة الأمان في أصول المصرف، بل ربما ستضطر أيضاً إلى بيع الأصول الخطرة واستبدالها بأصول أقل مخاطرة إذا ما صعب عليها زيادة عناصر رأس المال .
  - معيار بازل I أتاح معلومة للمودع للتمييز بين البنوك ذات معيار كفاية رأس المال أعلى وذات معيار كفاية رأس المال أدنى، لاتخاذ القرار الأفضل في الاستثمار.<sup>1</sup>
  - جعل البنوك أكثر حرضاً ورشداً في توظيفها من خلال الاتجاه إلى التوظيف في أصول ذات أوزان أقل من حيث المخاطرة، والموازنة المستمرة بين حجم الأصول الخطرة ورأس المال المقابل لها.
  - سهولة التطبيق بما يوفر على البنوك الوقت والجهد، نظراً لاهتمامها فقط بمخاطر الائتمان، ومخاطر السوق بصفة مبسطة .
  - دعم واستقرار النظام البنكي الدولي وإزالة التفاوت فيما بين قدرات البنوك على المنافسة وتحقيق نوع من العدالة في هذا المجال.
  - إتاحة المعلومة حول البنوك مما يساعد العملاء على اتخاذ القرار الأفضل.<sup>2</sup>
  - تعزيز صلابة واستقرار النظام المصرفي، ورفع كفاءة الجهاز المصرفي وتفعيل دور السلطات الرقابية لاسيما لحماية حقوق المودعين .
  - تحديد أوزان المخاطر وتوزيعها على كافة الأصول يعمل على حد البنوك على أن تكون أكثر حرضاً ورشداً في توظيفها لمواردها في أصول ذات أوزان أقل من حيث المخاطرة.<sup>3</sup>
- ثانياً: سلبيات اتفاقية بازل I: ويمكن التطرق إليها كما يلي:**

<sup>1</sup> - رقية بوحيدر ومولود لعرابة، واقع تطبيق البنك الإسلامي لمطالبات اتفاقية بازل II ، مجلة جامعة الملك عبد العزيز، المجلد 23، العدد 2، الاقتصاد الإسلامي، جامعة الملك عبد العزيز، سنة 2010، ص: 18.

<sup>2</sup> - دريد كامل آل شبيب، إدارة البنك المعاصرة، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، 2012، ص: 316.

<sup>3</sup> - فائزه لعراف، مدى تكيف النظام المصرفي الجزائري مع معايير لجنة بازل وأهم انعكاسات العولمة (مع إشارة إلى الأزمة الاقتصادية العالمية لسنة 2008 )، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، مصر، سنة 2013، ص: 93 .

- إن معدل رأس المال الذي يتم حسابه طبقاً لاتفاقية بازل 1988 لا يعتبر في الغالب مؤشراً جيداً لقياس الحالة المالية للبنك وذلك بسبب التطورات الم亥لة التي حدثت في الصناعة المصرفية، حيث أن أوزان المخاطر التي تطبق على الأصول في إطار الاتفاقية لا تقيس بدقة درجات اختلاف المخاطر بين المفترضين .
- صعوبة تعميم تطبيق اتفاقية بازل I على دول العالم، لوجود فوارق بين المعايير المحاسبة والممارسة التنظيمية.
- تم التركيز على مخاطر الائتمان التي تتعرض لها البنوك على الرغم من أحد مخاطر السوق في الحسبان في التعديل الخاص بعام 1996 إلا أنه لم تأخذ في الحسبان المخاطر بصورة شاملة، حيث توجد مخاطر قد يتعرض لها البنك مثل مخاطر التشغيل ومخاطر السيولة.<sup>1</sup>
- لم توافق مقررات اتفاقية بازل I تطورات إدارة المخاطر والابتكارات المالية.
- اشتداد درجة المنافسة التي تواجهها البنوك من المؤسسات غير البنكية التي دخلت مجال العمل البنكي مثل شركات التأمين وصناديق الاستثمار، ولا تخضع بدورها لمتطلبات معيار كفاية رأس المال، فضلاً عن التكلفة الإضافية التي تقع على المنشآت البنكية والتي تتحملها في سبيل استيفاء متطلبات المعيار، مما يجعلها في موقف تنافسي أضعف من المنشآت غير البنكية التي تؤدي خدمات مماثلة.
- أعطى معيار بازل I وضعياً ميزة مخاطر مدبيونيات حكومات وبنوك دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OCDE، حيث خصص وزن مخاطر منخفض للدول في هذه المنظمة تعانى من مشاكل اقتصادية قد تفوق دول العالم الأخرى غير الأعضاء بها.
- الاهتمام فقط بمخاطر الائتمان، أما السوق لم يتم تناولها بصورة شاملة حيث تم التركيز على مخاطر السوق بالنسبة لبنود محفظة المتاجرة فقط، ولم يتناول مخاطر السوق التي يتعرض لها بقية بنود أصول والتزامات البنك، كما لم يتم التعرض لمخاطر التشغيل ومخاطر السيولة التي أصبحت تشكل جانباً أساسياً من المخاطر التي تتعرض لها البنوك في العصر الراهن.
- تشجع اتفاقية بازل I البنوك على امتلاك الأصول السائلة وشبه السائلة ذات درجة المخاطرة المنخفضة وإحجامها عن الاستثمار في المشروعات الضخمة (مشروعات صناعية، مشروعات البنية الأساسية،

<sup>1</sup>. المرجع السابق، ص-ص: 94-95.

الاستثمارات التكنولوجية .... )، ذات درجة المخاطرة المرتفعة، مما يتعارض مع تحقيق التنمية في الدول النامية بصفة خاصة، حيث تعد البنوك أحد الدعامات الأساسية لتمويل قيام هذه المشروعات.<sup>1</sup>

- قد يكون الثمن الذي يختاره المصرف للالتزام بمعايير كفاية رأس المال هو عدم تكوين المخصصات الكافية لمقابلة الأصول الخطرة خاصة إذا لم تكن الدولة تتبع سياسات موحدة وملزمة في تصنيف الأصول واحتساب المخصصات، لذا يتوجب متابعة كفاية المخصصات المكونة من قبل الجهات الرقابية .

- نظام أوزان المخاطر يشجع البنوك على امتلاك الأصول السائلة والشبه سائلة ذات المخاطر المنخفضة، وعدم رغبتها في الاستثمار في المشروعات الضخمة مثل المشروعات الصناعية ومشروعات البنية الأساسية، الاستثمارات التكنولوجية... الخ ذات درجة مخاطر مرتفعة خاصة في ظل النظام الرأسمالي، ذلك مما يتعارض مع تحقيق التنمية في الدول النامية.<sup>2</sup>

#### 4.2. تعديلات معيار كفاية رأس المال وفق اتفاقية بازل I :

في أبريل 1995 أصدرت لجنة بازل مجموعة من الاقتراحات الإشرافية لتطبيق معايير رأس المال بزيادة مخاطر السوق التي تحملها المصارف، وقد تم عرضها على المصارف للحصول على ملاحظاتها بالإضافة إلى الأطراف المشاركة في السوق المالية، قامت اللجنة بوضع خطة للسماح للمصارف بإمكانية وضع نماذج داخلية لتحديد رأس المال اللازم لمقابلة مخاطر السوق، كما تم إصدار ورقة مصاحبة تبين الطريقة التي تخطط لها الجهات الإشرافية لاستخدام المقارنات بين النتائج النموذجية والأداء الفعلي فيما يتعلق بأنظمة قياس المخاطرة الداخلية أي المصارف كأساس لتطبيق كفاية رأس المال، ولقد اقترحت اللجنة من أجل ضمان حد أدنى من الحمولة والحذر وللتماشي مع اشتراكات رأس المال على مستوى جميع المصارف بعض المعايير الكمية والنوعية لتسخدم من طرف المصارف التي ترغب في استخدام نماذج داخلية فيما يتعلق بمخاطر السوق، ومن أهمها:

ضرورة حساب المخاطرة يوميا، واستخدام حزمة سعرية دنيا تعادل عشرة أيام من التداول، على أن يشمل النموذج فترة مراقبة تاريخية مدتها عام على الأقل فيكون عبئ رأس المال الذي يستخدم نموذج داخلي بالنسبة للمصرف عبارة عن قيمة المخاطرة في اليوم السابق زائد ما يعادل ثلاثة أمثال متوسط قيمة المخاطرة السوقية لأيام العمل الستين السابقة.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> - Arnaud de Servigny, Le risque de crédit: nouveau enjeux bancaire, Dunod, Paris, 2001, P:177.

<sup>2</sup> - فائزه لعراف، مرجع سبق ذكره، ص: 94-95.

<sup>3</sup> - عبد المطلب عبد الحميد، العولمة واقتصاديات البنوك، مرجع سبق ذكره، ص: 98.

وهدفت اللجنة من هذا التعديل إلى أن تحفظ البنك برأس مال لمقابلة تأثير الأخطار الناشئة عن تقلبات الأسعار في الأسواق المالية وعوامل السوق الأخرى على الأصول المالية (أسعار صرف العملات، أسعار السلع والمعادن،....) سواء كانت داخل أو خارج الميزانية، وحددت اللجنة في هذا التعديل نموذجين لحساب متطلبات رأس المال هما النموذج المعياري (الموحد) "Standardized Model" ، ونماذج قياس المخاطرة الداخلية "Internal Risk Measurement Models"

<sup>1</sup> بازل 2.

وكحاوية لأموال المودعين من المخاطر السوقية، استحدثت شريحة ثالثة تضم لرأس المال أي بسط النسبة والتمثلة في القروض المساندة والتي يتشرط فيها ما يلي:<sup>2</sup>

- أن يكون آجالها كحد أقصى سنتين؛
- أن لا تتجاوز 250 % كحد أقصى من رأس المال البنك من الطبقة الأولى؛
- أن تكون مخصصة لتغطية مخاطر السوق فقط، بما في ذلك مخاطر الصرف الأجنبي؛
- أن تكون الشريحة الأولى من رأس المال أكبر أو تساوي من الشريحة الثانية والشريحة الثالثة.

\* **معيار كفاية رأس المال:** عند حساب نسبة رأس المال الإجمالية للمصرف يتم إيجاد صلة رقمية بين مخاطر الائتمان ومخاطر السوق عن طريق ضرب مقياس المخاطرة السوقية في 12.5 ثم إضافة الناتج إلى مجموع الأصول المرجحة لأوزان المخاطرة، وبما أن المخاطرة السوقية قد تختلف من مصرف لآخر فقد تضمنت مقترنات اللجنة طرقاً إحصائية نظرية لقياس هذه المخاطرة، منها القيمة المقدرة للمخاطرة وتصبح إذن العلاقة المعدلة لحساب كفاية رأس المال بقسمة البسط على المقام<sup>3</sup> كما يلي :

$$\text{إجمالي رأس المال} = \frac{\text{شريحة 1} + \text{شريحة 2} + \text{شريحة 3}}{\text{المخاطر السوقية} \times 12.5} = \% 8 \quad (\text{الأصول المرجحة بأوزان المخاطرة} + \text{مقياس}$$

وبالتالي تكون العلاقة لحساب نسبة كفاية رأس المال كالتالي:

<sup>1</sup> - الزدجالي حمود بن صنحور، بحوث في مقررات لجنة بازل الجديدة وأبعادها بالنسبة للصناعة المصرفية العربية، اتحاد المصارف العربية، 2003، ص: 95.

<sup>2</sup> - سليمان ناصر، النظام المالي الجزائري واتفاقيات بازل، ملتقى المجموعة المصرفية الجزائرية والتوجهات الاقتصادية - الواقع وتحديات - جامعة الشلف، أيام 14 و 15 ديسمبر 2004، ص: 155.

<sup>3</sup> - Basel committee on banking supervision, international convergence of capital measurement and capital standards, bank of international settlements, 2006, p12.

$$\frac{\text{رأس المال} \times 3 + \text{شريحة 2} + \text{شريحة 1}}{\text{الأصول و الالتزامات المرجحة بأوزان المخاطرة} + \text{مقاييس المخاطرة السوقية} \times 12.5} \leq 100\%$$

### 3. إتفاقية بازل الثانية للرقابة المصرفية:

تعد اتفاقية بازل 2 التي صدرت عام 2004 حصيلة مقتراحات لجنة بازل التي تم تقديمها في 1999، وقد أخذ اتفاق بازل 2 في الحسبان أن يتم تعديل معيار الحدود الدنيا لكافية رأس المال السابق بحيث يتضمن التعديل تقديم الحوافر للبنوك ذاتها للارتقاء بأساليب إدارة المخاطر، وأن توسيع أهداف رقابة السلطات الرقابية لضمان استقرار القطاع المالي ككل، وليس فقط استقرار القطاع المصرفي وما يتضمنه من ضمان الكفاءة الإدارية والسلامة المالية لكل بنك على حدة.<sup>1</sup>

#### 1.3. أسباب إعداد معايير بازل II :

وتمثل فيما يلي:<sup>2</sup>

- تغير مفهوم رأس المال استجابة لابتكارات الأدوات المالية الحديثة بالإضافة إلى تغير مفهوم الأصول .
- قصور اتفاقية بازل 1 عند تطبيقها على المصارف الكبيرة وهذا راجع لتطور آليات إدارة المخاطرة فيها .
- زيادة التركز في القطاع المصرفي .
- تحديد القروض بمستوى واحد ( مثل تحديد 100 % ترجيحاً للمخاطر في القروض التجارية في حين نجد أن القروض تختلف فيما بينها اختلافاً واسعاً، وهذا يؤدي إلى أن معامل رأس المال لا يقدم معلومة دقيقة حول كافية رأس المال البنك في علاقته بالمخاطر).
- عدم التفرقة بين القروض أيضاً شجع المصارف على التلاعب بهذه المعايير لتجنب تغطية المخاطر في الحالات التي تغطيها أعلى من رأس المال ( مثل قروض بطاقات الائتمان، قروض الرهن العقاري) التي جلأت البنوك إلى توريقها بكميات كبيرة.

<sup>1</sup> - أحمد شعبان محمد علي، انعكاسات المتغيرات المعاصرة على القطاع المصرفي ودور البنك المركزي (دراسة تحليلية- تطبيقية لحالات مختارة من البلدان العربية)، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2007، ص: 251 .

<sup>2</sup> - عبد المطلب عبد الحميد، العولمة واقتصاديات البنوك، مرجع سبق ذكره، ص: 380 . (بتصرف)

### 2.3. أهداف اتفاقية بازل II :

يمكن تلخيص أهداف اتفاقية بازل II كما يلي :<sup>1</sup>

\* تعزيز متانة النظام المالي والمصرفي.

\* تعزيز التنافسية بين مؤسسات الجهاز المصرفي.

\* إيجاد التوافق، بأكبر قدر ممكن ما بين حجم رأس المال المطلوب وحجم المخاطر التي يتعرض لها البنك.

\* تطوير الحوار والتفاهم بين مسؤولي البنك والسلطات الرقابية الوطنية فيما يتعلق بقياس وإدارة المخاطر والعلاقة بين حجم رأس المال والمخاطر.

\* زيادة درجة الشفافية بالنسبة للمخاطر التي يتعرض لها البنك، ويجب أن تناح المعلومات الكافية، وفي الوقت المناسب للمتعاملين مع البنك، حيث إنهم يشاركون البنك في المخاطر التي يتعرض لها.<sup>2</sup>

### 3. الدعائم الأساسية لعيار كفاية رأس المال وفق اتفاقية بازل II :

لم تفرق اتفاقية بازل II بين البنوك وتعاملت معها بنفس الطريقة بغض النظر عن حجمها وتعقد عملياتها ودرجة التقدم لديها. ويتضمن معيار بازل II لكتفافية رأس المال الدعائم التالية<sup>3</sup>:

- الدعامة الأولى **PILLAR 1**: متطلبات الحد الأدنى لرأس المال  
**Requirement**

- الدعامة الثانية **PILLAR 2**: المراجعة الإشرافية  
**Supervisory Review**

- الدعامة الثالثة **PILLAR 3**: انضباط السوق  
**Market Discipline**

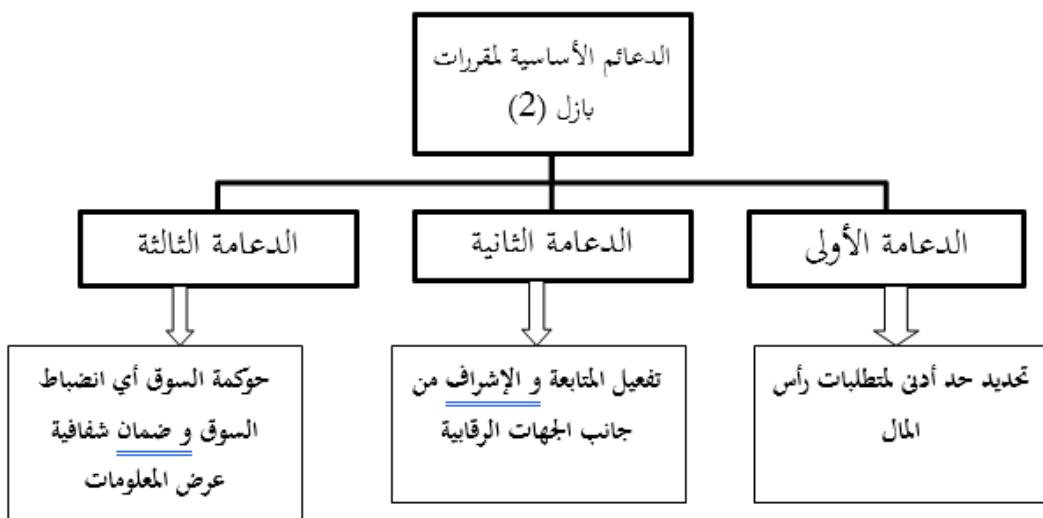
ويمكن إيضاح الدعائم الثلاثة لاتفاقية بازل II من خلال الشكل التالي :

<sup>1</sup> - حسن، ماهر الشيخ، قياس ملاعة البنوك الإسلامية في إطار المعيار الجديد لكتفافية رأس المال، ورقة عمل مقدمة للمؤتمر العالمي الثالث للاقتصاد الإسلامي، جامعة أم القرى، مكة المكرمة، 2005، ص: 8.

<sup>2</sup> - حشاد نبيل، دليلك إلى اتفاق بازل II، الجزء الأول، د.ط : اتحاد المصارف العربية، 2004، ص: 31.

<sup>3</sup> - The New Basel Accord , BIS , International Convergence of capital management and capital standards , June 2004, page 5 – 6.

## الشكل رقم 01: الدعامات الثلاثة لإصلاح لجنة بازل



المصدر: طارق عبد العال حماد، حوكمة الشركات (المفاهيم، المبادئ، التجارب) تطبيقات الحوكمة في المصارف، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2005، ص : 558.

### \* الدعاومة الأولى: الحد الأدنى لمتطلبات رأس المال :

وهي طريقة مستحدثة لحساب كفاية رأس المال المرجح بأوزان المخاطرة والواجبة لمواجهة مختلف المخاطر حيث جاءت بغيرات جوهرية لمعالجة مخاطر الائتمان والسوق.<sup>1</sup>

ويتمثل باحتساب معيار كفاية رأس المال وفقا لما يلي<sup>2</sup> :

$$\text{القاعدة الرأسمالية} / [\text{المخاطر الائتمانية} + 12.5 (\text{المخاطر السوقية} + \text{المخاطر التشغيلية})]$$

وهذا المحور يتشابه مع ما ورد في اتفاق (بازل I) بما يلي :

- نسبة كفاية رأس المال .% 8

- مكونات بسط نسبة كفاية رأس المال لم تتغير.

- أساليب قياس مخاطر السوق هي نفسها حسب اتفاق (بازل I) .

<sup>1</sup> - سليمان ناصر، النظام المصرفي الجزائري واتفاقيات بازل، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 6 ، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2006، ص 156.

<sup>2</sup> - موسى مبارك أبو محيميد، مخاطر صيغ التمويل الإسلامي وعلاقتها بمعيار كفاية رأس المال للمصارف الإسلامية من خلال معيار بازل III، أطروحة دكتوراه، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، عمان، الأردن، 2008، ص: 31.

- معاملات تحويل الالتزامات العرضية لم تجر عليها تعديلات.

أما نقاط الخلاف فيمكن تلخيص بعضها كالتالي:

- إضافة نوع جديد من المخاطر وهي المخاطر التشغيلية.

- تم تعديل طرق قياس المخاطر لتصبح ثلاث طرق، وهي:

\*الأسلوب النمطي أو المعياري (Standardized Approach).

\*أسلوب التقييم الداخلي الأساسي (Foundation Internal Based Approach).

\*أسلوب التقييم الداخلي المتقدم (Advanced IRB Approach).

وبذلك أصبحت الصيغة الجديدة لحساب كفاية رأس المال والتي أطلق عليها Ratio Mc Donough بالشكل التالي:

$$\%8 \leq \frac{\text{إجمالي رأس المال} \times (3 \times \text{شريحة 1} + 2 \times \text{شريحة 2})}{\text{مخاطر الائتمان} + \text{مخاطر السوق} + \text{مخاطر التشغيل}}$$

بحيث ركزت اتفاقية بازل 2 على ضرورة ربط معيار كفاية رأس المال بالمخاطر الحقيقية التي يتعرض لها البنك، ومدى قدرته على التحوط منها عن طريق تعزيز العلاقة بين العائد والمخاطر .<sup>1</sup>

بالاستشهاد بالعناصر ذات الأهمية العظمى من الأموال قامت اللجنة في مقررها بازل 2 الخاصة لميزانية بنك، كما هو وارد في الجدول أدناه، بحيث يجت توجيه الإتحاد الأوروبي على أن الأموال الخاصة للأساس يجب أن تمثل 50% على الأقل من إجمالي الأموال الخاصة المطلوبة لأجل تعطية مخاطرة الائتمان، أما الباقي لا يؤمن إلا بشريلة الأموال الخاصة التكميلية، بخصوص مخاطر السوق تجاهه 7/2 من مستلزمات الأموال الخاصة ويمكن تدارك الباقي من فئة الأموال الخاصة الإضافية.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> - حاكم محسن الريبيعي وآخرون، حوكمة البنوك وأثرها على الأداء والمخاطرة، ط 1، دار اليازوري، الأردن، 2011، ص:57.

<sup>2</sup> - محمد زرقون وحمزة طببي، نحو إصلاح المنظومة المصرفية الجزائرية وفق معايير لجنة بازل 2 مداخلة ضمن المؤتمر العلمي الدولي الثاني حول "إصلاح النظام المالي في ظل التطورات العالمية الراهنة" ، جامعة قاصدي مرابط بورققة، أيام 11، 12 مارس 2008، ص-ص: 09 - 08

## الجدول رقم 02: تركيبة الأموال الخاصة الصافية وفق معايير بازل 2

العنصر المستبعدة	العناصر المقبولة	الشرح
أسهم تملك خاصة الجزء غير المحرر (غير المسدد) من رأس المال	الرأس المال الجماعي و نحوه نتائج قيد التخصيص احتياطات موحدة	الشريحة الأولى: الأموال الخاصة الأساسية
حصد 20% من رأس المقبوض مدة استحقاقه تساوي أو تقل عن 05 سنوات و ذلك على السنة منصرمة يعترف فقط بما يقابل أو يساوي 100% من الأموال الخاصة الأساسية و الباقي يضم إلى شريحة الأموال الخاصة الإضافية	المستوى الأول: أوراق مالية مختلطة مقدمة تحت شروط معينة و ذات أجل غير مسمى المستوى الثاني: أدوات دين مدتها أقل أو تساوي 05 سنوات	الشريحة الثانية: الأموال الخاصة التكميلية
	الديون المساندة ذات أجل أصلي يتجاوز ستة و لا يتضمن أي شرط تفضيلي في التسديد الفائض من الأموال الخاصة التكميلية من المستوى الأول و كذا من المستوى الثاني بعد استبعاد العناصر المخصوصة	الشريحة الثالثة: القروض المساندة لأجل ستين لتعطية مخاطر السوق سنوات... الخ

المصدر: محمد زرقون وحمزة طبي، نحو إصلاح المنظومة المصرفية الجزائرية وفق معايير لجنة بازل 2 مداخلة ضمن المؤتمر العلمي الدولي الثاني حول "إصلاح النظام المالي في ظل التطورات العالمية الراهنة"، جامعة قاصدي مرباح بورقة، أيام 11، 12 مارس 2008، ص: 09.

وفيما يلي المناهج المقترحة من قبل اللجنة لقياس كل من مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر التشغيل والتي يمكن تلخيصها في الجدول الآتي :

## الجدول رقم 03: يوضح أساليب القياس لكل نوع من المخاطر

أنواع المخاطر	مخاطر الائتمان	مخاطر السوق	مخاطر التشغيل
أسلوب القياس	المدخل المعياري	المدخل المعياري	مدخل المؤشر الأساسي
	مدخل التصنيف الداخلي الأساسي	مدخل النماذج الداخلية	المدخل المعياري
	مدخل التصنيف الداخلي المتقدم		مدخل أساليب القياس المتقدمة

Source : Willem Yu, New Capital Accord Basel II, Vrije Universiteit, Amsterdam, 2005, p14.

## أولاً: مخاطر الائتمان

✓ **الأسلوب النمطي أو المعياري** : تعتبر هذه الطريقة المستخدمة في قياس المخاطر الائتمانية من أبسط الطرق لحساب متطلبات رأس المال، وتستخدمها البنوك التي تمارس أنشطة غير معقدة، وتتضمن تصنيف أدق للمخاطر، كما تتضمن توسيع الرهونات لتعطية المخاطر الائتمانية، وذلك ضمن وسائل جديدة لتخفييف مخاطرها وبالتالي تحفيض الأعباء الرأسمالية المرتبطة بها .

هذا وقد أعطى الإطار الجديد أوزانا للمخاطر بشكل تصنيفات مستقلة ومنقحة، وتقوم بإعدادها مؤسسة تصنيف ائتماني تعتمد الأسس الموضوعة في التقييم مثل وكالات التصنيف الائتماني المتزمرة بالمعايير الصارمة<sup>1</sup> حيث من خلاله يتم تقييم المصرف من طرف إحدى وكالات التقييم الخارجية المتخصصة مثل ( Moody's ، Fitch ، IBCA,Standard et poor's ) وفي هذا المنهج تم تعديل أوزان المخاطرة فيما يتعلق بالتقييم السيادي للدول وتقييم المصارف والمؤسسات لتتراوح بين (0% ، 20% ، 50% ، 100% ، 150%) وهذا يؤدي إلى قيام البنك بالاحتفاظ برأس المال أكبر من بازل I استناداً للتصنيف الائتماني للمتعاملين. وفيما يلي ملخص بهذه الأوزان من خلال جدول يوضح أوزان المخاطر المعول به للتقييم في وكالة Standard et poor's .

#### **الجدول رقم 04: أوزان المخاطر حسب وكالة Standard et poor's**

الأصول						
غير مصنفة	B- أقل من	BB+ إلى B-	BBB+ إلى BBB	- A+ إلى A	AAA+ إلى AA-	
%100	%150	%100	%50	%20	%0	ديون الحكومية
%100	%150	%100	%100	%50	%20	المصارف خيار 01
%50	%150	%100	%50	%50	%20	المصارف خيار 02
%150	%100	%100	%100	%50	%20	الشركات

المصدر: آسيا سعدان، تأهيل النظام البنكي الجزائري في ظل التطورات المالية العالمية، مذكرة ماجستير، قسم الاقتصاد، جامعة قمالة، الجزائر، 2006، ص: 29.

✓**أسلوب التصنيف الداخلي :** يعتبر هذا الأسلوب من الأساليب المتقدمة لقياس المخاطر ويطلب الحصول على موافقة المصرف المركزي قبل التطبيق والالتزام بالحد الأدنى من المتطلبات رأس المال وحسابه وفق منهجية التصنيف الداخلي يتم عبر معادلات رياضية قدمتها لجنة بازل وذلك من خلال أسلوبين :<sup>2</sup>

– **أسلوب التصنيف الداخلي الأساسي ( Foundation Internal Rating Based Approach )**

– **أسلوب التصنيف الداخلي المتقدم ( Advanced Internal Rating Based Approach )**

<sup>1</sup> سقراط سامر، قرارات جديدة للجنة بازل لرأس المال 1 ، مجلة البنوك في الأردن، العدد 04، المجلد 22، الأردن، 2003، ص: 62.

<sup>2</sup> المساعدة منور عطا الله ، أثر تطبيق مقررات بازل III على المصارف الإسلامية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة العلوم الإسلامية العالمية ، عمان – الأردن ، 2013 ، ص: 65. (بتصريح).

تتطلب طريقة التقييم الداخلي (الأساسية والمتقدمة) الحصول على موافقة الجهات الرقابية المسقبة، وحد أدنى من المتطلبات النوعية تمثل في دقة البيانات، وأنظمة لقياس المخاطر، ورقابة داخلية فاعلة، ودقة نتائج الإفصاح.

وتعتمد هذه الأساليب على قيام البنوك بالاعتماد على تقديراتها الذاتية في قياس مكونات الخطر في حالة استخدام الأسلوب المتقدم أو بمساعدة السلطات الإشرافية بغرض الوصول إلى الأوزان الترجيحية لمخاطر الأصول؛ ومن ثم احتساب رأس المال الواجب الاحتفاظ به في حالة استخدام الأسلوب الأساسي.<sup>1</sup>

<sup>2</sup> وعليه تعتمد هذه الطريقة في قياس وتقييم المخاطر الائتمانية **Credit Risk** على المكونات التالية :

- \* احتمالية التعرض . (**Probability Of Default PD**)
- \* الخسارة عند التعرض . (**Loss Given Default LGD**)
- \* قيمة التعرض عند التعرض . (**Exposure At Default EAD**)
- \* الاستحقاق . (**Maturity M**)

ويتم احتساب الخسائر المتوقعة وفق المعادلة التالية :

$$\text{Expected Loss} = \text{PD} \times \text{LGD} \times \text{EAD}$$

وبحسب طريقي التقييم الداخلي (الأساسية والمتقدمة) يتم احتساب العناصر السابقة في معادلة احتساب الخسائر المتوقعة من قبل البنك ومن قبل السلطات الرقابية حسب الآتي :

**المجدول رقم 05:** احتساب العناصر السابقة من خلال معادلة احتساب الخسائر المتوقعة

	Foundation (الأساسي)	Advanced (المتقدم)
Probability of Default-PD	Banks	Banks
Loss Given Default-LGD	CB	Banks
Exposure at Default-EAD	CB	Banks
Maturity-M	CB	Banks

المصدر: حسين سعيد، علي أبو العز، كفاية رأس المال في المصارف الإسلامية "في الواقع وسلامة التطبيق"، بحث مقدم للمؤتمر الدولي الأول للمالية الإسلامية، كلية الشريعة، الجامعة الأردنية، 6 - 7 / 8 / 2014، ص: 16.

<sup>1</sup> – Koch & Scott. Bank management, Analyzing Bank Performance 6thed MGHiLL 2006.

<sup>2</sup> – حسين سعيد، علي أبو العز، كفاية رأس المال في المصارف الإسلامية "في الواقع وسلامة التطبيق"، بحث مقدم للمؤتمر الدولي الأول للمالية الإسلامية، كلية الشريعة، الجامعة الأردنية، 6 - 7 / 8 / 2014، ص: 16.

## ثانياً : مخاطر السوق

لم يطرأ تغيير في هذا المجال، حيث بقي على حاله كما في بازل 1<sup>1</sup>، أي لم تتغير متطلبات رأس المال المطلوبة في بازل 2 عنها في اتفاق بازل 1 والتي صدرت في 1996، حيث قسم المخاطر السوقية التي يتعرض لها البنك إلى أربعة أقسام: مخاطر أسعار الفائدة، مخاطر أسعار الصرف، مخاطر أسعار الأسهم، ومخاطر أسعار السلع، كما نصت على إضافة شريحة ثالثة لرأس المال لمقابلة مخاطر السوق والمتمثلة في القروض المساندة. ويتم قياس مخاطر السوق باستخدام طريقتين هما:

### ✓ المدخل المعياري ( Standardized Approach ) :

والتي تعتمد على أوزان المخاطر القائمة على تصنيف المؤسسة المالية عالمياً من حيث المخاطر.<sup>2</sup>

### ✓ مدخل النماذج الداخلية ( Internal Models Approach ) :

تعتمد هذه الطريقة على فرضيات مبنية على البيانات التاريخية ويتم على أساسها إجراء التحليلات المختلفة للتوقع بحجم الخسائر المحتملة عن تغيرات أسعار الفائدة وأسعار الصرف، وهذا الأمر يتطلب سلطة رقابية على قدر من التطور بما يمكنها من فحص الفرضيات والتحقق من سلامة البيانات.<sup>3</sup>

### ثالثاً : مخاطر التشغيل

إن المخاطر التشغيلية تتبع منهاجاً واضحاً يعتمد في قياس رأس المال على درجة التطور والتعقيد الإحصائي في عمليات وأنشطة البنك، بحيث حددت اللجنة ثلاثة طرق لقياس متطلبات رأس المال لمواجهة هذه المخاطر، ويتم ترتيبها بشكل تصاعدي بحيث تتناسب مع زيادة درجة حساسية المخاطر وتعقيد عمليات الاحتساب، وتتمثل هذه الطرق فيما يلي :

### ✓ مدخل المؤشر الأساسي ( Basic Indicator Approach ) :

تبعاً لهذا المنهج يتم حساب متطلبات رأس المال بناءً على مؤشر واحد وهو إجمالي الدخل لآخر ثلاث سنوات، بحيث يتم الوصول لرأس المال اللازم عبر حاصل ضرب إجمالي الدخل في نسبة ثابتة (ألفا - Alpha) والتي تم تحديدها من قبل لجنة بازل ب 15%， ويمكن التعبير عن متطلبات رأس المال لمواجهة المخاطر التشغيلية وفق المعادلة التالية<sup>4</sup>:

$$\text{KBIA} = [\sum_{i=1}^N (g_i \times \alpha)] / n$$

حيث :

<sup>1</sup> عبد المطلب عبد الحميد، مرجع سبق ذكره، ص: 388. ( بتصرف ).

<sup>2</sup> - Santomero & Babbel . Financial markets, Instruments & Institutions . 3RD ED . McGraw-Hill, 2004, pp. 525-540.

<sup>3</sup> - أحمد أبو بكر عيد، دراسات وبحوث في التأمين، بحوث علمية محكمة، دار الصفاء، الأردن، 2010، ص: 372

<sup>4</sup> - Willem Yu, New Capital Accord Basel II, Vrije Universiteit, Amsterdam, 2005, p15.

Kbia : رأس المال اللازم لمواجهة مخاطر العمليات حسب طريقة المؤشر الأساسي؛

Gi : إجمالي الدخل السنوي الموجب لآخر ثلاث سنوات؛

n : عدد السنوات الثلاثة السابقة؛

$\alpha$  : 15% المحددة من قبل لجنة بازل والخاص بطريقة المؤشر الأساسي.

ويعرف إجمالي الدخل بأنه صافي الدخل من الفوائد مضافاً إليه صافي الدخل من غير الفوائد بحيث يكون هذا التعريف<sup>1</sup>:

- غير خاضع لاقطاعات المخصصات (مثال: الفوائد غير المدفوعة).

- غير خاضع لاقطاعات المصارييف التشغيلية بما فيها المصارييف المدفوعة لمقدمي الخدمات الخارجيين.

- لا يشمل الأرباح (الخسائر) المتحققة عن بيع الأوراق المالية المسحولة بدفعات البنك.

- لا يشمل الدخل غير المتكرر أو غير الاعتيادي كما لا يشمل الدخل الناتج عن عمليات التأمين.

### ✓المدخل المعياري (Standardized Approach) :

يتم تقسيم نشاط البنك إلى مجموعات، معاملاتها ما بين (12%) و (18%) مضروبة في متوسط الدخل العادي الإجمالي الحصول عليه لآخر ثلاث سنوات لكل نشاط.<sup>2</sup>

حيث يتم تقسيم نشاطات البنك إلى ثمانية خطوط عمل هي (تمويل الشركات، المتجارة، المبيعات، خدمات التجزئة المصرفية، الخدمات المصرفية التجارية، المدفوعات والتسويات، خدمات الوكالات، خدمات إدارة الموجودات، خدمات السمسرة للتجزئة) والجدول المواري يوضح معاملات الترجيح  $\beta$  لكل وحدة من وحدات العمل.

<sup>1</sup> - موسى عمر مبارك أبو محيميد، 2008، مرجع سابق ذكره، ص: 42.

<sup>2</sup> - رقية بوحيدر ومولود لعرابة، واقع تطبيق البنوك الإسلامية لمتطلبات اتفاقية بازل II، مرجع سابق ذكره، ص: 27 .

**الجدول رقم 06: عوامل الترجح  $\beta$** 

وحدات العمل المصرفية	المتغيرات المصرفية (النشاط)	معامل $\beta$
الاستثمار	تمويل الشركات	18%
	تمويل التجارة و التداول	18%
الأعمال المصرفية	الخدمات المصرفية بالتجزئة	12%
	الخدمات المصرفية التجارية	15%
أخرى	المدفوعات و التسويات	18%
	خدمات الوكالة	15%
أخرى	خدمات إدارة الأصول	12%
	خدمات الوساطة المالية	12%

Source : John Hull, Gestion des Risques et institutions Financières, Pearson Education, Paris, France, 2007, p292.

**✓ مدخل القياس المتقدم (Advanced Measurement Approach)**

يتم استخدام نظام خاص لتقدير مخاطر التشغيل وبالتالي تحديد متطلبات رأس المال المطلوب لتغطية مخاطر التشغيل، ويجبأخذ موافقة البنك المركزي، والالتزام بالمعايير الكمية والنوعية التي حددتها لجنة بازل مثل دقة البيانات، كفاية الرقابة الداخلية، المراجعة الدورية للسلطة الرقابية، توافر نظام معلومات جيد، نظام تقارير منتظم.<sup>1</sup>

في الأخير فإن الطرق المعيارية لتقدير المخاطر قد تأمل وضعيه وظروف البنك وتحمّله مخاطر أكبر من قيمتها الفعلية، ولكن من جهة أخرى فاستخدام طرق التقدير الداخلي قد يحمل هذه البنوك على التساهل في تقدير المخاطر بمختلف أنواعها وهو ما يؤدي إلى تقدير المخاطر بأقل من قيمتها الفعلية؛ وبالتالي قد يتعرض البنك للإفلاس ويعجز رأس ماله عن تغطية الخسائر في حال حدوثها. والدليل على هذا ما حدث للبنوك الأمريكية والأوروبية في الأزمة المالية الراهنة، رغم أنها من أوائل البنوك التي التزمت بهذه النسبة؛ وهو ما يلقي بأعباء كبيرة على البنوك المركزية المطالبة اليوم بتفعيل رقابتها الإشرافية على النظام البنكي.<sup>2</sup>

تصبح إذن العلاقة المعدلة لحساب كفاية رأس المال كما يلي:

$$\frac{\text{رأس المال} \times (\text{شريحة 1} + \text{شريحة 2} + \text{شريحة 3})}{\text{الأصول و الالتزامات العرضية المرجحة بأوزان المخاطرة} + (\text{مقياس المخاطرة السوقية} + \text{مقياس المخاطر التشغيلية}) \times 12.5} \leq 8\%$$

<sup>1</sup>- حسين سعيد، علي أبو العز، كفاية رأس المال في المصادر الإسلامية، مرجع سابق ذكره، ص: 17.

<sup>2</sup>- رقية بوحيدر ومولود لعرابة، واقع تطبيق البنوك الإسلامية لمتطلبات اتفاقية بازل II، مرجع سابق ذكره، ص: 27-28.

### \* الدعامة الثانية : عمليات المتابعة والإشراف من جانب الجهات الرقابية

المهدف منها التأكيد من كفاية رأس المال بحسب نوعية المخاطر التي يواجهها المصرف وإستراتيجية المحافظة على المستويات المطلوبة لرأس المال، وتقترح لجنة بازل في هذا الخصوص أربعة مبادئ وهي:<sup>1</sup>

**المبدأ الأول :** يتعلق بمدى توفر الوسيلة المناسبة لتقدير مدى كفاية رأس المال بالنسبة لشكل مخاطرها وإستراتيجية للمحافظة على مستويات رؤوس الأموال .

**المبدأ الثاني :** يتعلق بتقييم الجهة الرقابية للنظم المتوفرة لدى المصارف داخليا لتقييم رأس المال وما لديها من إستراتيجيات والوقوف على مدى قدرتها على مراقبة التزامها .

**المبدأ الثالث :** يجب أن تتوقع السلطة الرقابية أن المصرف سوف يحتفظ بمعدل كفاية رأس المال أعلى من الحد الأدنى المطلوب كما يجب أن تكون لها القدرة على أن تطلب منه الاحتفاظ بمعدل أعلى من الحد الأدنى .

**المبدأ الرابع :** يجب التدخل في مرحلة مبكرة لمنع هبوط رأس المال إلى أقل من المستويات الدنيا المطلوبة لمواجهة خسائر المصرف، ويتعين عليهم طلب التحاذ إجراء سريع لعلاج ذلك إذ تم المحافظة على رأس المال أو إعادة حاليه السابقة.

### \* الدعامة الثالثة : انضباط السوق

تهدف الركيزة الثالثة "انضباط السوق" إلى إلزام البنوك بنشر البيانات الخاصة بأساليب تقدير المخاطر وفقاً لظروف الأسواق، مما يؤكّد دور السوق في تقدير المخاطر، وبالتالي فلجنة بازل تسعى من خلال هذه الركيزة إلى تعزيز درجة الشفافية وعملية الإفصاح، وتحذر الإشارة هنا إلى أنه لتحقيق الانضباط الفعال للسوق، فإن الأمر يتطلب ضرورة توافر نظام دقيق وسريع للمعلومات يمكن الاعتماد عليه حتى تستطيع الأطراف المشاركة في السوق تقييم أداء المؤسسات ومدى كفاءتها ومعرفة مقدرتها على إدارة المخاطر أي التمكّن من فهم أفضل للمخاطر التي تواجه البنك ومدى ملائمة رأس المال لمواجهتها، نجد أن لجنة بازل اعتماداً على هذه الركيزة تفرض نشر المعلومات الخاصة التي تسمح لجموع المشاركين في السوق المراقبة غير المباشرة والتبنّي بالوضعية المالية للبنك.<sup>2</sup>

كما تقترح مزيداً من الإفصاح عن هيكل رأس مال البنك، ونوعية مخاطره وحجمها وسياسته الحاسبية المتبعة لتقدير أصوله والتزاماته، وتكوين المخصصات واستراتيجياته للتعامل مع المخاطر ونظام البنك الداخلي لتقدير حجم رأس المال المتطلّب.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> - غلام عبد الله، العولمة المالية والأنظمة المصرفية العربية، دار أسامة، عمان، الأردن، 2014، ص ص: 278 - 279 .

<sup>2</sup> - pascal Dumontier, dunis Dupré, pilotage bancaire, les normes IAS et la réglementation bale2, édition dunod, paris, 2005,p 143.

<sup>3</sup> - Armand payas, de Cooke à Bâle II, rue d'économie financier, paris, imprimerie de Lyon, N°73, 2004.

ولقد حرصت لجنة بازل للرقابة على البنوك على التشاور المستمر مع مجلس معايير المحاسبة الدولية لتحقيق أكبر قدر من التناسق والتكامل في مجال النظم المحاسبية المطبقة والإفصاح عن البيانات والتقارير المالية، وفي هذا المجال ترکز اللجنة على ارتباط الإفصاح بالقواعد المحاسبية الدولية وعلى رأسها قواعد <sup>\*</sup> (IAS)، وتدعى هذه القواعد إلى الإفصاح الكامل عن جميع المعلومات المحاسبية والمالية وغيرها من المعلومات الهامة ذات العلاقة بنشاط الجهة المعنية والواردة في بياناتها المالية و ذلك لصالح المستفيدين الآخرين من هذه المعلومات .<sup>1</sup>

يعمل نظام انتظام السوق على إيجاد بيئة آمنة وسليمة للعمل المصرفي من خلال :<sup>2</sup>

- البنوك المركزية، والتي ستستخدم إجراءات متعددة لإلزام المصارف بهذا الإفصاح، منها فرض عقوبات مباشرة مثل عدم السماح بتطبيق وزن المخاطر الأقل.

- توفير البيانات والمعلومات للمتعاملين مع المصارف سواء كانوا مقرضين أو مودعين سيؤدي إلى اتخاذهم للقرار السليم بالاستثمار أو الإيداع لدى المصرف الذي يرون بأنه يتمتع بمتانة عالية ومخاطر أقل، مما يؤدي إلى تحفيز المصارف على تحسين أدائها بشكل جيد.

وفي هذا الإطار ونظراً لأهمية الإفصاح المحاسبي في البيانات المالية للبنوك، أصدرت لجنة المعايير المحاسبية الدولية معيار المحاسبة الدولي (IAS 30)، المتعلق بالإفصاح عن البيانات المالية للبنوك والمؤسسات المالية المماثلة لها، ويعود إصدار اللجنة لهذا المعيار لما تمثله البنوك من قطاع هام ومؤثر في عالم الأعمال، ولجاجة مستخدمي البيانات المالية للبنوك إلى معلومات موثوق بها وقابلة للمقارنة تساعدهم في تقييم مراكزها المالية وأدائها بشكل يفيدهم في اتخاذ القرارات الاقتصادية والاستثمارية، ولقد قامت اللجنة الأوروبية بإعداد أمراً يفرض على كل المؤسسات المسجلة في البورصة، بما فيها البنوك ومؤسسات التأمين، أن تقوم بإعداد وضعياتها المالية اعتماداً على قواعد IAS وهذا ابتداءً من 1 جانفي 2005م.<sup>3</sup>

#### 4.3 الفرق بين اتفاقية بازل I واتفاقية بازل II :

ويمكن توضيح أهم الاختلافات بين اتفاقية بازل I واتفاقية بازل II من خلال الفروقات التالية:<sup>4</sup>

✓الاختلاف الخاص باحتساب متطلبات كفاية رأس المال وهي كما يلي :

- تغير منهجمية ترجيح الأصول. مخاطر الائتمان تغيراً جذرياً.

\* - IAS : international Accounting standards.

<sup>1</sup> - الإفصاح المحاسبي للمصارف، اللجنة العربية للرقابة المصرفية، صندوق النقد العربي، أبوظبي، 2004، متوفّر على الموقع الإلكتروني : [www.amf.org.ae](http://www.amf.org.ae) , (site consulté le : 24/04/2024, à 00:44).

<sup>2</sup> - موسى عمّار أبو محيميد، 2008، مرجع سبق ذكره، ص: 46 .

<sup>3</sup> - Sylvie taccolla , Lapierre, le dispositif prudentiel bale 2 autoévaluation et contrôle interne une application au cas français, thèse pour le doctorat en sciences de gestion, université du sud Toulon-var- France, 2008, p : 107.

<sup>4</sup> - ميرفت علي أبو كمال، الإدارة الحديثة لمخاطر الائتمان في المصارف وفقاً للمعايير الدولية بازل 2 دراسة تطبيقية على المصارف العاملة في فلسطين، مذكرة ماجستير في إدارة الأعمال ، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين، 2007، ص: 42-43.

- إضافة المخاطر التشغيلية ومطالبة المصارف بالاحتفاظ برأس المال لمواجهتها.
- إضافة طرق جديدة لقياس المخاطر الائتمانية وتحديد متطلبات رأس المال وهذه الطرق هي: المدخل المعياري، والمدخل الأساسي والمتقدم المستند للتصنيف الداخلي للمخاطر.
- يدعم تطبيق اتفاق بازل 2 تحقيق رأس المال الاقتصادي والذي يأخذ في الاعتبار تحقيق الأرباح والعوائد على رأس المال المعدلة بالمخاطر.

✓ إضافة بنود تتعلق بدور هيئات الرقابة على المصارف في مراقبة كفاية رأس المال وأساليب إدارة المخاطر، بحيث أصبح من مهامات هذه الهيئات رفع نسب كفاية رأس المال عند ظهور ظروف حديدة (اقتصادية خاصة بالقطاع المصري أو بمصرف محدد) ومراجعة أساليب إدارة وقياس هذه المخاطر.

✓ إضافة متطلبات تتعلق بالشفافية والإفصاح في السوق وهي متطلبات تتعلق بإتاحة مزيد من المعلومات للسوق حول مدى كفاية رأس المال وحجم المخاطر التي يتعرض لها المصرف وأساليبه في إدارتها وقياسها. ولتوسيع ذلك أكثر الشكل المولى يظهر ذلك كما يلي :

**الشكل رقم 02:** يبين أوجه الاختلاف بين اتفاق بازل 1 و اتفاق بازل 2



المصدر: ميرفت علي أبو كمال، الإدارة الحديثة لمخاطر الائتمان في المصارف وفقاً للمعايير الدولية بازل 2 دراسة تطبيقية على المصارف العاملة في فلسطين، مذكرة ماجستير في إدارة الأعمال ، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين، 2007، ص: 43 .

### 5.3. ايجابيات وسلبيات اتفاقية بازل II:

\* ايجابيات اتفاقية بازل II : وتمثل في النقاط التالية :<sup>1</sup>

- ضمان سلامة البنوك ومنه الحفاظ على استقرار النظام البنكي والمالي؛
- ضمان المنافسة العادلة ما بين البنوك عن طريق توفير تشريعات وأنظمة متكافئة ما بين مختلف البلدان التي تنشط فيها؛
- إلغاء كل تمييز ما بين الدول واقتصرارها فقط على المخاطر التي تحملها؛
- إمكانية الاستفادة من تخفيض رأس المال للبنوك التي تطبق طرق التقييم الداخلي؛
- توسيع قاعدة المخاطر والأخذ في الحسبان بعض الأدوات المستحدثة للتقليل منها.

<sup>1</sup> - رقية بوحيدر ومولود لعرابة، واقع تطبيق البنوك الإسلامية لمتطلبات اتفاقية بازل II، مرجع سبق ذكره، ص: 29.

بإضافة إلى النقاط التالية :<sup>1</sup>

- أصبح للمساهم العادي أو أي شخص القدرة على تكوين فكرة سريعة عن سلامة المؤسسات المالية وذلك من خلال أسلوب متفق على مكوناته وعناصره دولياً وبذات الصورة بين دولة وأخرى أو بين مصرف وآخر.
- المساعدة في تنظيم عمليات الرقابة على معايير رأس المال في المصارف وجعلها أكثر واقعية.

\* سلبيات اتفاقية بازل II : وتمثل في العناصر التالية :<sup>2</sup>

- معيار كفاية رأس المال حسب اتفاقية بازل II يوافق البنوك الكبيرة والتي لديها خبرات وتقنيات تمكّنها من تطبيقها، ويعتبر تحدٌ حقيقي على البنوك التي تواجد في الدول النامية نظراً لعدم توفر البيئة المناسبة لتطبيقها؛
- عدم الإلزامية في التطبيق مما يحد من مفعولها؛
- عدم إلمامها الشامل للمخاطر التي يتعرض لها البنك مثل مخاطر السيولة؛
- الانتقادات الخاصة بوجود تقصير في عملية تصنيف الدول فهو يعيّد من الواقع المميز للكثير من دول العالم، وهذا الذي أدى إلى إعاقة تدفق الاستثمارات والموارد المالية الخارجية إلى داخل أراضيها.<sup>3</sup>

#### 4. إتفاقية بازل الثالثة للرقابة المصرفية:

إن الأزمة المالية لسنة 2008 التي ما زال العالم يعيش تبعاتها حتى اليوم، والتي تسببت فيها البنوك؛ استدعت إعادة النظر في القوانين والقواعد الدولية التي تنظم عمل هذه الأخيرة، وذلك بوضع قيود أكثر صرامة عليها للحد من حدوث أزمات وتقلبات مالية في العالم مستقبلاً.

بعد فشل اتفاقية بازل II من حماية النظام المالي من الأهيارات وإفلاس البنوك خاصة عقب الأزمة العالمية لسنة 2008 (أزمة الرهن العقاري)، قامت لجنة بازل بإعادة النظر لاتفاقيتها الثانية لتعديلها وتحسينها لتخريج في الأخير باتفاقية بازل الثالثة كمقترنات أولية في ديسمبر 2009 ثم صدرت كصيغة نهائية عقب اجتماع مفهومي البنوك المركزية والمسؤولين الماليين الممثلين للأعضاء الـ 27 للجنة بازل بعد توسيعها وذلك في مقر اللجنة بين بنك التسويات الدولية بمدينة بازل السويسرية في 12 ديسمبر 2010.<sup>4</sup>

توصلت لجنة بازل في بداية جويلية 2010 إلى عقد اتفاقية جديدة سميت بـ "بازل 3"، حيث أعادت صياغة كل من مفهوم رأس المال والسيولة. إن المعايير الجديدة التي وضعتها اللجنة تضمنت الزيادة في الحد الأدنى لرأس المال المطبق على البنوك وهذا من أجل تعزيز صلابة الجهاز المالي ضد الأزمات، كما أن الاتفاقية

<sup>1</sup> طارق عبد العال حماد، التطورات العالمية وانعكاساتها على أعمال البنوك، دار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2003، ص 146.

<sup>2</sup> محمد بن بوزيان وبن حدو فؤاد وعبد الحق بن عمر، البنوك الإسلامية والنظم والمعايير الاحترازية الجديدة – الواقع وآفاق تطبيق مقررات بازل 3، المؤتمر العالمي الثامن للاقتصاد والتمويل الإسلامي، النمو المستدام والتنمية الإسلامية الشاملة من منظور إسلامي، الدوحة، قطر، سنة 2011، ص: 24.

<sup>3</sup> عبد الكريم جابر العيساوي، الاندماج والملك الاقتصادي ، مركز الإمارات ، ط 1 ،الأردن، 2007، ص ص: 127-128.

<sup>4</sup> سليمان ناصر، البنوك الإسلامية واتفاقية بازل 3 المزايا والتحديات، مجلة الدراسات المالية والمصرفية، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، المجلد العشرون، عمان، الأردن، مارس 2012، ص: 29.

الجديدة تعتبر عنصر هام من برنامج خاص وضعه مجلس الاستقرار المالي (CSF) بهدف تأسيس نظام مالي قوي ومرن أمام فترات الضغط ، وجاءت كنتيجة لما خلفته الأزمة المالية العالمية حيث كشفت عن وجود عدة نعائص على مستوى البنوك في إدارة المخاطر، وفي الإجراءات المتبعة من أجل المراقبة والمراجعة... الخ ، كما أكدت الأزمة على ضرورة تواجد نظام رقابي فعال وقدر على ضمان التنفيذ الكامل لقوانين الحيطة والحذر لتجنب مشكلة المخاطر المعنية التي تتوارد في البنوك الكبرى وتشجيع التطبيق الصارم لإدارة المخاطر والحصول على المعلومات الجيدة والصحيحة الخاصة بالعملاء، وبالتالي نظر caruana jaime 2010 في ما يخص كفاية رأس المال الجديدة، يرى أنها تمثل تأثير إيجابي على الأعمال المصرافية لأنها :

- تحسن من نوعية، بنية وشفافية قاعدة رأس مال المصرف .
- ترفع نسبة كفاية رأس مال البنوك .
- تخفض من المخاطر النظامية .

ويعتبر هذا الاقتراح ( مقررات بازل 3 ) أكثر صرامة لمطالبات رأس المال للبنوك ومعدلات السيولة فيها، على أن يدخل حيز التنفيذ انطلاقا من جانفي 2013 وخلال أجل يمتد إلى سنة 2019.<sup>2</sup>

#### 1.4. أسباب ظهور لجنة بازل III:

من أهم أسباب ظهور والانتقال إلى اتفاقية بازل III حدوث الأزمة المالية العالمية التي شهدتها العالم حديثا مع منتصف سنة 2007، وتداعياتها دفعت إلى ضرورة مراجعة عميقة وشاملة للأنظمة والتشريعات المالية والمصرفية المحلية منها والدولية، ويمكن عرض أهم أسباب نشوء الأزمة المالية العالمية والتي كانت سبب في ظهور لجنة بازل III في العناصر التالية :

- نقص رؤوس الأموال الملائمة: كشفت الأزمة المالية العالمية أن البنوك في مختلف دول العالم لا تتوفر على المستوى الكافي من الأموال الخاصة ذات النوعية الجيدة لتغطية المخاطر التي يكتنفها العمل المصرفي، والمقصود بها هي الشريحة الأولى بالتحديد التي تعتبر صغيرة جدا مقارنة مع حجم المخاطر الكبيرة التي تتعرض لها البنوك. ويعود السبب في هذا إلى الصعوبات التي وجدتها البنوك في تكوين النواة الصلبة ( La composante dure ) أو ما يطلق عليه المكون الرئيسي لشريحة الأموال الخاصة القاعدية في الوقت الحرج للأزمة;<sup>3</sup>

<sup>1</sup> - Caruana Jaime (2010), "Bâle III : vers un système financier plus sûr", Article présenté à l'occasion de la 3 eme Conférence bancaire internationale, Santander, Madrid, le 15 septembre 2010, p 2, 3 et 4.

<sup>2</sup> - محب حلة توفيق، المراكز النقدي والمصرفي المعاصر، ط1، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، مصر، 2011، ص: 157. (بتصرف)

<sup>3</sup> - بخار حياة، اتفاقية بازل 3 وأثارها المحتملة على النظام المصرفي الجزائري، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 13، 2013، ص: 278-279.

- **عدم كفاية شفافية السوق:** بينت الأزمة أن هناك نقصاً في شفافية السوق نتيجة عدم كفاية مستوى الإفصاح المصرفى، مما عقد من عملية تقييم الأموال الخاصة ومقارنتها من بنك إلى آخر<sup>1</sup>. كما أن مؤسسات تقييم المخاطر قد عملت على تضليل المستثمرين من خلال منح تقييم عالي لحافظة مالية تحتوي على أصول عالية المخاطر. وهو ما يعني أن هذه المؤسسات قد كانت تسعى بالدرجة الأولى إلى خدمة مصالحها الخاصة دون النظر لانعكاسات المعلومات المغلوطة على النظام المصرفي والاقتصاد<sup>2</sup>

- **إهمال بعض أنواع المخاطر:** رغم أن اتفاقية بازل II قد جاءت بمفهوم موسع للمخاطر المصرفية، إلا أن هناك العديد من المخاطر أهملتها وساهمت بشكل كبير في إحداث الأزمة؛ ومنها المخاطر الكبرى المرتبطة بالعمليات على المشتقات والتي شكلت نسبة هامة من نشاط البنوك نظراً للتطور الكبير الذي عرفته السوق المالية في السنوات الأخيرة، واستعمال المشتقات كوسيلة لإدارة المخاطر<sup>3</sup>

- **نقص سيولة البنوك:** لقد كان من نتائج تسابق البنوك في الدول المتقدمة لتوظيف أموالها من أجل تعظيم أرباحها واستغلال فترة رواج السوق هو إهمالها لقضية السيولة، وهو ما كان له انعكاساً سلبياً عليها إذ لم تتمكن من الإيفاء بطلبات عملائها بمجرد ظهور بوادر الأزمة والتي نتج عنها تهاون المودعين على سحب أموالهم من البنوك<sup>4</sup>؛

- **المبالغة في عمليات التوريق المعقّدة:** عمدت الكثير من البنوك إلى تحفيض متطلبات رأس المال من خلال التوريق وإعادة التوريق للأصول ونقلها من داخل الميزانية إلى خارجها، مظهراً بذلك معدل كفاية رأس المال أعلى من الواقع. علماً أن التوريق هو عملية تتضمن تحويل ديون ضعيفة السيولة إلى سندات يتم تداولها في السوق. وقد بالغت البنوك في الدول المتقدمة بشكل كبير في هذه العملية، ففي سنة 2007 بلغت هذه الديون 10000 مليار دولار أمريكي في سوق التداول الأمريكي وهي تمثل 40% منه، بينما كانت قيمة السندات التي أصدرتها المؤسسات 5800 مليار دولار أمريكي<sup>5</sup>. وبالتالي فالابتكارات المالية كان لها دوراً بارزاً في إحداث الأزمة العالمية المعاصرة؛

<sup>1</sup>- Réponse du Comité de Bale à la Crise Financière : Rapport au groupe de 10, octobre 2010. ([www.BIS.org](http://www.BIS.org))

<sup>2</sup> - Panayotis Gavras, le b. a.-ba des Notes, Finances & Développement, Vol.49, N°1, Mars 2012, pp. 34-37.

<sup>3</sup> بن نعمن حمادو، طبيعة الإصلاحات المالية والمصرفية في أعقاب الأزمة المالية 2008، مداخلة في منتدى الأزمة المالية والاقتصادية الدولية والحكومة العالمية، جامعة فرحات عباس، 20-21 أكتوبر 2009، ([www.fseg.univ-setif.dz](http://www.fseg.univ-setif.dz)) ، 27/04/2024 à: 18:08 (site consulté le:

<sup>4</sup> - بخار حياة، اتفاقية بازل 3 وآثارها المحتملة على النظام المصرفي الجزائري، مرجع سابق ذكره، ص: 278-279.

<sup>5</sup> فوزي عبد الرزاق، جذور وتداعيات الأزمة المالية الراهنة على الاقتصاد العالمي، مجلة الآداب والعلوم الإنسانية، العدد العاشر، جامعة الأمير عبد القادر، قسنطينة، 2009 ، ص ص: 366-367.

- الإفراط في المديونية: جلأّت البنوك إلى بناء مديونية مفرطة داخل وخارج الميزانية وهذا من أجل التعظيم من أثر الرفع المالي وزيادة مردوديتها<sup>1</sup>، وقد ترافق ذلك مع تآكل تدريجي لمستوى ونوعية قاعدة رأس المال.

#### 2.4. مركبات اتفاقية بازل III :

ترتکز الاتفاقية على مجموع من القواعد الجديدة هي كالتالي<sup>2</sup>:

- رفع الحد الأدنى لنسبة رأس المال الاحتياطي أو الأولي من 2% إلى 4.5% ، مضافاً إليه هامش احتياطي آخر يتكون من أسهم عادية نسبته 2.5% من الأصول والتعهدات المصرفية لاستخدامه في مواجهة الأزمات مما يجعل المجموع يصل إلى 7% .

- رفع معدل ملاعة رأس المال إلى 10.5% عوض 10.5% ، وهذا يعني أن البنوك ملزمة بتسيير رسائل إضافية للوفاء بهذه المتطلبات.

- زيادة الرسمة المطلوبة تجاه عمليات التوريق وغيرها من الأدوات المركبة، وهي العملية التي ورطت الكثير من البنوك في الأزمة المالية العالمية الأخيرة.

- اقترحت الاتفاقية الجديدة اعتماد نسبتين في الوفاء.متطلبات السيولة :

\* الأولى للمدى القصير وتُعرف بنسبة تغطية السيولة ، وتحسب بنسبة الأصول ذات السيولة المرتفعة التي يحتفظ بها البنك إلى حجم 30 يوماً من التدفقات النقدية لديه، وذلك لمواجهة احتياجاته من السيولة ذاتياً.

\* والثانية لقياس السيولة البنوية في المدى المتوسط والطويل، والهدف منها توفير موارد سيولة مستقرة للبنك. يعتبر العديد من الباحثين والخبراء الاقتصاديين أن اتفاقية بازل III تعتبر مجرد تعديل أو إصلاح جديد أو إضافة عناصر جديدة لاتفاقية بازل II نتيجة القصور في تطبيق ما جاءت به هذه الاتفاقية ، ولهذا كانت الحاجة إلى ضرورة العمل وفق معايير دولية جديدة من شأنها أن تعزز صلاحة البنك في مواجهة المخاطر وإدارتها، وهو ما تجسّد في اتفاقية بازل III ، والجدول التالي يوضح مراحل الانتقال من بازل II إلى بازل III بشكل تفصيلي كما يلي:

<sup>1</sup> - عبد الله محمد العبيدان، تأثير أنشطة البنوك خارج الميزانية العمومية في كفاءة البنوك التجارية، مجلة جامعة الملك عبد العزيز: الاقتصاد والإدارة، م 20 ، ع 1، 2006، ص: 56.

<sup>2</sup> - سليمان ناصر، "اتفاقية بازل 3" ، منتدى الجلفة، متوفّر على الموقع الإلكتروني:

. تاريخ الاطلاع: 2024/04/27 على الساعه: 19:27 . <http://www.djelfa.info/vb/showthread.php?p=527884>

### الجدول رقم 07: الانتقال من اتفاقية بازل II إلى اتفاقية بازل III

الأصول المرجحة بأوزان مخاطرها/ بالنسبة المئوية	احتياجات رأس المال							إجمالي رأس المال المطلوب	
	الأسهم العادية			رأس المال الأساسي (الشريحة 1)					
	المعدل الأدنى	الصندوق الاحتياطي	النسبة المطلوبة	المعدل الأدنى	المعدل المطلوب	المعدل الأدنى			
بازل II	2			4			8		
بازل III	4.5	2.5	7.0	6	8.5	8		<b>10.5</b>	

Source : Caruana Jaime (2010), op cit, p 8.

### 3.4. مراحل التحول إلى النظام الجديد (مراحل تنفيذ مقررات بازل III)

لكي تستطيع المصارف مواكبة هذه الزيادة الكبيرة، فعليها إما رفع رؤوس أموالها (عبر طرح أسهم جديدة للإكتتاب العام، أو إيجاد مصادر أخرى للتمويل)، أو التقليل من حجم قروضها، وفي الحالتين، فإن الأمر يحتاج بعض الوقت، لذا فقد منحت اتفاقية « بازل » الجديدة المصارف حتى عام 2019 فرصة لتطبيق هذه القواعد كلية، على أن يبدأ التطبيق تدريجياً مع بداية عام 2013، وبحلول عام 2015 يجب على المصارف أن تكون قد رفعت أموال الاحتياط إلى نسبة 4.5 % ، وهو ما يعرف باسم « core tier - one ratio »، ثم ترفعها بنسبة إضافية تبلغ 2.5 % بحلول عام 2019، وهو ما يعرف باسم « counter capital cyclical » - كما أن بعض الدول مارست ضغوطاً من أجل إقرار نسبة حماية إضافية بمعدل 2.5 %، ليصل الإجمالي إلى 9.5 %، بحيث يفرض هذا المطلب في أوقات الرخاء، غير أن مجموعة « بازل » أخفقت في الاتفاق على هذا الإجراء وتركت أمره للدول الفردية.<sup>1</sup> والجدول المولى يوضح بالتفصيل مراحل تنفيذ مقررات بازل III :

<sup>1</sup> - Rustom Barua, Fabio Battaglia, Ravindran Jagannathan, Jivantha Mendis and Mario Onorato, basel3 what's new .business and technological Challenges, Algorithmics, an IBM Company, 2010, p32.

**الجدول رقم 08: مراحل تنفيذ مقررات بازل 3**

2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	
%4.5	%4.5	%4.5	%4.5	%4.5	%4.0	%3.5	نسبة رأس المال الاحتياطي
%2.5	%1.875	%1.25	%0.625				الهامش الاحتياطي المضاف
%7	%6.375	%5.75	%5.125	%4.5	%4.0	%3.5	المجموع
%100	%100	%80	%60	%40	%20		الاستبعاد من رأس المال
%6.0	%6.0	%6.0	%6.0	%6.0	%5.5	%4.5	الحد الأدنى للشريحة 1 من رأس المال
%8	%8	%8	%8	%8	%8	%8	الحد الأدنى الإجمالي
%10.5	%9.875	%9.25	%8.625	%8	%8	%8	الحد الأدنى الإجمالي + الهامش الاحتياطي المضاف

**Source:** Basel committee on banking supervision, Basel III: A global regulatory framework for more resilient banks and banking systems, bank of international settlements, 2010, p69.

ولفهم كل مرحلة على حدی من مراحل تنفيذ مقررات بازل III، إن الشكل المولی يلخص لنا كل تلك

المراحل بشكل دقيق وواضح:

**الشكل رقم 03: مراحل تنفيذ مقررات بازل III**

**La source :** Accenture,Basel 3 Handbook, 2011,p15.

### III. 4. الآثار المتوقعة لاتفاقية بازل III

لقد أحدثت اتفاقية بازل III آراء عديدة منها المؤيدة والآخرى متنقدة لها، والسبب في ذلك ما تحمله هذه الاتفاقية من تحديات كبيرة تواجه البنوك بصفة عامة وخاصة منها البنوك الإسلامية، ولذلك توقع العديد من الخبراء الاقتصاديين والماليين جملة من الآثار التي سوف تحدثها هذه الاتفاقية الجديدة، ويمكن تحديدها فيما يلي:

- رغم أن نصوص الاتفاقية غير نهائية وقابلة للتغيير حتى نهاية سنة 2018 ، إلا أنها تحمل الكثير من التعقيد في كيفية تطبيقها أو في طبيعة التعديلات في حد ذاتها. ولهذا فالبنوك، وخاصة التي لم تطبق اتفاقية بازل II، ستتجدد صعوبة في استيعابها والتعود عليها. وعليه ستكون هناك مسؤولية إضافية عليها في عقد دورات تدريبية؛<sup>1</sup>
- تعتقد لجنة بازل بأن التنفيذ الكامل وفي الوقت المناسب وبما يتفق مع بازل 3 بين أعضائها أمر ضروري لاستعادة الثقة في الإطار التنظيمي للمصارف وللمساعدة في ضمان أمن واستقرار النظام المالي.<sup>2</sup>
- التعريف الجديد لرأس المال ورفع ترجيح بعض أنواع المخاطر وإدراج مخاطر جديدة، سيعمل على تحفيض نسبة كفاية رأس المال، وهو ما يجعل البنوك تبحث عن مصادر جديدة لرأس المال، بالاقتطاع من الأرباح، أو عدم توزيعها أصلاً، وبالتالي تنخفض ربحية السهم مما يعكس سلباً على قيمة أسهم البنك في الأسواق المالية.<sup>3</sup> ومن جهة أخرى قد لا يكون السهم المصدر مرغوباً فيه من قبل المستثمرين إذا كان البنك لا يحقق أرباحاً أو لا يوزعها، وبالتالي ستتجدد البنوك صعوبات في تدبر رأس المال.<sup>4</sup>
- الالتزام بمعايير السيولة الجديدة سيجعل البنوك تحتفظ بمخزون إضافي من الأصول عالية السيولة، ما يعني انخفاض توظيفها. كما أن الخوف من حدوث أزمات سيولة في المستقبل يجعلها تركز على الاستثمارات القصيرة الأجل والمضمونة العائد كالأوراق المالية الحكومية والديون الخاصة التي يكون تنفيتها الائتماني جيداً.<sup>5</sup>
- الالتزام بالرافعة المالية المفروضة سيؤدي إلى تراجع نسبة الإقراض في البنوك، ما يؤثر سلباً على ربحيتها ويحرم النشاط الاقتصادي من التمويل. كما أنها ستسعى لتعويض تراجع نشاط الإقراض برفع معدل الفائدة، وبالتالي يبحث العملاء عن مصادر تمويل أخرى كالأسواق المالية.<sup>6</sup>

<sup>1</sup> - حياة نجاح، اتفاقية بازل 3 وآثارها المحتملة على النظام المالي الجزائري، مرجع سابق ذكره، ص: 285.

<sup>2</sup> - Receive the New Member Orientation newsletters. **Understand the Basel III framework.**

<sup>3</sup> - Bâle III : les impacts à anticiper. KPMG, Financial services, mars2011, www. Kpmg. com, (site consulté le : 28/04/2024, à : 01:24), p.5.

<sup>4</sup> - Frédéric Hache, Bâle 3 en 5 questions: des clefs pour comprendre la réforme. Finance Watch, may 2012, p.8.

<sup>5</sup> - Daniele Nouy, Le risque souverain est-il correctement traité par la réglementation financière ? Banque de France, Revue de la stabilité financière, N° 16, Avril 2012, pp.109-110.

<sup>6</sup> - Dominique Perrut, la régulation financière après la crise des « Subprimes » : quelles leçons et quelles réformes. Question d'Europe n°246, 2 juillet 2012, pp.3-4.

- الحد من تعاملات البنوك فيما بينها للتقليل من انتقال الأزمات، كما يتراجع تعاملها بالمشتقات في الأسواق المالية المنظمة وغير المنظمة، وعمليات التوريق وإعادة التوريق وذلك للقيود التي فرضت على نشاطها في هذه الحالات.<sup>1</sup>

### III. تقييم مقررات اتفاقية بازل III

بعد عرضنا لاتفاقية بازل III ، حيث ركزنا في عرضنا على معرفة الجديد في بازل II عن بازل III ، تبقى هذه الاتفاقية الجديدة تقابل بترحيب وتخوف في آن واحد من طرف الخبراء الماليين، حيث غالبية الاقتصاديين والمسئولين الماليين في الدول الغربية قد رحبوا بالقوانين الجديدة وهناك من عبر عن خشية من أن تؤدي هذه الخطوة إلى وضع المزيد من الضغوط على البنوك<sup>2</sup> ، ويمكن عرض ذلك بشكل أكثر تفصيلاً من خلال ما يلي:

\* إيجابيات اتفاقية بازل III : نذكر منها :

- تقليل معدلات وقوع الأزمات المالية المستقبلية.
- الزيادة من احتياطات البنوك ورفع من رأس المالها.
- إقرار شفافية أكبر في العالم المالي، عبر منح البنوك حوافر لتداول مشتقات دخيلة في أسواق مفتوحة، بدلاً من تداولها سراً بين المؤسسات. كما تشدد القواعد من تعريف الأسهم المشتركة والتعرض للمخاطر للحيلة دون سعي البنوك لاستغلال ثغرات.<sup>3</sup>
- ستجعل النظام برمه أكثراً أمناً لأنه ستتوافر حماية أكبر ضد الإفلاس .

\* سلبيات اتفاقية بازل III : نذكر منها :

- تقليل من الأرباح.
- فرض ضغوطاً على المؤسسات الضعيفة.
- زيادة تكلفة الاقتراض .<sup>5</sup>

<sup>1</sup> - حياة نجاح، اتفاقية بازل 3 وآثارها المحتملة على النظام المصرفي الجزائري، مرجع سبق ذكره، ص: 285.

<sup>2</sup> - مفتاح صالح ورحال فاطمة، تأثير مقررات لجنة بازل III على النظام المصرفي الإسلامي، المؤتمر العالمي التاسع للاقتصاد والتمويل الإسلامي : النمو والعدالة والاستقرار من منظور إسلامي، اسطنبول، تركيا، 9-11 سبتمبر 2013، ص:27.

<sup>3</sup> - انظر الموقع الإلكتروني لمنتدى المعرفة :

<http://www.marefa.org/index.php/%D8%A8%D8%A7%D8%B2%D9%84-3> (site consulté le : 28/04/2024, à : 01:46).

<sup>4</sup> - منتدى المعرفة، المرجع السابق.

<sup>5</sup> - فيصل الشمرى، معايير "بازل 3" سترفع كلفة الخدمات المصرفية، مقال منشور في جريدة النهار الكويتية، العدد 1046، الأربعاء 07 شوال 1431 / 15 سبتمبر 2010، ص: 756.

# **الفصل السادس:**

# **حوكمة البنوك**

## الفصل السادس: حوكمة البنوك

تمهيد:

يسهم تطبيق مبادئ ومعايير الحوكمة في البنوك والمؤسسات المالية أهمية بالغة في تحقيق الأمان من المخاطر وتوفّر نظام مصري سليم وعاليٌّ وحماية حقوق المودعين والمساهمين والعاملين، حيث تجسّد معايير الحوكمة الأداء الكفيل بالكشف عن حالات التلاعب والفساد وسوء الإداره مما يؤدي إلى كسب ثقة المعاملين وإشراكهم في عمليات اتخاذ القرار، وبالتالي التأكيد من أن الأموال تدار بطريقة سليمة وتُخضع للرقابة والمتابعة والمساءلة. بما يؤدي إلى مراعاة مصالح العمل والعاملين والحد من استغلال السلطة في غير المصلحة العامة وتنمية الاستثمار والمدخرات وتعظيم الربحية وإتاحة فرص عمل جديدة.

### 1. مفهوم الحوكمة:

عرفت الحوكمة بأنها نظام متكملاً للرقابة المالية وغير المالية والذي عن طريقه يتم إدارة الشركة والرقابة عليها ورصانة السلوك والتصرفات الإدارية وحماية المشروعات من عناصر الفساد الإداري. فقد أشار (Monks) و(Minow) أن الحوكمة تشير إلى العلاقة ما بين مختلف المشركون في تحديد توجه وأداء الشركات. وتعرف أيضاً بأنها مجموعة من القوانين والقواعد والمعايير التي تحدد العلاقة بين إدارة الشركة من ناحية وحملة الأسهم وأصحاب المصالح أو الأطراف المرتبطة بالشركة مثل (حملة السندات، العمال، الدائنون، المواطنين) من ناحية أخرى.<sup>1</sup>

عرفت مؤسسة التمويل الدولية IFC الحوكمة بأنها : النظام الذي يتم من خلاله إدارة الشركات والتحكم في أعمالها، كما عرفتها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD بأنها: مجموعة من العلاقات فيما بين القائمين على إدارة الشركة ومجلس الإدارة وحملة الأسهم وغيرهم من المساهمين.<sup>2</sup>

الحوكمة هي مجموعة من القوانين والنظم والقرارات التي تهدف إلى تحقيق الجودة والتميز في الأداء عن طريق اختيار الأساليب المناسبة والفعالة لتحقيق خطط وأهداف الشركة.

كما عرفت بأنها "النظام الذي تدار وترافق به الشركات مجالس الإدارة مسؤولة عن حوكمة شركاتها، ودور المساهمين في الحوكمة هو انتخاب أعضاء مجلس الإدارة والمرجعين، وبالتالي هيكلاً حوكمة ملائمة وفي مكانه. إن مسؤولية المجلس تتضمن وضع الأهداف الإستراتيجية للشركة، وتوفير القيادات لتحقيق هذه

<sup>1</sup>- عبد المطلب عبد الحميد، المنظور الاستراتيجي للتحولات الاقتصادية للقرن الحادي والعشرين، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2008، ص: 404.

<sup>2</sup>- حبار عبد الرزاق، الالتزام بمتطلبات لجنة بازل كمدخل لإرساء الحوكمة في القطاع المصرفي العربي - حالة دول شمال إفريقيا، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، العدد 07، ص: 76.

الأهداف، ومراقبة إدارة العمل، ورفع التقارير للمساهمين أثناء فترة ولايتهم، والتأكد من أن مجلس الإدارة يتلزم بالقوانين واللوائح، ويعمل لمصلحة المساهمين أعضاء الجمعية العامة.<sup>1</sup>

## 2. ظروف نشأة مفهوم الحكومة:

نشأ مفهوم حوكمة الشركات بعد ظهور نظرية الوكالة وما تضمنته من تعارض في المصالح بين إدارة الشركة والمساهمين وأصحاب المصالح بصفة عامة، وهذا ما أدى إلى زيادة الاهتمام بإيجاد قوانين وقواعد تنظم العلاقة بين الأطراف في الشركات، ففي عام 1976 قام كل من (Jenson&Meckling) بالاهتمام بمفهوم حوكمة الشركات وإبراز أهميتها في الحد أو التقليل من المشاكل التي قد تنشأ من الفصل بين الملكية والإدارة، أما في عام 1987 قام المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين (AICPA) بتشكيل لجنة حماية التنظيمات الإدارية المعروفة باسم لجنة تريديواي (Treadway Commission)، والتي أصدرت تقريرها المتضمن مجموعة من التوصيات الخاصة بتطبيق قواعد حوكمة الشركات، وما يرتبط بها من حدوث الغش والتلاعب في إعداد القوائم المالية، وذلك عن طريق الاهتمام بمفهوم نظام الرقابة الداخلية وتعزيز مهنة المراجعة الخارجية أمام مجالس إدارة الشركات.

لقد كانت البداية الحقيقة للاهتمام بمفهوم حوكمة الشركات حينما أصدرت لجنة الأبعاد المالية لحوكمة الشركات (Cadbury) في ديسمبر 1992 تقريرها المشكّل من قبل مجلس التقارير المالية وسوق لندن للأوراق المالية بعنوان الأبعاد المالية لحوكمة الشركات، ولقد أخذت حوكمة الشركات بعدها آخر بعد حدوث الأزمات المالية وإفلاس العديد من الشركات وفضائح المالية في كبريات الشركات الأمريكية في نهاية عام 2001، وعلى المستوى الدولي يعتبر التقرير الصادر عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) لسنة 1999 بعنوان مبادئ حوكمة الشركات هو أول اعتراف دولي رسمي بمفهوم حوكمة الشركات.<sup>2</sup>

## 3. خصائص الحكومة:

يمكن لنا أن نحدد خصائص الحكومة كما يلي:<sup>3</sup>

\* الانضباط: أي إتباع السلوك الأخلاقي المناسب والصحيح.

\* الشفافية: أي تقديم صورة حقيقة لكل ما يحدث.

\* الاستقلالية: أي لا توجد تأثيرات وضعف غير لازمة للعمل.

<sup>1</sup> - جوند سوليفان، البوصلة الأخلاقية للشركات.. أدوات مكافحة الفساد: قيم ومبادئ الأعمال، وآداب المهنة، وحوكمة الشركات. المنتدى العالمي لحوكمة الشركات الدليل السابع، 21 مارس 2012، متوفّر على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www.cipe-arabia.org>.

<sup>2</sup> - مسعود دراويسي، ضيف الله محمد الحادي، فعالية وأداء المراجعة الداخلية في ظل حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري، مداخلة ضمن الملتقى الوطني حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري، جامعة بسكرة، يومي 6-7 ماي 2012.

<sup>3</sup> - طارق عبد العال حماد، حوكمة الشركات، شركات ذات القطاع العام والخاص ومصارف (المبادئ، التجارب، التعليمات)، ط2، الدار الجامعية، القاهرة، 2007، ص: 25.

\* المساءلة: أي إمكانية تقييم وتقدير أعمال مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

\* المسؤولية: أي وجود مسؤولية أمام جميع الأطراف ذوي المصلحة في المنشأة.

\* العدالة: احترام حقوق مختلف المجموعات أصحاب المصلحة في المنشأة.

\* المسؤولية الاجتماعية: أي النظر إلى الشركة كمواطن حيد.

#### 4. أهداف الحكومة:

إن الحكومة تسعى إلى تحقيق مجموعة من الأهداف أهمها:<sup>1</sup>

- تعظيم أداء المنظمة.

- وضع الأنظمة الكفيلة بتجنب أو تقليل الغش وتضارب المصالح والتصيرات غير المقبولة ماديا وإداريا وأخلاقيا.

- وضع أنظمة الرقابة على إدارة المنظمة وأعضاء مجلس إدارتها.

- وضع أنظمة يتم بموجبها إدارة المنظمة وفقاً لهيكل يحدد توزيع كل من الحقوق والمسؤوليات فيما بين المشاركين (مجلس الإدارة والمساهمين).

- وضع القواعد والإجراءات المتعلقة بسير العمل داخل المنظمة والتي تتضمن تحقيق أهداف الحاكمة.

#### 5. محددات الحكومة:

يرتكز التطبيق الجيد للحكومة على توافر مجموعة من المحددات الداخلية والخارجية نذكر منها:

##### أ- المحددات الداخلية:

تشير المحددات الداخلية إلى القواعد والأسس التي تحدد كيفية اتخاذ القرارات وتوزيع السلطات داخل الشركة بين الجمعية العامة ومجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين والتي يؤدي توافرها من ناحية وتطبيقها من ناحية أخرى إلى تقليل التعارض بين مصالح هذه الأطراف الثلاثة وتشمل:

- آلية توزيع السلطة داخل الشركة.

- الآلية والقواعد والأسس الناظمة لكيفية اتخاذ القرارات الأساسية في الشركة.

- العلاقة الهيكلية بين الجمعية العمومية للشركة ومجلس إدارتها والمديرين التنفيذيين ووضع الآلية المناسبة لهذه العلاقة مما يخفف من التعارض بين مصالح هذه الأطراف الثلاثة وصولاً لتكامل هذه المصالح.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> عبود سالم محمد، يعقوب فيحان عبد الله، التحكم المؤسسي، دار الدكتور للعلوم، العراق، 2013، ص : 145.

<sup>2</sup> كمال بوعلام، زايد عبد السلام، حوكمة الشركات ودوره في التقليل من عمليات الت該ليل في الأسواق المالية والحد من وقوع الأزمات، ورقة عمل مقدمة للملتقى الدولي حول الحكومة وأخلاقيات الأعمال في المؤسسة، جامعة باجي مختار عنابة، أيام 18 - 19 نوفمبر 2009، ص:

**بــ المحددات الخارجية:**

وتشير إلى المناخ أو البيئة الذي تعمل من خلالها المصارف والشركات والتي قد تختلف من دولة لأخرى وهي عبارة عن:

- القوانين المنظمة للنشاط الاقتصادي ( مثل قوانين سوق المال والشركات وتنظيم المنافسة ومنع الممارسة الاحتكارية والإفلاس).

- كفاءة الأجهزة والهيئات الرقابية ( هيئة سوق المال والبورصة) في إحكام الرقابة على الشركات.

- كفاءة القطاع المالي ( البنوك وسوق المال) في توفير التمويل اللازم للمشروعات.

- توافر المؤسسات الخاصة للمهن الحرة مثل مكاتب المحاماة والمراجعة وشركات التصنيف الائتماني والاستشارات المالية والاستثمارية.

- توفر بعض المؤسسات ذاتية التنظيم التي تضمن عمل الأسواق بكفاءة ( ومنها على سبيل المثال الجمعيات المهنية التي تضع ميثاق شرف للعاملين في السوق مثل المراجعين والمحاسبين والمحامين والشركات العاملة في سوق الأوراق المالية وغيرها).

**6. مبادئ الحوكمة:**

توصلت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في عام 1999 إلى خمسة مبادئ لتطبيق الحوكمة وهي كالتالي:<sup>1</sup>

**ـ المساواة في التعامل بين جميع المساهمين:** وتعني المساواة بين حملة الأسهم داخل كل فئة، وحقهم في الدفاع عن حقوقهم القانونية والتصويت في الجمعية العامة على القرارات الأساسية، والاطلاع على كافة المعاملات مع أعضاء مجلس الإدارة أو المديرين التنفيذيين.

**ـ حفظ حقوق كل المساهمين:** تشمل نقل ملكية الأسهم واحتياط مجلس الإدارة والحصول على عائد في الأرباح ومراجعة القوائم المالية وحق المساهمين في المشاركة الفعالة في اجتماعات الجمعية العامة.

**ـ دور أصحاب المصلحة أو الأطراف المرتبطة بالشركة:** تشمل احترام حقوقهم القانونية والتعويض عن أي انتهاك لتلك الحقوق وكذلك آليات مشاركتهم الفعالة في الرقابة على الشركة ويقصد بأصحاب المصالح البنوك والعاملين وحملة المستندات والموردين والعملاء.

**ـ الإفصاح والشفافية:** وتتناول الإفصاح عن المعلومات الهامة ودور مراقب الحسابات والإفصاح عن ملكية النسبة العظمى من الأسهم والإفصاح المتعلق بأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين ويتم الإفصاح عن كل تلك المعلومات بطريقة عادلة بين جميع المساهمين وأصحاب المصالح في الوقت المناسب ودون تأخير.

**ـ مسؤوليات مجلس الإدارة:** تشمل هيكل مجلس الإدارة وواجباته القانونية، وكيفية اختيار أعضائه ومهامه الأساسية ودوره في الإشراف على الإدارة التنفيذية.

<sup>1</sup> طارق عبد العال حماد، حوكمة الشركات، المفاهيمـ المبادئـ التجارب والمتطلبات، الطبعة الثانية، الدار الجامعية، القاهرة، 2007ـ 2008.

## 7. تعريف الحكومة في الجهاز المصري:

تعرف الحكومة المصرفية على أنها "عملية مراقبة الأداء من قبل مجلس الإدارة والإدارة العليا للبنك التي من شأنها أن تؤثر في تحديد الأهداف وحماية حقوق حملة الأسهم والمودعين بالإضافة إلى الاهتمام بعلاقة هؤلاء بالأطراف الخارجية التي تتحدد من خلال الإطار التنظيمي وسلطات الهيئة الرقابية، وتطبق الحكومة في القطاع المالي سواء على البنوك العامة أو البنوك الخاصة أو المشتركة"<sup>1</sup>.

عرفت لجنة بازل الحكومة المصرفية بأنها "الطريقة التي يتم بها إدارة أعمال وشئون المؤسسات المصرفية من قبل مجالس الإدارة والإدارات العليا والتي تؤثر في كيفية وضع الأهداف الإستراتيجية وإدارة العمليات اليومية والوفاء بالالتزام المسألة تجاه المساهمين ومراعاة مصالح أصحاب المصلحة الآخرين، إدارة الأنشطة والمعاملات بطريقة آمنة وسليمة وفقاً للقوانين السارية بما يحمي المودعين"<sup>2</sup>.

## 8. مبادئ الحكومة المصرفية:

أصدرت لجنة بازل تقرير عن تعزيز الحكومة في المصارف عام 1999 ثم أصدرت نسخة معدلة عام 2005، وفي فيفري 2006 أصدرت نسخة تتضمن مبادئ الحكومة في المصارف التي تتمثل في:<sup>3</sup>

### - المبدأ الأول: تأهيل أعضاء مجلس الإدارة

يجب أن يكون أعضاء مجلس الإدارة مؤهلين تماماً لرراكتهم وأن يكونوا على دراية تامة بالحكومة وبالقدرة على إدارة العمل بالبنك، و يكون أعضاء مجلس الإدارة مسئولين بشكل تام عن أداء البنك وسلامة موقفه المالي وعن صياغة إستراتيجية العمل بالبنك وسياسة المخاطر وتجنب تضارب المصالح، وأن يتبعوا بأنفسهم عن اتخاذ القرارات عندما يكون هناك تعارض في المصالح يجعلهم غير قادرين على أداء واجبهم على أكمل وجه تجاه البنك.

### - المبدأ الثاني : مراقبة الأهداف الإستراتيجية

يجب أن يوافق ويراقب مجلس الإدارة الأهداف الإستراتيجية للبنك وقيم ومعايير العمل آخذها في الاعتبار مصالح حملة الأسهم والمودعين وأن تكون هذه القيم سارية في البنك، ويجب أن يتأكد مجلس الإدارة من أن الإدارة التنفيذية تطبق السياسات الإستراتيجية للبنك وتنزع الأنشطة والعلاقات والموافق التي تضعف الحكومة ويجب على مجلس الإدارة والإدارة العليا توفير الحماية الملائمة للعاملين الذين يعدون تقارير عن ممارسات غير قانونية أو غير أخلاقية من أي إجراءات تأديبية مباشرة أو غير مباشرة.

<sup>1</sup> - محمد مصطفى سليمان، دور حوكمة الشركات في معالجة الفساد الاداري والمالي (دراسة مقارنة)، الدار الجامعية، مصر، 2009، ص: 309.

<sup>2</sup> - طلال زغبة، ومحمد عريبة، أهمية تطبيق الحكومة المصرفية في تحسين أداء البنوك التجارية، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية والإدارية، (01)، 2021، ص: 327.

<sup>3</sup> - صالح صبرينة، أثر تطبيق نظام الحكومة في البنك على تطوير القطاع المالي في الجزائر، مذكرة ماجستير، غير منشورة، جامعة عنابة، الجزائر، 2010، ص: 92-94.

**- المبدأ الثالث : تحديد المسؤوليات**

يجب على مجلس الإدارة أن يضع حدودا واضحة للمسؤوليات والمحاسبة في البنك لأنفسهم وللإدارة العليا والمديرين وللعاملين وأن يضع هيكل إداري يشجع على المحاسبة ويحدد المسؤوليات.

**- المبدأ الرابع: التأكيد من مبادئ الإدارة**

يجب أن يتأكيد مجلس الإدارة من وجود مبادئ ومفاهيم للإدارة التنفيذية تتوافق مع سياسة المجلس وأن يمتلك المسؤولين بالبنك المهارات الضرورية لإدارة أعمال البنك وأن تتم أنشطة البنك وفقاً للسياسات والنظم التي وضعها مجلس الإدارة وفقاً لنظام فعال للرقابة الداخلية.

**- المبدأ الخامس: استقلالية مراقي الحسابات**

يجب على مجلس الإدارة أن يقر باستقلال مراقي الحسابات وبوظائف الرقابة الداخلية، حيث يشمل ذلك وظائف التطابق والالتزام القانوني، باعتبارها جوهرية لحكمة المصارف وبغرض تحقيق عدد من وظائف الرقابة والإدارة العليا للبنك يجب أن تقر بأهمية وظائف المراجعة والرقابة الفعالة الداخلية والخارجية لسلامة البنك في الآجل الطويل.

**- المبدأ السادس: تناسب الأجراءات والمكافآت**

يجب أن يتأكيد مجلس الإدارة من أن سياسات الأجراءات والمكافآت تناسب مع ثقافة وأهداف وإستراتيجية البنك في الآجال الطويل وأن ترتبط حواجز الإدارة العليا والمديرين التنفيذيين بأهداف البنك في الآجل الطويل.

**- المبدأ السابع: توافر الشفافية**

تعد الشفافية ضرورية للحكومة الفعالة والسليمة، وتبعاً للدليل بلجنة بازل عن الشفافية في البنوك فإنه من الصعب للمساهمين وأصحاب المصالح والمشاركين الآخرين في السوق أن يراقبوا بشكل صحيح وفعال أداء إدارة البنك في ظل نقص الشفافية، وهذا يحدث إذا لم يحصل المساهمون وأصحاب المصالح على معلومات كافية عن هيكل ملكية البنك وأهدافه، وبعد الإفصاح العام الملائم ضرورياً وخاصة للبنوك المسجلة في البورصة لتحقيق الانضباط في السوق.

**- المبدأ الثامن: فهم هيكل عمليات البنك**

يجب أن يفهم أعضاء المجلس والإدارة العليا هيكل عمليات البنك والبيئة التشريعية التي يعمل من خلالها، ويمكن أن يتعرض البنك لمخاطر قانونية بشكل غير مباشر عندما يقوم بخدمات نيابة عن عملائه الذين يستغلون خدمات وأنشطة التي يوفرها البنك لممارسة أنشطة غير شرعية مما يعرض سمعة البنك للخطر.

**9. دواعي تطبيق نظام الحكومة المصرفية:**

وي يمكن إجمالها في النقاط:

- أهمية تحقيق والحفاظ على الثقة العامة في القطاع المصرفي، كما أن وجود ضعف في ممارسات الحكومة يمكن أن يقود الأسواق إلى فقدان الثقة في قدرة البنك على الوصول لإدارة أصوله وخصوصه بشكل سليم بما فيه الودائع والتي تؤدي إلى أزمة جراء سحبها.
- عادة ما يكون لدى البنوك إمكانية الحصول على معلومات عن العميل، والتي يمكن أن يساء استخدامها من قبل العاملين لتحقيق مكاسب شخصية.
- وجود حالات الغش والاحتيال في البنوك والمنشآت المالية الأخرى سيؤدي إلى فقدان الأموال في الأجل القصير.<sup>1</sup>
- يعتبر تطبيق الحكومة الفعالة أمراً بالغ الأهمية لحسن سير العمل في القطاع المصرفي والاقتصاد ككل. فالبنوك تقوم بدور حاسم في الاقتصاد من خلال التوسط الأموال من المدخرين والمودعين وتقدم الأنشطة التي تدعم المؤسسات والمساعدة على تحريك النمو الاقتصادي. كما تعتبر سلامة وأمن البنك هي مفتاح الاستقرار المالي وبالتالي تعتبر الطريقة التي تدير بها هذه البنوك أعمالها أمر أساسى لصحة الاقتصاد. كما يمكن أن يؤدى ضعف الحكومة في البنوك إلى انتقال المشاكل في القطاع المصرفي والاقتصاد ككل.
- تسمح الحكومة السليمة للشركات للمشرفين بزيادة مرونة العمليات الداخلية للبنك. في هذا الصدد، تؤكد الخبرة الإشرافية على أهمية وجود مستويات مناسبة من السلطة والمسؤولية والمساءلة، والضوابط والتوازنات داخل كل بنك، بما في ذلك الإدارة العليا ولكن أيضاً مع مجلس الإدارة وإدارة المخاطر، والامتناع لوظائف التدقيق الداخلي.
- يهتم المشرفون بالحكومة بشدة لضورها في أمن وسلامة عمليات البنك والتي قد تؤثر سلباً على المخاطر في البنك إذا لم تدار بشكل فعال. وتساهم البنوك الحكومية جيداً في الحفاظ على عملية الإشراف بكفاءة وفعالية من حيث التكلفة، وتكون هناك حاجة أقل للتدخل الرقابي.<sup>2</sup>

## 10. مزايا تطبيق الحكومة المصرفية:

وتمثل في أهم النقاط التالية:

- الشفافية والدقة والوضوح والتراهنة في القوائم المالية مما يزيد من اعتماد المستثمرين عليها لاتخاذ القرار.
- حماية المستثمرين بصفة عامة سواء كانوا صغار المستثمرين أو كبار المستثمرين وتعظيم عائداتهم مع مراعاة مصالح المجتمع.
- الحصول على مجلس إدارة قوي يستطيع اختيار مدربين مؤهلين قادرين على تحقيق وتنفيذ أنشطة المصرف في إطار القوانين واللوائح الحاكمة وبطريقة أخلاقية.

<sup>1</sup> عبد الله علي أحمد القرشي، دراسة تحليلية لأليات الحكومة وتأثيرها على الأداء المصرفي (دراسة تطبيقية على قطاع البنك اليماني)، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التجارة وإدارة الأعمال، قسم إدارة الأعمال، جامعة حلوان، مصر، 2010، ص: 106-107.

<sup>2</sup> - Bank for International Settlements, Basel Committee on Banking Supervision, Guidelines : Corporate governance principles for banks, October 2014, p:03.

- جذب الاستثمارات الأجنبية وتشجيع رأس المال المحلي على الاستثمار في المشروعات الوطنية وضمان تدفق الأموال المحلية والدولية.
- تخفيض المخاطر المتعلقة بالفساد المالي والإداري التي تواجهها المصارف ومن ثم الدول.
- ضمان وجود هيكل إداري يمكن معها محاسبة إدارة المصارف أمام مساهميها مع ضمان وجود مراقبة مستقلة على المحاسبين والمراجعين للوصول إلى قوائم مالية على أساس محاسبة صحيحة.
- رفع مستوى الأداء للمصارف ومن ثم التقدم والنمو الاقتصادي والتنمية للدولة.
- تجنب انزلاق المصارف في مشكلات مالية ومحاسبية، بما يعمل على تدعيم واستقرار نشاط المصارف العاملة بالاقتصاد، وتجنب حدوث الأكسيارات بالأجهزة المصرفية أو أسواق المال المحلية والعالمية.
- تعظيم قيمة أسهم المصرف وتدعيم التنافسية في أسواق المال العالمية.

**الفصل السابع:**

**نظم المعلومات المصرفية**

## الفصل السابع: نظم المعلومات المصرفية

**تمهيد:**

يلعب الجهاز المركزي عنصراً أساسياً ومحورياً في الحياة الاقتصادية، وفي ظل الإصلاحات والتطورات التي يشهدها القطاع المالي والمصرفي وبفعل عوامل التقدم التكنولوجي وارتفاع حدة المنافسة وافتتاح الأسواق المالية على نفسها وظهور أدوات مالية حديثة وعصيرية، تعاظمت الأهمية إلى إرساء نظم المعلومات المصرفية فعالاً ومرناً ودقيقاً ومناسب لنجاح البنك في تجنب الخسائر المترتبة عن فشل الائتمان وكيفية الوقاية منه من خلال ترشيد قراراتها خاصة تلك المتعلقة بمنح الائتمان.

### 1. مفهوم النظام:

يعرف النظام على أنه "مجموعة من الأجزاء أو المكونات المتراطبة التي تعمل معاً لتحقيق هدف محدد"<sup>1</sup>

كما يعرف على أنه "مجموعة من العناصر المتراطبة فيما بينها لتحقيق هدف مشترك"<sup>2</sup>

ويعرف أيضاً على أنه "مجموعة من الأجزاء التي ترتبط بعضها ومع البيئة الخارجية، هذه الأجزاء تعمل كمجموعة واحدة من أجل تحقيق أهداف النظام"<sup>3</sup>

كما تم تعريف النظام من وجهة المقاربة النظامية على أنه "مجموعة فرعية متراطبة فيما بينها تسمح بالعمل، واتخاذ القرارات، وتخزين المعلومات"<sup>4</sup>

### 2. خصائص النظام:

ويمكن تحديدها من خلال العناصر التالية:<sup>5</sup>

\* **هدف النظام:** لابد أن يكون لكل نظام في الكون هدف يسعى إلى تحقيقه وإن لا مبرر لوجوده، وبعد تحديد الهدف العام للنظام يمكن أن نحدد الأهداف الفرعية لكل عنصر من العناصر المكونة للنظام التي يجب أن تعمل معاً وتناسقاً تاماً، ليتحقق كل عنصر هدفه الذي يسهم في تحقيق الهدف العام للنظام.

\* **الكلية والشمول:** إن النظام ككل واحد ليس مجرد مجموعة أجزاء وعناصر، وإنما في الواقع نتاج تفاعل الأجزاء والمكونات، ويتيح منها نظام يقوم على قاعدة التفاعل والتكميل المتبادل لمكوناته وعناصره أو نظمه

<sup>1</sup> - شريف أحمد شريف العاصي، نظم المعلومات الإدارية، كلية التجارة، جامعة الزقازيق، 2004 ، ص: 14.

<sup>2</sup> - Louis Regaud, la mise en place des systèmes d'informations, pour la gestion des organisations, DUNOD, 1994, P19.

<sup>3</sup> - كمال الدين الدهراوي، سمير كامل، نظم المعلومات الحاسوبية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 1998 ، ص: 4.

<sup>4</sup> - Camille Moigne, organisation du système d'information de gestion, Edition Foucher, Paris, 2001, P7.

<sup>5</sup> - محمد الصيرفي، نظم المعلومات الإدارية، ط١، مؤسسة حورس الدولية، الإسكندرية، 2005، ص: 29 - 31.

الفرعية، كما يجب النظر إلى كل نظام فرعي على أنه جزء من كل، أي التأكيد على النظرة الكلية والابتعاد عن النظرة الجزئية في علاقة أجزاء النظام بالنظام الكلي.

\* **التكيف:** يقصد به قدرة النظام على الاستجابة لمتغيرات البيئة الخارجية، والأنظمة المفتوحة وشبه المفتوحة تمتاز بقدرها على الاستجابة لمتغيرات البيئة الخارجية وتعتبر الأنظمة شبه المفتوحة أكثر قدرة على التكيف والوصول إلى حالة التوازن من خلال علاقتها بالبيئة الخارجية وذلك بسبب قدرتها على السيطرة على متغيرات البيئة الخارجية من خلال عملية التغذية العكسية والرقبة.

\* **حدود النظام:** إن كل نظام بما في ذلك نظام المعلومات يعمل ضمن إطار تنظيمي معين، وإن كل ما هو خارج يمثل البيئة الخارجية، إن تحديد حدود النظام يساعدنا في تحديد الصورة الكلية للنظام وعزله عن الأنظمة الأخرى إضافة إلى سهولة دراسته وتحليله.

\* **التحويل:** إن المدف الأصلي للنظام هو خلق سلعة أو خدمة ذات قيمة، وذلك عن طريق استخدام الموارد المتاحة (البشرية والمادية) كمدخلات تم تحويلها لتحقيق أهداف النظام، فالمدخلات البشرية والمادية تحول إلى طاقة تستخدم في إخراج المنتجات (الخرجات) التي تحول في النهاية إلى عوائد اقتصادية، فالعملية التحويلية في النظام تتصرف باليكانيكية وتوضح العلاقة القائمة بين المدخلات والخرجات، فالمدخلات في ذاتها تمتلك قيمة محددة وتردد قيمة هذه المدخلات بعد مزجها وتحويلها إلى سلعة أو خدمة تشبع رغبة لدى المستهلك وتؤدي إلى دفع ثمن لها.

\* **الترابط والانسجام بين أجزاء النظام:** إن عملية التحويل للمدخلات لن تتحقق أعلى عائد اقتصادي إن لم تتم بأقل نسبة من المدر في تلك المدخلات، فعملية التحويل تعتمد بصفة أساسية على الترابط والتفاعل الداخلي للنظام، والاعتماد بين أجزائه من ناحية والتفاعل والانسجام بين النظام وأنظمة البيئة الكبرى من ناحية أخرى.

\* **الانفتاح:** يقصد به أن النظام يتميز بالانفتاح بتعامله مع الأنظمة المختلفة في البيئة، حيث أن البيئة بأنظمتها المختلفة (الاقتصادية، السياسية، الاجتماعية، القانونية، المحاسبية ... الخ)، تعتبر إحدى المحددات الرئيسية لنشاط النظام، وأن إفرازاها من المعطيات والمؤثرات تخلق حالة من عدم التوازن الذي يفترض أن يتصرف به النظام، فالانفتاح لا يساهم في كفاءة وفعالية النظام دون التوجه الصحيح في تحديد العلاقة بين النظام الفرعي والأنظمة الأخرى التي تعمل في نفس النشاط من ناحية، ثم بين النظام الكلي وأنظمة البيئة الكبرى.

### 3. مفهوم نظم المعلومات:

يعرف نظم المعلومات على أنه " مجموعة من العناصر المترادفة التي تعمل مع بعضها لجمع ومعالجة وتخزين وتوزيع المعلومات المتوفرة عن موضوع ما بشكل منهجي لدعم اتخاذ القرار ولدعم التنظيم والتحكم والتحليل في المنظمة وبناء تصور حالي ومستقبلبي واضح عن موضوع البحث"<sup>1</sup> كما يعرف على أنه " مجموعة من الإجراءات التي تتبع لتشغيل النظام لمعالجة البيانات المعلومات في أي مؤسسة"

ويعرف أيضا على أنه " إجراء منظم لتجمیع وتجهیز واحتزان واسترجاع المعلومات الموثقة لإرضاء حاجات متنوعة وقد يتكون نظام المعلومات من أجزاء فرعية"

### 4. مكونات نظم المعلومات:

تتكون نظم المعلومات من خمسة مكونات مختلفة تعمل معا، وفيما يأتي تفصيل لكل منها:

**- المكونات المادية (Hardware):** هي الجزء المادي الفيزيائي من مكونات نظم المعلومات مثل: أجهزة الكمبيوتر، ولوحات المفاتيح، ومحركات الأقراص،... إلخ.

**- البرمجيات (Software):** هي مجموعة من التعليمات التي يكتبها المبرمجون للتحكم بالمكونات المادية، وتقسم إلى فئتين هما:

\* **أنظمة التشغيل (Operating System):** مثل نظام تشغيل ويندوز (Windows) لجهاز الكمبيوتر.

\* **التطبيقات (Application):** مثل برنامج إكسل (Excel).

**- البيانات (Data):** هي ما يتم تجميعه وتنظيمه في قاعدة البيانات (Data Base) وتستخدم كأداة فعالة لصناعة واتخاذ القرارات في المؤسسة.

**- الأشخاص (People):** هم القوى البشرية المرتبطة بنظم المعلومات، ويعد الأشخاص عناصر أساسية في المنظومة ابتداء من موظفي الخدمة إلى محللي الأنظمة إلى المبرمجين حتى كبير موظفي المعلومات.

**- المعالجة (Process):** مجموعة متسلسلة من الخطوات التي تطبق على البيانات لتحقيق الناتج النهائي المطلوب، وتحتم المؤسسات ذات التنافسية العالية التي تطمح إلى التفوق على منافسيها بهذا الجense.

### 5. أنواع نظم المعلومات:

ت تكون نظم المعلومات من خمسة أنواع رئيسية وتمثل فيما يلي:

<sup>1</sup> عماد الصباغ، نظم المعلومات (ماهيتها مكوناتها)، مكتبة دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2000، ص: 11.

**\* نظم معاجلة المعاملات:**

تسمح نظم معاجلة المعاملات بجمع المعاملات وتحويلها وتخزينها وعرضها وتعديلها وإلغائها، وتمنح هذه النظم القدرة على القيام بعدة معاملات في الوقت نفسه، وتستخدم البيانات المخزنة في قواعد البيانات لتوليد التقارير مثل: الفواتير والأجور وملخصات المخزون وجداول التصنيع... إلخ.

**\* نظم المعلومات الإدارية:**

هي نظام معلومات يستخدم البيانات المجموعة من نظم معاجلة المعاملات لإنشاء تقارير يستطيع المدراء استخدامها في حل المشاكل، وتستخدم بعض هذه التقارير كملخصات أو تقارير مخصصة بهدف زيادة كفاءة النشاط الإداري.

**\* نظم دعم القرار:**

تساعد هذه النظم على صناعة القرارات عن طريق تحليل البيانات لتكوين توقعات إحصائية ونمذج بيانات، وهي بذلك تدعم صناع القرار في المؤسسات بأسس علمية وأرقام دون التأثير على حكمهم وتساعدهم على حل المشكلات باستخدام بيانات خارجية.

**\* الأنظمة الخبرية والشبكات المحايدة:**

تعد الأنظمة الخبرية أو ما يعرف بالنظام القائم على المعرفة نظاماً محسوباً تم تصميمه لتحليل البيانات وإنتاج التوصيات والتشخيصات والقرارات، أما النظام المحايد فهو يستخدم أجهزة الحاسوب لتعزيز الطريقة التي قد يعالج بها الدماغ البشري المعلومات ويتعلمها ويتذكرها.

**\* نظم المعلومات في المنظمات:**

يجمع هذا النظام البيانات ويخزنها ويعالجها ليعطي المؤسسة أو المنظمة معلومات مفيدة ودقيقة، ويشمل هذا النظام معلومات عن جمع البيانات من الأشخاص والآلات التي تجمع البيانات وتعالجها وتنتجها وتخزنها، بالإضافة إلى الشبكات التي تدير هذه العملية وتحكمها.

**6. أسباب ظهور نظم المعلومات:**

ويمكن تناولها من خلال النقاط التالية:

- تسهيل عملية تبادل المعلومات بين وحدات العمل في المؤسسات.
- ازدياد الحاجة إلى معلومات كبيرة ودقيقة في المشروعات الاستثمارية .
- حاجة المؤسسات إلى نظام فعال ومرن يساعدها على تقدير الأوضاع في المستقبل بشكل دقيق وسليم.

## 7. مفهوم نظم المعلومات المصرفية:

تعرف نظم المعلومات المصرفية على أنها " شكلا من أشكال النظم التفاعلية التي ترتبط بالبيئة المحيطة بعلاقات تأثيرية متبادلة، حيث تعمل نظم المعلومات المصرفية في أجواء ديناميكية متغيرة تفرضها البيئة المحيطة"<sup>1</sup>.

كما تعرف على أنها عبارة عن نظام ذو مكونات متراقبة تعمل مع بعضها البعض على جمع وتخزين ونشر المعلومات لدعم اتخاذ القرارات، والتنسيق والرقابة والتحليل في البنك.

وتعتبر أيضا على أنها "نظام المعلومات المصرفية ما هو إلا وحدة مكونة من أنظمة فرعية متداخلة تهدف جميعها إلى تحقيق مجموعة من الأهداف، هذه الأنظمة الفرعية تسعى إلى جمع وتبسيط ومعالجة وتحليل وتوصيل المعلومات الملائمة للأطراف المستفيدة بهدف اتخاذ القرارات المناسبة في الأوقات المناسبة".<sup>2</sup>

## 8. أهمية تطبيق نظم المعلومات المصرفية:

لنظم المعلومات المصرفية أهمية بالغة في القطاع المصرفي والتي تمثل في النقاط التالية:<sup>3</sup>

- تطور وسائل الاتصالات الالكترونية مما سهل عملية نقل المعلومات عبر المسافات البعيدة.
- تطوير صناعة الحاسوبات الالكترونية التي ساعدت على تخزين كم كبير من المعلومات وسهلت الوصول إليها.

- تطور التسويق المصرفي واعتماده على وسائل الاتصالات الحديثة كالانترنت.

- أن مخرجات نظم المعلومات التي ترد من المديرين في البنك تساهم في تحقيق الأهداف القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل، وفي صنع القرارات الرشيدة وتجنب الواقع في الأخطاء.

- كما أن نظام المعلومات الجيد يعطي للبنك ميزة تنافسية في السوق الاقتصادية، لأنها يمد الإدارة بالقدرة على التنبؤ بسياسات المنافسين واستخدام الاستراتيجيات المنافسة في الأوقات المناسبة.

## 9. خصائص نظم المعلومات المصرفية:

نظام المعلومات يتميز بعدة خصائص إذا ما توفرت تجعله نظاما معلوماتيا حيويا في المؤسسة (البنك) المتواجد فيها، بحيث يكون مؤديا لوظيفته التي طور لأجلها، والخصائص التي تؤهل نظام المعلومات المصرفية لأن يكون فعالا وكفؤا وهي:<sup>4</sup>

<sup>1</sup> - محمد دباغية، إبراهيم خليل السعدي، أثر العوامل البيئية على كفاءة وفاعلية نظم المعلومات الحاسوبية في شركات التأمين - دراسة تحليلية في شركات التأمين الأردنية، مجلة الإداره والاقتصاد، 2011، ص: 60.

<sup>2</sup> - سمر حبيب، قدرة نظام المعلومات الحاسوبية في دعم استخدام أساليب قياس أداء المصارف العامة السورية (دراسة تحليلية)، أطروحة مقدمة لنيل درجة دكتوراه في الحاسوب، سوريا، 2010، ص: 28.

<sup>3</sup> - لمى فيصل اسبر، مدخل مقترح لرفع الكفاءة والفعالية المصرفية من منظور إدارة الجودة الشاملة، أطروحة لنيل شهادة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة تشرين، اللاذقية، 2009، ص: 120.

<sup>4</sup> - الحفاوي محمد يوسف، نظم المعلومات الحاسوبية، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، 2001، ص: 59.

- الدقة: تتمثل في مدى صحة المعلومات ودرجة خلوها من التقرير والخطأ في عرض الأحداث، أي أن المعلومات مستمدة من بيانات صحيحة ومن تقديرات مبنية على أسس علمية.
  - الواقتية: أن يزود الإدارة بالمعلومات المصرفية الضرورية وفي الوقت الملائم لاتخاذ قرار اختيار بديل من البديل المتوفرة للإدارة.
  - الملائمة: إذا كانت المعلومات المنتجة لا تؤثر في القرار أو مراحل صياغته فإنه لا معنى لانتاجها وتوصف المعلومات بأنها ملائمة إذا كانت تيسر للقائم باتخاذ القرار مهمة المفاضلة بين البديل المختلفة.
  - المصداقية: تكون المعلومات ذات مصداقية إذا اشتملت على الحياد والصدق في تمثيل الأحداث أو المبادرات وكذلك إمكانية مراجعتها وقياسها.
- ويمكن القول أن من أهم الخصائص التي تؤهل نظام المعلومات المصرفية لأن يكون فعال ما يلي:<sup>1</sup>
- يجب أن يحقق نظام المعلومات درجة عالية من الدقة والسرعة في معالجة البيانات المالية للأحداث الاقتصادية عند تحويلها إلى معلومات لخدمة الأطراف المختلفة ذات العلاقة بالمنشأة.
  - أن يعمل النظام على تزويد الإدارة بالمعلومات الازمة لتحقيق الرقابة والتقييم لأنشطة المنشأة الاقتصادية المختلفة.
  - أن يكون لدى نظام المعلومات المصرفية القدرة على تزويد الإدارة بالمعلومات المصرفية الضرورية وفي الوقت الملائم لاتخاذ القرار باختيار بديل من البديل المتوفرة للإدارة.
  - أن يكون النظام مرتبطاً مع النظم الأخرى في المنشأة بما يتحقق التكامل فيما بين الأنظمة لخدمة وظائف التخطيط والتنفيذ والرقابة لتوفير كل ما يحتاج إليه متعدد القرارات من معلومات.
  - أن يكون لدى النظام القدرة السريعة والدقيقة في استرجاع المعلومات الكمية والوصفية المخزنة وذلك عند الحاجة إليها.
  - أن يكون النظام مقبولاً لدى العاملين في المنشأة وتتوفر فيه درجة معقولة من الاقتئاع بأهميته في عمل المنشأة.

## 10. أنواع نظم المعلومات المصرفية:

تشمل نظم المعلومات المصرفية عدة أنواع كل نوع منها يؤدي وظيفة تخص المجال الذي يتبعه، وذلك حسب المجالات الوظيفية المتخصصة في البنوك، وهي على النحو التالي:

---

<sup>1</sup> - القطاونة عادل محمد، أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على فاعلية نظام المعلومات الحاسبي، أطروحة ماجستير، كلية العلوم المالية والمصرفية، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، الأردن، 2005، ص: 49-50.

**\* نظام معلومات التسويق البنكي:**

وهو عبارة عن هيكل متكامل ومتفاعل من الأجهزة والأفراد والإجراءات المصممة لتوليد تدفق منظم للمعلومات الناتجة عن معالجة البيانات للاستفادة منها في التخطيط للأنشطة التسويقية.

**\* نظام المعلومات الائتماني:**

هو ذلك النظام الذي يقوم بتحليل البيانات المتعلقة بالنشاط الائتماني واستخلاص المعلومات الفعالة منها وإرسالها إلى متخد القرار.

**\* نظام معلومات صناعة الخدمة البنكية:**

هو نظام يختص بجمع المعلومات المتعلقة بالبنك من حيث الأنشطة الخدمية والإنتاجية المتنوعة والعلاقات بينه وبين البيئة الخارجية، ومعالجتها ونقل المعلومات إلى مراكز صنع القرار وفق الاحتياجات والتوفيق المطلوب.<sup>1</sup>

**\* نظام معلومات الموارد البشرية:**

هو ذلك النظام الذي يقوم بتحليل البيانات، معالجة وتخزين كل المعلومات المتعلقة بالموارد البشرية.

---

<sup>1</sup> - حسين ذيب، فعالية نظام المعلومات المصرفية في دراسة حالات فشل الائتمان، دراسة حالة عينة من البنوك الناشطة في ولاية ورقلة، مذكرة ماجستير، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2012، ص: 82.

## **الفصل الثامن:**

**الصيغة والبنوك الإلكترونية**

## الفصل الثامن: الصيرفة والبنوك الإلكترونية

تمهيد:

في خضم النمو المتسارع لتكنولوجيا الإعلام والاتصال مع تزايد عمليات التجارة الإلكترونية، أصبح موضوع الصيرفة والبنوك الإلكترونية يلقى اهتماماً كبيراً من قبل المجتمع المصرفي الدولي بفعل تقديم خدمات مالية متنوعة من خلال استخدام تقنيات متقدمة وتواءم التطورات الحاصلة في مجال التجارة الإلكترونية ووسائل الاتصال عالية المستوى، وبالتالي تقديم أفضل الخدمات بأكبر سرعة وبتكلف منخفضة مختصرة في الوقت والمكان.

### 1. نشأة البنوك الإلكترونية:

ترتبط نشأة وتطور البنوك الإلكترونية ارتباطاً وثيقاً بظهور التكنولوجيات الحديثة للإعلام والاتصال "NTIC" والتي تعد شبكة الانترنت من أهم أشكالها، حيث مع بداية عقد التسعينيات من القرن العشرين ظهرت فكرة تقديم الخدمات البنكية عبر الانترنت، ونفذت من قبل أحد البنوك في الولايات المتحدة الأمريكية وبعدها انتشرت هذه الخدمة حول العالم لتغطي تقريراً جمياً الدول في ظل وجود شبكة الانترنت وشيوخها وازدياد مستخدميها.

تعود نشأة الصيرفة الإلكترونية إلى بداية الثمانينيات تزامناً مع ظهور النقد الإلكتروني، أما استخدام البطاقات كان مع بداية القرن الماضي في فرنسا على شكل بطاقات كرتونية تستخدمن في الهاتف العمومي، وبطاقات معدنية تستعمل على مستوى البريد في الولايات المتحدة الأمريكية. وفي عام 1958 أصدرت American Express أول بطاقة بلاستيكية لتنتشر على نطاق واسع، ثم قامت بعدها ثمانية بنوك بإصدار بطاقة Americard عام 1968 لتحول إلى شبكة Visa العالمية، كما تم إصدار في نفس العام البطاقة الزرقاء France Carte Bleue من طرف ستة بنوك فرنسية. وفي عام 1986 قامت اتصالات فرنسا Telecom بتزويد الهواتف العمومية بأجهزة قارئة للبطاقات الذاكرة Cartes à Mémoire لتصبح عام 1992 كل البطاقات البنكية بطاقات برغوثية Cartes à Puce تحمل بيانات شخصية لحامليها.<sup>1</sup> وفي سنة 1995 أخرجت nets cap برنامجاً يسمح بدخول موقع الويب فأصبحت الصيرفة عبر الخطوط الحقيقة ممكنة ظهر أول بنك افتراضي عبر الخط في أمريكا.

---

<sup>1</sup>- رحيم حسين، هواري معراج، الصيرفة الإلكترونية كمدخل لعصريّة البنك الجزائريّة، مداخلة مقدمة إلى منتدى المنظومة البنكية والتحولات الاقتصادية - واقع وتحديات - ، جامعة حسسين بن بوعلي، الشلف، الجزائر، يومي 14-15 ديسمبر 2004، ص: 317.

## 2. مفهوم الصيرفة الإلكترونية:

تعرف الصيرفة الإلكترونية بأنها قناة لتقديم الخدمات المصرفية عبر الانترنت لتوفير الفائدة بالنسبة لعملاء البنك وهذا ما يتيح عنه أيضا تحديات جديدة لسلطات البلد في تنظيم والإشراف على النظام المالي وفي تصميم وتنفيذ سياسات الاقتصاد الكلي. وعرفت بأنها تطبيق نظرية التوصيل الإلكتروني للمنتجات والخدمات المصرفية من خلال قنوات التوصيل الإلكترونية، حيث قامت البنوك الإلكترونية بتحويل أشكال تعاملها إلى أماكن الصرف الآلي ATM والصفقات الماتفاقية، وسبب الدخول السريع لهذه التقنية هو كونها أكثر دقة وفعالية على مدار الساعة بغض النظر عن موقع العميل.<sup>1</sup>

وتعمل أيضا على أنها إجراء العمليات المصرفية بطرق إلكترونية أي باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتنفيذ الأعمال المصرفية التقليدية أو الجديدة.

## 3. أنواع البنك الإلكترونية:

يمكن التمييز بين ثلاث صور أساسية للبنوك الإلكترونية، والمتمثلة في:<sup>2</sup>

\* **الموقع المعلوماتي (Informational)**: يمثل المستوى الأساسي والحد الأدنى للنشاط الإلكتروني البنكي، ويسمح هذا الموقع للبنك بتقديم معلومات حول برامجها ومنتجاته وخدماته البنكية.

\* **الموقع الاتصالي (Communicative)**: بموجبه يسمح البنك بتبادل اتصالي بينه وبين زبائنه ضمن بريد الكتروني، وأمثلة ذلك تعبئة استمارات أو تقديم طلبات وغيرها.

\* **الموقع التبادلي (Trançational)**: يمكن من خلاله أن يمارس البنك نشاطاته في بيئته الإلكترونية، كما يمكن للعميل القيام بمعظم معاملاته إلكترونيا من سداد قيمة الفواتير، وإدارة التدفقات النقدية، وإجراء كافة الخدمات الاستعلامية سواء داخل البنك أو خارجه.

## 4. منافع الصيرفة والبنوك الإلكترونية:

تمثل منافع الصيرفة والبنوك الإلكترونية فيما يلي:

<sup>1</sup> - حمزة فائق وهيب الزبيدي ، منار حيدر علي الغافي، تطور الصيرفة الإلكترونية وأثر الرقابة الداخلية على العمليات المصرفية الإلكترونية (بحث تطبيقي على عينة من المصادر العراقية الخاصة)، مجلة التراث الجامعي، العدد 20، العراق، 2016، ص: 365 - 366.

<sup>2</sup> - خبابة عبد الله، الاقتصاد البنكي، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، ص: 95.

- إمكانية الوصول إلى قاعدة أوسع من العملاء: تميز الصيرفة الإلكترونية بقدرها على الوصول إلى قاعدة عريضة من العملاء دون التقييد بمكان أو زمان معين، كما تتيح لهم إمكانية طلب الخدمة في أي وقت وعلى طوال أيام الأسبوع وهو ما يوفر الراحة للعميل، إضافة إلى سرية المعاملات والتي تزيد من ثقة العملاء.

- تقديم خدمات مصرافية متكاملة وجديدة: تتضمن الصيرفة الإلكترونية كافة الخدمات المصرافية التقليدية، وإلى جانبها خدمات أكثر تطوراً عبر الوسائل الحديثة تميزها عن الأداء التقليدي مثل:

\* إصدار النشرات الإلكترونية الإعلانية عن الخدمات المصرافية.

\* إمداد الزبائن بطريقة التأكيد من أرصدقهم لدى المصرف.

\* تقديم طريقة دفع الزبائن للكمبيالات المسحوبة عليهم إلكترونياً.

\* كيفية إدارة الحافظ المالية من (أسهم وسندات) للزبائن.

\* طريقة تحويل الأموال بين حسابات الزبائن المختلفة.

- خفض التكاليف: من أهم ما يميز الصيرفة الإلكترونية هو أن تكاليف تقديم الخدمة منخفضة مقارنة بأعمال الصيرفة التقليدية، ومن ثم فإن تقليل التكلفة وتحسين جودتها هي من عوامل جذب العميل، فتبين نتائج المقارنة بين العمل المصرفي الإلكتروني والتقليدي بأن تكلفة تقديم الخدمات في القنوات الإلكترونية تقل بنحو ستة مرات عنها في القنوات التقليدية للعمل المصرفي، وأن نسبة التوفير في التعاملات المصرافية الإلكترونية تقدر بنحو 79% للمعاملات المصرافية عبر الانترنت عنها في الأماكن التقليدية.

- سرعة النجاز للأعمال المصرافية: مع اتساع وسائل التقنية الحديثة وما أحدثته من سرعة في إنجاز الأعمال عنصر المصرفية، أضحت سهلاً على العميل الاتصال بالمصرف وأن يقوم بتنفيذ الإجراءات التي تنتهي في أجزاء صغيرة من الدقيقة الواحدة بأداء صحيح وبكفاءة عالية مما لو انتقل العميل إلى مقر المصرف شخصياً لأداء نشاطه المطلوب.

- خدمات البطاقات: توفر الصيرفة الإلكترونية خدمات متميزة لرجال الأعمال والعملاء ذوي المستوى المترافق مثل خدمات سامبا الماسية والذهبية المقدمة لفئة محددة من العملاء على شكل بطاقات ائتمانية وبخصم خاص، ومن هذه البطاقات بطاقة سوني التي تمكن العميل من استخدامها في أكثر من 18 مليون من أكبر الأماكن، وتشتمل على خدمات مجانية على مدار الساعة برقم خاص، خدمة مراكز الأعمال، والإعفاء من رسوم وعمولات الخدمات المصرافية، بالإضافة إلى كثير من الخدمات الخاصة الأخرى.

**– الدعم المعلوماتي الداخلي:** يساهم استخدام التكنولوجيا الحديثة في مجال البنوك دعم العديد من العمليات الداخلية وتحسين جودتها، والذي يعكس دوره على العمليات المقدمة للعملاء، إدخال التقنيات المتطورة يخفف كثيراً من أعباء العمل اليدوي المتكرر، ويسمح بتوفير الوقت والجهد واستغلاله في تحسين نوعية الخدمات المقدمة. كما تمكن القنوات الإلكترونية التي توفرها أجهزة الكمبيوتر الإمكانيات لتبادل المعلومات بين الأنظمة الفرعية المختلفة وتحقيق التكامل فيما بينها ونقلها إلى أمكنة استقبالها المختلفة، كذلك فإن وجود برامج وأنظمة مصرفيّة خبيرة تستخدم على مستوى مصالح ووحدات البنك يعمل على توفير دعم محاسبي ومعلوماتي وتشغيلي متخصص حسب النشاط أو المجال المعنى، ويعطي صورة دقيقة عن أبعاد ودلائل المعطيات المتوفرة.<sup>1</sup>

حيث أن دور التقنيات الحديثة في دعم العمليات الداخلية يتتجاوز مجرد معالجة الكم الهائل والمتنوع للمعلومات وتحليلها إلى كونه وسيلة مساعدة في وضع طرق جديدة للتسيير المالي، فإمكانيات المتقدمة للبرامج المتخصصة أتاحت إدخال النظرة الاقتصادية الشاملة للمشروع وسهل من عملية اتخاذ القرار وتنفيذ الاستثمارات بالنسبة للبنوك. وعموماً تتيح الصيرفة الإلكترونية خيارات أوسع للمتعاملين بها وحرية أكثر في اختيار الخدمات ونوعيتها، إلا أن التحدي الأكبر يتمحور حول مدى فعالية هذه الصيرفة في كسب ثقة العملاء فيها وهو ما يتطلب من المصرف توفير قاعدة من البيانات لتأدية الخدمات بكفاءة عالية.

## 5. مفهوم وسائل الدفع الإلكترونية:

هي عبارة عن مجموعة الأدوات والتحويلات الإلكترونية التي تصدرها البنوك والمؤسسات كوسيلة دفع وتمثل في البطاقات البنكية والنقود الإلكترونية والشيكات الإلكترونية والبطاقات الذكية.

وتعرف أيضاً على أنها عملية تحويل الأموال هي في الأساس ثمن سلعة أو خدمة بطريقة رقمية أي باستخدام أجهزة الكمبيوتر وإرسال البيانات عبر خط هاتفي أو شبكة ما أو بأي طريقة إلكترونية أخرى لإرسال البيانات، وتعبر وسائل الدفع عن الطريقة التي من خلالها يستطيع الفرد دفع ثمن السلع والخدمات التي يحصل عليها.

## 6. أنواع وسائل الدفع الإلكترونية:

وتتمثل أهم أنواع وسائل الدفع الإلكتروني في:

<sup>1</sup> نصر حمود مزنان فه، إمكانات التحول نحو الصيرفة الإلكترونية في البلدان العربية، مجلة كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بابل، العدد 04، العراق، 2011، ص: 41-42.

**البطاقات البنكية (البطاقات البلاستيكية):** هي عبارة عن بطاقة مغناطيسية تستعمل من طرف حاملها في شراء مختلف السلع والخدمات، دون الحاجة لحمل مبالغ كبيرة قد تتعرض لمخاطر السرقة أو الضياع أو الإتلاف.

تنقسم هذه البطاقات البنكية إلى ثلاثة أنواع رئيسية هي:

\* **بطاقات الدفع:** تصدر من طرف البنك أو شركات التمويل الدولية، بشرط وجود أرصدة فعلية للعميل في شكل حسابات حاربة تقابل المسحوبات المتوقعة له.

\* **البطاقات الائتمانية:** هي البطاقات التي تصدرها البنوك في حدود مبالغ معينة، تكون حاملها من الشراء الفوري لاحتياجاته مع دفع آجل لقيمتها، مع احتساب فائدة مدينة على كشف الحساب بالقيمة التي تجاوزها العميل نهاية كل شهر.

\* **بطاقات الصرف الشهري:** تختلف هذه البطاقات عن البطاقات الائتمانية كونها تسدد بالكامل من قبل العميل للبنك خلال الشهر الذي تم فيه السحب (أي أن الائتمان في هذه البطاقة لا يتجاوز شهر).

من أمثلة البطاقات البنكية التي تصدر من طرف المنظمات العالمية والمؤسسات المالية والتجارية نذكر:

**فيزا Visa internationale :** تعد أكبر شركة دولية في إصدار البطاقات الائتمانية، يعود تاريخ إنشائها إلى عام 1958 عندما أصدر بنك أمريكا البطاقات الزرقاء والبيضاء والذهبية.

**ماستر كارد Master card internationale :** هي ثاني أكبر شركة دولية في إصدار البطاقات الائتمانية، مقرها في الولايات المتحدة الأمريكية، بطاقتها مقبولة لدى أكثر من 9,4 مليون محل تجاري، استخدمت لتسوية معاملات بلغت أكثر من 200 مليون دولار.

**أمريكان إكسبرس American Express :** هي من المؤسسات المالية الكبرى التي تصدر بطاقات ائتمانية مباشرة دون ترخيص إصدارها لأي مصرف.

**النقود الإلكترونية:** عرفها البنك المركزي الأوروبي على أنها مخزون الكتروني لقيمة نقدية على وسيلة تقنية يستخدم بصورة شائعة بالقيام بمدفوعات لمعهدين من غير إصدارها، دون الحاجة إلى وجود حساب بنكي عند إجراء الصفقة وتستخدم كأداة محمولة مدفوعة مقدماً. وعليه تمثل النقود الإلكترونية وحدات ذات قيمة نقدية

مقدمة ومخزنة الكترونيا يمتلكها حائزها بغرض تسوية معاملاته ومن أهم خصائصها: السرعة، الأمان، السهولة وقلة التكاليف.<sup>1</sup>

**- الشيكات الإلكترونية:** تعتمد فكرة الشيك الإلكتروني على وجود وسيط (بنك) والذي يشترك فيه البائع والمشتري، حيث يتم فتح حساب جاري بالرصيد الخاص بهما لإنقاص عملية التخلص، مع تحديد التوقيع الإلكتروني وتسجيله في قاعدة البيانات لدى البنك الإلكتروني<sup>2</sup>.

**- البطاقات الذكية:** تماشيا مع التطورات التكنولوجية ظهرت البطاقات الذكية Smart Cards والتي هي عبارة عن بطاقة بلاستيكية تحتوي على خلية إلكترونية يتم عليها تخزين جميع البيانات الخاصة بحاملها مثل الاسم، العنوان، المصرف المصدر، أسلوب الصرف، المبلغ المنصرف وتاريخه، وتاريخ حياة العميل المصرفي.

إن هذا النوع من البطاقات الجديدة يسمح للعميل باختيار طريقة التعامل سواء كان ائتماني أو دفع فوري، وهو ما يجعلها بطاقة عالمية تستخدم على نطاق واسع في معظم الدول الأوروبية والأمريكية.

## 7. مزايا وعيوب وسائل الدفع الإلكترونية:

تتمثل مزايا وعيوب وسائل الدفع الإلكترونية فيما يلي:<sup>3</sup>

### أولاً: مزايا وسائل الدفع الإلكترونية:

ويمكن تحديدها من خلال العناصر التالية:

\* **بالنسبة لحامليها:** تعطي لحامليها عدة مزايا من أهمها سهولة ويسر الاستخدام، كما تعطيه الأمان بدل حمل النقود الورقية وتفادي السرقة والضياع وغيرها.

\* **بالنسبة للتاجر:** تعد أقوى ضمان لحقوق البائع، تساهم في زيادة المبيعات كما أنها أزاحت عبء متابعة ديون الزبائن طالما أن العباء يقع على عاتق البنك والشركات المصدرة.

<sup>1</sup>- عبد القادر خليل، مبادئ الاقتصاد النقدي والبنكي، ط1، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزء الثاني، الجزائر، 2014، ص: 91.

<sup>2</sup>- معطى الله خير الدين، المعلوماتية والجهاز البنكي 'أهمية تطوير الخدمات المصرفية'، الملتقى الوطني الأول حول المنظومة المصرفية الجزائرية والتحولات الاقتصادية "الواقع والتحديات"، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر، 14-15 ديسمبر 2004، ص: 199.

<sup>3</sup>- مداح عربي الحاج، بارك نعيمة، أهمية البنوك الإلكترونية في تعزيز وسائل الدفع الإلكترونية في الوطن العربي الواقع والآفاق، العدد 2، مجلة الاقتصاد الجديد، شلف، جانفي 2010، ص: 69.

\* بالنسبة لمصدرها: تعتبر الفوائد والرسوم والغرامات من الأرباح التي تحصل عليها المصارف والمؤسسات المالية.

### ثانياً: عيوب وسائل الدفع الالكترونية:

ويمكن تحديدها من خلال العناصر التالية:

\* بالنسبة لحامليها: من خاطر استخدام هذه الوسائل زيادة الاقتراض والإإنفاق بما يفوق القدرة المالية، وعدم سداد حامل البطاقة قيمتها في الوقت المحدد يترب عنده وضع اسمه في القائمة السوداء.

\* بالنسبة للتاجر: مجرد حدوث بعض المخالفات من جانبه أو عدم التزامه بالشروط يجعل البنك يلغى التعامل معه ويضع اسمه في القائمة السوداء.

\* بالنسبة لمصدرها: من أهم الأخطر التي يواجهها مصدرها هو مدى سداد حاملي البطاقات للديون المستحقة عليهم، وكذلك تحمل المصدر نفقات ضياعها.

## 8. مزايا وعيوب الصيرفة الالكترونية:

تحتحقق مجموعة من المزايا والعيوب من خلال الصيرفة الالكترونية، أهمها:

### أولاً: مزايا الصيرفة الالكترونية:

يتم تقسيم مزايا الصيرفة الالكترونية إلى جزأين أساسين كما يلي:

#### 1- مزايا الصيرفة الالكترونية بالنسبة للبنك:

وتعتبر البنوك الأكثر استفادة من مزايا البنوك الإلكترونية ومن أهمها<sup>1</sup>:

- تمكن التكنولوجيا البنوك من استغلال البيانات المتوفرة لديها حول عملائها وتحويلها إلى معلومات كاملة ومفيدة عنهم باستخدام برامج الكمبيوتر الخاصة بقواعد البيانات.

- زيادة حدة المنافسة بين البنوك، التي تدفعها إلى التغلغل في أسواق جديدة ومن ثم إلى زيادة انتشارها الجغرافي.

<sup>1</sup> - بن عياد محمد سمير، سماحي أحمد، التكنولوجيا الإلكترونية البنكية: حتمية أم ضرورة بالنسبة للمؤسسات المصرفية الجزائرية، جامعة تلمسان، مقال متوفّر على الرابط التالي: <https://elbassair.net/Centre%20de%20téléchargement/maktaba> ، تاريخ الاطلاع: 2024/06/20، على الساعة: 15:33.

- إيجاد الولاء المصري للزبائن الحاليين للحفاظ عليهم من جهة، وجلب زبائن مرتقبين من جهة أخرى.
- تقليل تكاليف إجراءات التعاملات البنكية كاستخدام الأوراق، الوقت والجهد في البنوك لإنهاء معاملات العملاء، الأمر الذي يساعد على خفض التكلفة الكلية التي تقوى الميزة الإستراتيجية التي تعتبر متغيراً مهماً في التمييز التنافسي.
- تزيد الميزات التنافسية للبنوك حيث يحاول كل بنك ناجح التميز بها في خدماته، فاتصال الزبون بينكه عبر الإنترنت يزيد حسب جودته وسرعته من التميز البنكي للجودة الشاملة التي تزيد من قوته التنافسية.

## 2- مزايا الصيرفة الإلكترونية بالنسبة للزبون:

تسهيل طلب الخدمة في كل وقت ومكان، توفير الوقت والجهد والتكلفة، دقة العمليات المحاسبية، تحقيق سرية حسابات الزبائن، ويمكن توضيح ذلك أكثر من خلال أهم النقاط التالية:

- تتوفر خدمات الصيرفة الإلكترونية في أوقات غير محدودة 24سا / 7 أيام، فيصبح الزبون في غنى عن التنقل إلى محل البنك أوقات دوامه، كما أن الزبون قد تعرّضه رغبات مفاجئة وفي ظروف زمنية خارج أوقات عمل البنك، ما يجعل الصيرفة الإلكترونية حالاً لهذه الحالات الطارئة.
- الوظائف المقترحة من خلال التطبيقات المحمولة التي يوفرها البنك على موقعه للزبائن، تتيح للزبون عدة خيارات للحصول على خدمات البنك حسب تطلعاته وأذواقه، كما أن هذه التطبيقات تطورت كثيراً لارتباطها بالتقنيولوجيا الحديثة، مما يجعل الزبون أمام خدمات مصرفيّة عديدة ومتعددة ومتقدمة مقترحة على موقع البنك.

- إن الصيرفة الإلكترونية تجعل من العامل الجغرافي أقل أهمية بالنسبة للصناعة المصرفيّة، فالزبون الذي يستفيد من خدمات الصيرفة الإلكترونية يكون في غنى عن الانتقال إلى مكان عمل البنك، وذلك من خلال استخدام شبكة الاتصال التي تربطه بالبنك، واستعماله لجهاز الحاسوب المترافق أو جهاز التليفون المحمول، فلقد أصبح بإمكان الأفراد الحصول على بعض الخدمات التي تقدمها بنوك عالمية عبر الأنترنت وهم داخل أبوابها.

## ثانياً: عيوب الصيرفة الإلكترونية:

ويمكن حصر أهم السلبيات الصيرفة الإلكترونية في النقاط التالية:<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> - محمد إبراهيم أبو هيجاء، التحكيم بواسطة الأنترنت، الدار العلمية الدولية ومكتب دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، 2002، ص: 89.

- يتبعن على المستخدم أن تكون له القدرة والراحة لاستخدام الكمبيوتر.
- يتطلب العمل بارتياح ونجاح من المستخدم، استثماره لوقت معين للتعلم.
- تغير البرامج أو تغيير البنك يتطلب جهد لإعادة إدخال معلومات جديدة، ولكن هذا لا يعني زبائن المصارف التي تعتمد على أنظمة الأنترنت.

ويمكن إضافة بعض العيوب التي ترافق عمليات الصيرفة الإلكترونية، والتي يمكن إدراجها تحت إشكالية موحدة، إلا وهي إشكالية التوصيل، التي يمكن أن تصادف فئات من الزبائن ذكر من بينهم الآتي:

- فاقد البصر ومحدود النظر: إن الصيرفة الإلكترونية تعتمد كثيراً على أجهزة الإعلام الآلي والهواتف المحمولة وبعض الأجهزة الأخرى، وبالتالي يصعب الأمر على هذه الفئة لاستخدام هذه المنافذ، التي لابد من قراءة محتوى البرامج المعروضة على تلك الأجهزة.

- الفئات العمرية الكبيرة (الشيوخ): هذه الفئة تجد فيها من نظره ضعيف، ومن ذاكرته ضعيفة، وبالتالي سيجد معicقات لاستعمال خدمات الصيرفة الإلكترونية، خاصة إذا كان موقع البنك لا يتتوفر على خدمة تكبير النص zoom، وكذلك في حالة نسيان الرقم السري.

- المعاقين حركياً: من المعلوم أن الاستفادة من خدمات الصيرفة الإلكترونية يتطلب استعمال الأيدي في تشكيل الأرقام وكتابة الأحرف، هنا تبرز إحدى سلبيات هذه الخدمات عندما يطلبها معاق.

- ذوي المستوى المعرفي الضعيف: هذه الفئة كيف يمكن لها الاستفادة من خدمات الصيرفة الإلكترونية، والتي تتطلب مستوى معرفي يسهل ويساعد على التواصل مع معطيات ومعلومات الخدمة المصرفية المتاحة.

## 9. مخاطر الصيرفة الإلكترونية:

وتتمثل أهم مخاطر الصيرفة الإلكترونية فيما يلي:

- **مخاطر الاحتيال:** وتمثل في تقليل برامج الحواسب الإلكترونية أو تزوير معلومات مطابقة للبرامج الإلكترونية أو تعديل بعض المعلومات بخصوص الأموال الإلكترونية.
- **مخاطر قانونية:** تحدث المخاطر القانونية عندما لا يحترم البنك القواعد القانونية والتشريعات المنصوص عليها أو عندما لا تكون هناك نظم قانونية واضحة ودقيقة بخصوص عمليات مصرافية جديدة.

- **مخاطر تكنولوجية:** ترتبط المخاطر بالتغييرات التكنولوجية السريعة، وإن عدم إلمام موظفي البنك بالاستخدام الأمثل للتكنولوجيا الحديثة يؤدي إلى القصور في أداء العمليات الإلكترونية بشكل صحيح.
- **المخاطر التقنية:** تحدث هذه المخاطر من احتمال الخسارة الناجمة عن خلل في شمولية النظام أو من أخطاء العملاء، أو من برنامج إلكتروني غير ملائم للصيغة والأموال الإلكترونية.
- **مخاطر فجائية:** مثل هذه المخاطر تؤدي إلى مشاكل في السيولة وفي سياسة القروض المصرفية، حيث أن فشل المشاركين في نظام نقل الأموال الإلكترونية أو في سوق الأوراق المالية بشكل عام في تنفيذ التزاماتهم – الدفع والتسديد – يؤدي غالباً إلى توثر قدرة مشارك أو مشاركين آخرين للقيام بدورهم في تنفيذ التزاماتهم في موعدها، وهذا ما يؤدي إلى توثر العلاقات وزعزعت الاستقرار المالي في السوق.
- **مخاطر ناجمة عن سوء عمل النظام الإلكتروني:** قد ينشأ الخطر من سوء استخدام هذا النظام أو سوء مراقبة البرامج في حد ذاتها.

**الفصل التاسع:**

**الشمول المالي**

## الفصل التاسع: الشمول المالي

تمهيد:

في إطار الانعكاسات والتحولات الحاصلة في الآونة الأخيرة في المنظومة المصرفية الدولية، أصبح يطفو إلى الوجود موضوع الشمول المالي، نظراً لما ينطوي عليه من تحقيق النمو الشامل من خلال تعزيز وصول كافة فئات المجتمع إلى الخدمات والمنتجات المالية بتوفير برامج توعوية للمستهلك المالي ومديري المشروعات الصغيرة والمتوسطة التي تهدف إلى تمكين المستهلكين ومديري المشروعات من اتخاذ قرارات مالية تلائم احتياجاتهم، وعليه تمكين فئات المجتمع من استخدام مختلف الخدمات المالية والعمل على تقديمها بجودة مناسبة وبأسعار معقولة.

### 1. تعريف الشمول المالي:

يتمثل في تقديم الخدمات المالية والمصرفية لجميع شرائح المجتمع بتكلفة أقل وجودة أكبر، ولذلك فإن توسيعة دائرة المستفيددين من الخدمات المالية ستسهم في تمكين المجتمع ككل في تعزيز الاستقلال المالي للأفراد، وتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة والاستخدام الأمثل للموارد. تعكس مجموعة البنك الدولي حالياً على توسيع نطاق الخدمات المالية والاستشارية والدعم الفني للمساعدة في الوصول إلى عدد كبير من الأشخاص من لا يتعاملون مع البنوك في جميع أنحاء العالم<sup>1</sup>.

يقصد بالشمول المالي أن يتاح لكل فرد من أفراد المجتمع إمكانية الحصول على جميع الخدمات المالية التي تلبي احتياجاته بسهولة ويسر وبأسعار ميسورة من خلال قنوات رسمية تتسم بالمسؤولية والاستدامة.

ويعرف بأنه إتاحة الخدمات المالية لمختلف فئات المجتمع سواء كانت مؤسسات أم أفراد (جانب العرض)، أو العمل على تمكين فئات المجتمع من استخدام تلك الخدمات (جانب الطلب)، من خلال تقديم الخدمات المالية بجودة مناسبة وبأسعار معقولة عبر القنوات المالية الرسمية.

و يعرف البنك الدولي بأن الأفراد والمؤسسات لديها إمكانية استعمال المنتجات المالية بوفرة وسهولة تتناسب مع احتياجاتهم من معاملات، دفعات، ادخارات، وتأمينات مقدمة بطريقة مسؤولة ومناسبة<sup>2</sup>.

<sup>1</sup>- نشرة نوعية لمعهد الدراسات المصرفية، إضافات مالية ومصرفية - الشمول المالي - ، السلسلة الثامنة، العدد 7، الكويت، فبراير 2016، ص: 1.

<sup>2</sup>- فضيل البشير ضيف، واقع وتحديات الشمول المالي في الجزائر، مجلة إدارة الأعمال والدراسات الاقتصادية، المجلد 06، العدد 01، جامعة زيان عاشور، الجلفة، الجزائر، 2020، ص: 473.

وعرفته المنظمة الدولية (OECD) وشبكة التشفيف المالي (INFE) المنبثقة عنها الشمول المالي بأنه: "العملية التي يتم من خلالها تعزيز الوصول إلى مجموعة واسعة من الخدمات والمنتجات المالية الرسمية والخاضعة للرقابة بالوقت والسعر المعقولين وبالشكل الكاف، وتوسيع نطاق استخدام هذه الخدمات والمنتجات من قبل شرائح المجتمع المختلفة وذلك من خلال تطبيق مناهج مبتكرة والتي تضم التوعية والتشفيف المالي وذلك بهدف تعزيز الوفاء المالي والاندماج الاجتماعي والاقتصادي<sup>1</sup>".

## 2. تطور مفهوم الشمول المالي:

ظهر مصطلح الشمول لأول مرة في عام 1993 في دراسة بريطانية حول الخدمات المالية بجنوب شرق بريطانيا تناولت أثر إغلاق فرع أحد البنوك على وصول سكان المنطقة فعلياً للخدمات المصرفية، وفي سنة 1999 استخدم مصطلح الشمول المالي لأول مرة بشكل أوسع لوصف محددات وصول الأفراد إلى الخدمات المالية المتوفرة، وازداد الاهتمام الدولي بالشمول المالي بعد الأزمة المالية العالمية عام 2008، وتمثل ذلك في التزام الحكومات المختلفة بتحقيق الشمول المالي من خلال تنفيذ سياسات تهدف إلى تعزيز وتسهيل وصول كافة فئات المجتمع إلى الخدمات المالية وتمكينهم من استخدامها بالشكل الصحيح، ذلك بالإضافة إلى حد مزودي الخدمات المالية على توفير خدمات متنوعة ومبتكرة بتكلفة منخفضة<sup>2</sup>، ووفقاً لبيانات منظمة الـ (OECD) فإن هناك 23 دولة قامت بتطوير استراتيجيات وطنية، وهناك 24 دولة قامت في الستين الأخيرتين بتطوير استراتيجيات وطنية وفقاً لمبادئ تحقيق الشمول المالي التسعة الصادرة عن مجموعة الـ G20.

وفي عام 2013 أطلقت مجموعة البنك الدولي البرنامج العالمي للاستفادة من روح الابتكار من خلال تعليم الخدمات المالية، مع تركيز إضافي على أنظمة الدفع ومدفوعات التجزئة المشتركة، وعملت العديد من الحكومات على إصدار سياسات وتشريعات تناسب مع المخاطر المتعلقة بالخدمات المالية المبتكرة، بحيث تكون مبنية على أسس سد الفجوة والشمولية في التشريعات الحالية، ويدرك أن هناك عدد من الدول قامت بتطوير وتنفيذ استراتيجيات وطنية للشمول المالي في العالم ومن أوائل هذه الدول المملكة المتحدة وماليزيا، وتسعى

<sup>1</sup> - مجلس محافظي المصارف المركزية ومؤسسات النقد العربية، متطلبات تبني إستراتيجية وطنية لتعزيز الشمول المالي في الدول العربية، صندوق النقد العربي، فريق العمل الإقليمي لتعزيز الشمول المالي في الدول العربية، 2015، ص: 3.

<sup>2</sup> - بوقرة كريمة وآخرون، واقع الشمول المالي وتحدياته -الأردن والجزائر نموذجاً، مجلة اقتصاد المال والأعمال، المجلد 04، العدد 02، جامعة ميلة، الجزائر، 2020، ص: 145.

حالياً العديد من دول العالم الثالث والدول المتقدمة إلى تطوير استراتيجيات وطنية للشمول المالي حيث بُرِزَت أهميتها بعد انتهاء الأزمة المالية العالمية<sup>1</sup>.

### 3. أهمية تعزيز الشمول المالي:

ويمكن تناولها في النقاط التالية:

#### - تعزيز جهود التنمية الاقتصادية:

يوجد علاقة طردية بين مستويات الشمول المالي ومستويات النمو الاقتصادي، كما يرتبط عمق انتشار واستخدام الخدمات المالية بمستويات العدالة الاجتماعية في المجتمعات، بالإضافة للأثر الإيجابي على أسواق العمل، كما يسهم توسيع انتشار استخدام الخدمات المالية والوصول إليها في انتقال المزيد من المنشآت الصغيرة من القطاع الغير الرسمي إلى القطاع الرسمي.

#### - تعزيز استقرار النظام المالي:

إن زيادة استخدام السكان للخدمات المالية سيسهم بالتأكيد في تعزيز استقرار النظام المالي، وللتوضيح فإن مزيداً من الاستخدام للنظام المالي الرسمي سيُنوع من محفظة الودائع لدى المصارف والمؤسسات المالية مع تخفيض مستويات التركيز فيها وبما يقلل من مخاطر هذه المؤسسات. كما يعزز هذا التنويع من استقرار النظام الاقتصادي للدول، حيث أظهرت دراسة للبنك الدولي أن الدول ذات مستويات الشمول المالي الأكبر أقل عرضة لحدوث التقلبات السياسية.

#### - تعزيز قدرة الأفراد على الاندماج والمساهمة في بناء مجتمعاتهم:

أظهرت الدراسات أن تحسين قدرة الأفراد على استخدام النظام المالي ستعزز قدركم على بدء أعمالهم الخاصة، والاستثمار في التعليم، بالإضافة لتحسين قدركم على إدارة مخاطرهم المالية وامتصاص الصدمات المرتبطة بالتغييرات المالية.

---

<sup>1</sup> رفيقة صباح، سليمة غرزي، الشمول المالي في العالم العربي.. واقع وآفاق، مجلة أبعاد اقتصادية، المجلد 10، العدد 02، جامعة محمد بوقرة، يوم داس، الجزائر، 2020، ص: 515.

### - أختهـة النـظام المـالي:

يتطلب توسيع انتشار الخدمات المالية وزيادة معدلات استخدامها المزيد من أختهـة هذه الخدمات وبما يجذب المزيد من المستخدمين مع الثورة التكنولوجية في مجال الاتصالات والالكترونيات التي يشهدها العالم خلال القرن الواحد والعشرين، إن زيادة الاعتماد على الخدمات المالية الإلكترونية خاصة فيما يتعلق بالمدفوعات سيفيد كل من المرسل والمستقبل والمؤسسات المالية التي تقدم هذه الخدمات، بحيث تصل المدفوعات بسرعة أكبر، وبتكلفة أقل، كما ستفيـد النظام المـالي من خلال تحسـين القدرة على متابـعة حركة الأموـال ومراقبـتها لتقليل مستويـات الجـرائم المـالية والعمليـات المـتعلقة بـغسـيل الأموـال وـتمويل الإـرـهـاب، كما أن أختهـة المـدـفـوعـات المـختـلـفة سـتـخلـق فـرـصـة لـدخـول المـزيد من الأـفرـاد في عـدـاد مـسـتـخـدمـي النـظـام المـالي الرـسـمي.<sup>1</sup>

### 4. خـصـائـص الشـمـول المـالـي:

يهـتم الشـمـول المـالـي بـتقـديـم الخـدـمـات المـالـية باـسـتـخدـام الـطـرق السـهـلة والـبـسيـطة، وبـأـقـل التـكـالـيف مـثـل الدـفـع عن طـرـيق الـهـاتـف المـحـمـول، فـعـلـى مـدـى العـقـود الـقـلـيلـة المـاضـية ظـهـرـت أـمـاطـات مـخـتـلـفة مـن مـقـدـمـي الخـدـمـات المـالـية تـنـيـح إـمـكـانـيات جـديـدة لـلـفـقـراء غـير المـعـاـمـلـين مـع الـبـنـوـك، وـتـشـتـمـل هـذـه الجـهـات عـلـى منـظـمـات غـير حـكـومـية، وـجـمـعـيات تـعاـونـية، وـمـؤـسـسـات لـتـنـمـيـة المـجـتمـعـات المـحلـية وـبـنـوـك تـجـارـية وـحـكـومـية، وـشـرـكـات تـأـمـين وـشـرـكـات بـطاـقـات الـائـتمـان وـمـقـدـمـي الخـدـمـات السـلـكـية وـالـلـاسـلـكـية، وـمـكـاتـب الـبـرـيد وـغـيرـها مـن الـأـنـشـطـة الـتـي تـنـيـح الـوصـول إـلـى منـافـذ الـبـيع وـفـي كـثـير مـن الـحـالـات أـصـبـحـت نـمـاذـج الـأـعـمـال وـمـقـدـمـي الخـدـمـات الـجـديـدة حـيـوـية وـفـاعـلـة بـفـضـل الـابـتكـارات التـقـنيـة وـمـنـهـا اـنـتـشـار استـخـدام الـهـوـاـتـف المـحـمـولـة في أـرـجـاء الـعـالـم، وـهـو ما يـعـزـز اـنـتـشـار فـكـرة الشـمـول المـالـي.<sup>2</sup>

يـؤـثـر الشـمـول المـالـي عـلـى الجـانـب الـاجـتمـاعـي مـن حـيث الـاـهـتـمـام الـأـكـبر بـالـفـقـراء وـمـحـدـودـي الـدـخـل وـتـمـكـينـ الفـئـات المـحـرـومـة مـن الـحـصـول عـلـى قـوـيـل يـسـاعـدـها عـلـى تـحـسـين مـسـتـوـيـات مـعيـشـتها، مـا يـمـكـنـها عـلـى سـبـيلـ المـثالـ من الـحـصـول عـلـى الأـمـوـال الـلاـزـمة لـاستـكـمال مـراـحـلـ التـعـلـيم أو تـأـسـيسـ مـشـرـوـعـات تـخـلـقـ فـرـصـ عـملـ جـديـدة، وـبـالـتـالـي دـعـمـ التـنـمـيـة الـاقـتصـاديـة الشـاملـة وـالـمـسـتـدـامـة وـمـواـجـهـة تحـديـاتـ الـبـطـالـة وـخـفـضـ مـعـدـلاتـ الـفـقـر وـتـحـقـيقـ العـدـالـة الـاجـتمـاعـية.

<sup>1</sup> - معهد الدراسات المصرفية، الشـمـول المـالـي، إـضـاءـات: نـشـرة تـوعـويـة يـصـدرـها معـهـدـ الـدـرـاسـاتـ المـصـرـفـيـةـ، السـلـسـلـةـ الثـامـنةـ العـدـدـ 7ـ، الـكـوـيـتـ، فـيـرـاـيـرـ 2016ـ، صـ: 2ـ.

<sup>2</sup> - فـضـيلـ البـشـيرـ ضـيـفـ، وـاقـعـ وـتحـديـاتـ الشـمـولـ المـالـيـ فيـ الـجـزاـئـرـ، مجلـةـ إـدـارـةـ الـأـعـمـالـ وـالـدـرـاسـاتـ الـاقـتصـاديـةـ، المـجلـدـ 06ـ، العـدـدـ 01ـ، جـامـعـةـ زـيـانـ عـاشـورـ، الجـلـفةـ، الـجـزاـئـرـ، 2020ـ، صـ: 477ـ.

## 5. أبعاد الشمول المالي:

إدراكاً لأهمية الشمول المالي سواء في مكافحة الفقر أو في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية الشاملة فقد ازداد الاهتمام الدولي بالتركيز على السياسات والمبادرات الخاصة به. ونظراً لعدم توفر البيانات ذات الموثوقية العالية التي تعطي المكونات الرئيسية لتنمية الشمول المالي أمراً ضرورياً لتنفيذ هذه السياسات ورصد تأثير تلك المبادرات، فضلاً عن كونها الأساس الذي تستند إليه أهداف الشمول المالي، فقد وافق قادة مجموعة العشرين (G20) في قمة Cannes Summit على توصية الشراكة العالمية للشمول المالي (GPFI) لدعم الجهود الخاصة في مجال البيانات الدولية والوطنية للشمول المالي.

وفي قمة Los Cabos عام 2012 أقرت مجموعة العشرين مؤشرات الشمول المالي الأساسية المقدمة من الشراكة العالمية للشمول المالي (GPFI)، التي تتناول ثالث أبعاد رئيسة هي:

### أ. الوصول للخدمات المالية:

يشير إلى القدرة على استخدام الخدمات المالية من المؤسسات الرسمية، حيث يتطلب تحديد مستويات الوصول إلى تحديد وتحليل العوائق المحتملة لفتح واستخدام حساب مصرفي مثل التكلفة والقرب من نقاط الخدمات المصرفية، ويمكن الحصول على بيانات تتعلق بإمكانية الوصول للخدمات المالية من خلال المعلومات التي تقدمها المؤسسات المالية.

وتكون مؤشرات القياس بعد الوصول إلى الخدمات المالية في النقاط التالية:

- عدد نقاط الوصول لكل 10000 من البالغين على المستوى الوطني مجزأة حسب نوع الوحدة الإدارية.
  - عدد أجهزة الصراف الآلي لكل 1000 كيلو متر مربع.
  - حسابات النقود الإلكترونية.
  - مدى الترابط بين نقاط تقديم الخدمة.
  - النسبة المئوية لـ 1
- لإجمالي السكان الذين يعيشون في الوحدات الإدارية بنقطة وصول واحدة على الأقل.

---

<sup>1</sup> صورية شني، السعيد بلحظر، أهمية الشمول المالي في تحقيق التنمية، مجلة البحوث في العلوم المالية والمحاسبة، المجلد 03، العدد 02، جامعة المسيلة، الجزائر، 2019، ص: 109.

**ب- استخدام الخدمات المالية:**

يشير بعد استخدام الخدمات المالية إلى مدى استخدام العملاء للخدمات المالية المقدمة بواسطة مؤسسات القطاع المصرفي، وتحديد مدى استخدام الخدمات المالية يتطلب جمع بيانات حول مدى انتظام وتوافر الاستخدام عبر فترة زمنية معينة.<sup>1</sup>

ومن بين مؤشرات قياسها:

- نسبة البالغين الذين لديهم نوع واحد على الأقل كحساب وديعة منتظم.
- نسبة البالغين الذين لديهم نوع واحد على الأقل كحساب إئتمان منتظم.
- عدد حملة بوليصة التأمين لكل 1000 من البالغين.
- عدد معاملات التحويلة غير النقدية لفرد الواحد.
- عدد معاملات الدفع عبر الهاتف.
- نسبة البالغين الذين يستخدمون حساب بنكي بشكل دائم ومتواتر.
- نسبة المحتفظين بحساب بنكي خلال سنة مضت.
- نسبة البالغين الذين يتلقون تحويلات مالية محلية أو دولية.
- نسبة الشركات المتوسطة أو الصغيرة التي لديها حسابات رسمية مالية.
- نسبة الشركات الصغيرة والمتوسطة التي لديها قروض قائمة.<sup>2</sup>

**ج- جودة الخدمات المالية:**

تعتبر عملية وضع مؤشرات لقياس بعد الجودة تحدي ذاته حيث أنه على بعد 15 سنة الماضية انتقل مفهوم الاشتغال المالي إلى جدول أعمال الدول النامية حيث كان لابد من تحسين الوصول إلى الخدمات المالية. عدم

<sup>1</sup>- حنين محمد بدر عجور، دور الاشتغال المالي لدى المصارف الوطنية في تحقيق المسؤولية الاجتماعية تجاه العملاء دراسة حالة البنوك الإسلامية العاملة في قطاع غزة، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات الحصول على درجة الماجستير في إدارة الأعمال كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة، 2017، ص: 12.

<sup>2</sup>- هناس العباس، رسول حميد، بسيطة بلعباس عز الدين، أسس ومتطلبات إستراتيجية تعزيز الشمول المالي مع الإشارة إلى التجربة الأردنية، مجلة معارف، المجلد 14، العدد 02، جامعة البويرة، الجزائر، 2019، ص: 216.

الوصول للخدمات المالية لا يزال مشكلة ويختلف بحسب البلد ونوع الخدمات المالية، ومع ذلك فإن النضال من أجل ضمان جودة الخدمات المالية المقدمة يعتبر تحدياً حيث يتطلب من المهتمين وذوي العلاقة لدراسة وقياس ومقارنة والتخاذل إجراءات تستند إلى أدلة واضحة فيما يخص جودة الخدمات المالية. بعد الجودة للاشتغال المالي ليس بعدها واضحاً ومبشراً حيث يوجد العديد من العوامل التي تؤثر على جودة ونوعية الخدمات المالية مثل تكلفة الخدمات، وعي المستهلك، فعالية آلية التعويض، بالإضافة إلى خدمات حماية المستهلك والكافلات المالية، وشفافية المنافسة في السوق بالإضافة إلى عوامل غير ملموسة مثل ثقة المستهلك.

وهناك مجموعة من المؤشرات لقياس بعد الجودة وهي كالتالي:

**- القدرة على تحمل التكاليف:** يقاس بمدى تكلفة الاحتفاظ بالحساب البنكي وخاصة لذوي الدخل المنخفض، وذلك من خلال: معرفة متوسط التكلفة الشهرية، متوسط الرسوم السنوية، متوسط تكلفة تحويلات الائتمان، نسبة العملاء الذين أفادوا بأن رسوم المعاملات المالية باهضة الثمن.

**- الشفافية:** يلعب الوصول إلى المعلومات دوراً حاسماً في الشمول المالي حيث يجب على مقدمي الخدمات المالية أن يضمنوا حصول جميع العملاء على معلومات ذات صلة بالخدمات المالية لتمكنهم من اتخاذ قرارات سليمة بشأن استخدام الخدمات المالية، ويمكن قياسها من خلال المؤشرات التالية: نسبة العملاء الذين أفادوا أنهم يتلقون معلومات واضحة وكافية حول الخدمات المالية بداية انعقاد القرض المالي، وجود نموذج وصف محدد للخدمات المالية المقدمة.

**- الراحة والسهولة:** يقيس وجهاً نظر العملاء حول سهولة الوصول والراحة في استخدام الخدمات المالية، وذلك من خلال المؤشرات التالية: نسبة الأفراد الذين لا يشعرون بالراحة بمتوسط الوقت الذي يقضونه في الانتظار في الطابور في فروع المؤسسات المالية، متوسط الوقت الذي يقضيه العملاء في الاصطفاف في فروع المؤسسات المالية والبنوك.

**- حماية المستهلك:** يتمثل في القوانين والأنظمة المصممة لضمان حقوق المستهلك وحمايتها ومنع الشركات من الحصول على مزايا غير عادلة عن طريق الاحتيال والممارسات غير العادلة.

**- الشفيف المالي:** يقيس هذا المؤشر المعارف الأساسية المالية وقلة المستخدمين على التخطيط وموازنة دخلهم.

- **المديونية:** تعتبر سمة هامة للعميل في النظام المالي، ومن الضروري معرفة كيف يتأخر المقترضين بالسداد ضمن فترة زمنية معينة.

- **العوائق الائتمانية:** الشمول المالي لا يشتمل فقط استخدام الخدمات المالية ولكنه يمنح أيضا العملاء القدرة على اختيار الخدمات والمنتجات المالية ضمن مجموعة من الخيارات، وذلك من خلال: نسبة الوحدات الإدارية في المناطق الحضرية على الأقل بثلاثة فروع مالية رسمية للمؤسسات، نسبة الشركات الصغيرة والمتوسطة المطلوب منها توفير ضمانات على آخر قرض مصرفي، مدى وجود عوائق أو نقص في المعلومات حول أسواق الائتمان.<sup>1</sup>

## 6. أهداف الشمول المالي:

وتكمّن أهداف الشمول المالي في أبرز الجوانب التالية:

- يسعى المجتمع الدولي لتحقيق هدف الشمول المالي لارتباطه الوثيق بالنمو الاقتصادي وتحقيق أهداف التنمية المستدامة التي أعلنتها الأمم المتحدة في عام 2015.<sup>2</sup>

- تعزيز وصول واستخدام كافة فئات المجتمع للخدمات المالية، وذلك من خلال توحيد جهود كافة الجهات المشاركة لتعريف المواطنين بأهمية الخدمات المالية وكيفية الحصول عليها والاستفادة منها لتحسين ظروفهم الاجتماعية والاقتصادية وتحقيق الاستقرار المالي والاجتماعي.<sup>3</sup>

- تسعى معظم الدول إلى تحقيق الشمول المالي خاصة وأنه يوجد 1.7 مليار شخص حول العالم لا يتاح لهم فرص النفاذ إلى الخدمات المالية الرسمية.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> - حنين محمد بدر عجور، دور الاشتغال المالي لدى المصارف الوطنية في تحقيق المسؤولية الاجتماعية تجاه العملاء دراسة حالة البنك الإسلامي العاملة في قطاع غزة، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات الحصول على درجة الماجستير في إدارة الأعمال كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة، 2017، ص: 14.

<sup>2</sup> - البنك الدولي، "الشمول المالي عامل رئيسي في الحد من الفقر وتعزيز الرخاء"، متاح من خلال الرابط: <https://www.albankaldawli.org/ar/topic/financialinclusion/overview>

<sup>3</sup> - رفique صباغ، سليمة غرزي، الشمول المالي في العالم العربي.. واقع وآفاق، مجلة أبعاد اقتصادية، المجلد 10، العدد 02، جامعة محمد بوقرة، يوم داس، الجزائر، 2020، ص: 517.

<sup>4</sup> - البنك الدولي، مرجع سابق ذكره.

- تعزيز حماية حقوق مستهلكي الخدمات المالية من خلال إعداد السياسات والتعليمات بالخصوص تلك التي تتعلق بتعريف المعاملين مع المؤسسات المالية الحالية بحقوقه وواجباته.<sup>1</sup>
- التزمت مجموعة العشرين بتعزيز الشمول المالي في جميع أنحاء العالم وأكددت من جديد التزامها بتطبيق المبادئ العليا لمجموعة العشرين بشأن الشمول المالي الرقمي.
- تحفيض مستويات الفقر وتحقيق الرخاء والرفاه الاجتماعي.
- تعزيز مشاريع العمل الحر والنمو الاقتصادي.

#### 7. العلاقة بين الشمول المالي والاستقرار المالي:

من شأن الشمول المالي أن يتيح للعملاء والمشروعات الحصول على خدمات مالية من خلال قنوات رسمية آمنة وموثوقة لضمان عدم جلوء العملاء والشركات للخدمات المالية غير الرسمية، التي لا تخضع لأية رقابة وإشراف و التي قد تعرضهم لمخاطر الاحتيال أو تنفيذ معاملات مالية غير مشروعة . كما يعمل الشمول المالي على الحد من تسرب المدخرات خارج القنوات المالية الرسمية ، وكلها عوامل تساعد على ضمان الاستقرار المالي.

#### 8. دور البنوك المركزية في تعزيز الشمول المالي:

تقوم البنوك المركزية بدور هام في تعزيز الشمول المالي وذلك من خلال:

- وضع قواعد وتشريعات هدفها تيسير إجراءات المعاملات المصرفية بكلفة أشراكها.
- الموافقة على إتاحة خدمات مالية مبسطة مثل استخدام الهاتف المحمول في عمليات الدفع الإلكترونية والعمليات المالية الأخرى.
- إبراز أهمية دور الاستعلام الائتماني وتطوير نظم الدفع.
- تحفيز القطاع المالي خاصة البنوك على نشر الثقافة المالية.

<sup>1</sup> - بن موسى محمد، قمان عمر، واقع الشمول المالي في العالم العربي في ضوء المؤشر العالمي للشمول المالي خلال الفترة 2011-2017 مع التركيز على الجزائر، مجلة الإصلاحات الاقتصادية والاندماج في الاقتصاد العالمي، المجلد 13، العدد 03، المدرسة العليا للتجارة، الجزائر، 2019، ص: 04.

<sup>2</sup> - حنين محمد بدر عجور، مرجع سبق ذكره، ص: 20.

## ٩. المبادئ العشرة حول حماية المستهلك في مجال الخدمات المالية:

وتمثل هذه المبادئ من خلال:<sup>1</sup>

- **المبدأ الأول:** أن تكون حماية المستهلك جزء لا يتجزأ من الإطار القانوني والتنظيمي والرقابي.
- **المبدأ الثاني:** يتعين وجود هيئات رقابية ذات كيان قائم تعنى بحماية المستهلك في تعاملاته المالية.
- **المبدأ الثالث:** المعاملة المنصفة والعادلة للمستهلكين.
- **المبدأ الرابع:** الإفصاح والشفافية.
- **المبدأ الخامس:** الثقافة والوعي المالي.
- **المبدأ السادس:** مسؤولية السلوك المهني لمقدمي الخدمات المالية وال وكلاء المعتمدين حيث يتعين عليهم أن يضعوا خدمة ومصلحة المستهلك كهدف يسعون لتحقيقه كما أنهم مسؤولون عن دعم وحماية المستهلك المالي.
- **المبدأ السابع:** حماية أصول المستهلك من الاحتيال أو سوء الاستخدام.
- **المبدأ الثامن:** حماية بيانات وخصوصية المستهلك.
- **المبدأ التاسع:** إدارة ومعالجة الشكاوى.
- **المبدأ العاشر:** ضمان المنافسة.

---

<sup>1</sup> - اللجنة العربية للرقابة المصرفية، "حماية المستهلك في الخدمات المصرفية"، 2012، ص: 7.

## **الفصل العاشر:**

# **الأزمات المالية والاستقرار المالي**

## الفصل العاشر: الأزمات المالية والاستقرار المالي

تمهيد:

لقد أدت عمليات التحرر والافتتاح المالي والاقتصادي إلى حدوث تراكمات كبيرة وأوضاع خطيرة تهدد سلامة الأنظمة المالية الدولية بفعل أثر انتقال العدوى لتحول إلى أزمات مالية عالمية حيث تضع العالم على حافة الركود الاقتصادي يتبعها أختيارات في العديد من المؤسسات المالية التي يمتد أثارها إلى قطاعات أخرى. وهذا ما شكل اختباراً كبيراً للاستقرار المالي باعتباره الركيزة الأساسية لقيام أي نظام مالي، حيث يواجه هذا الأخير تحدياً في الحفاظ على استمرار الأنشطة الاقتصادية بشكل من وفعال في ظل وقوع الأزمات المالية. وبالتالي يعمل الاستقرار المالي على إعداد النظام المالي لاستيعاب وامتصاص الأضطرابات المالية ومنع انتقال أثارها إلى قطاعات أخرى.

### أولاً: الأزمات المالية

#### 1. مفهوم الأزمة:

تعرف الأزمة عموماً بأنها خلل مفاجئ لأوضاع غير مستقرة، يترتب عليها تطورات غير متوقعة نتيجة عدم القدرة على احتوائها من قبل الأطراف المعنية، فهي عبارة عن تزايد وترافق مستمر لأحداث وأمور غير متوقعة على مستوى جزء من النظام أو النظام كله. بالإضافة إلى التأثير الشديد على أطراف داخل النظام أو خارجه مادياً، ونفسياً، وسلوكياً.<sup>1</sup>

وتعرف الأزمة أيضاً على أنها موقف يواجه فيه الفرد أو المنشأة أو الدولة أو مجموعة معينة تحولاً خطيراً وكبيراً في الأحداث والأنشطة قد يؤدي إلى أضرار جسيمة، وفي ظل الأزمة فإن الأمور لا تسير في طريقها المعتمد أو المتوقع ويحدث فيها عدم توازن قد يؤدي إلى تغيير كبير في المستقبل.<sup>2</sup>

#### 2. مفهوم الأزمة المالية:

تعرف الأزمة المالية على أنها التدهور الحاد في الأسواق المالية للدولة ما أو مجموعة من الدول والتي من أبرز سماتها فشل النظام البنكي المحلي في أداء مهامه الرئيسية والذي يعكس سلباً في تدهور كبير في قيمة العملة

<sup>1</sup> - محمد سعيد محمد الرملاوي، الأزمة العالمية: إنذار للرأسمالية ودعوة للشرعية الإسلامية، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، 2011، ص: 8.

<sup>2</sup> - طارق عبد العال حماد، حوكمة الشركات والأزمات المالية العالمية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2009، ص: 17.

وأسعار الأسهم، مما ينجم عن آثار سلبية في قطاع الإنتاج والعملة، وما ينجم عنها من إعادة توزيع الدخول والثروات فيما بين الأسواق المالية الدولية.<sup>1</sup>

إن الأزمة المالية هي الآثار مفاجئ في سوق الأسهم أو في عملة دولة ما أو في سوق العقارات أو مجموعة من المؤسسات المالية لتمتد بعد ذلك إلى باقي الاقتصاد، ويحدث مثل هذا الآثار المفاجئ في أسعار الأصول نتيجة انفجار فقاعة مالية أو سعرية أو فقاعة المضاربة كما تسمى أحياناً بيع وشراء كميات ضخمة من نوع أو أكثر من الأصول المالية أو المادية كالأسهم أو المنازل بأسعار تفوق أسعارها الطبيعية أو الحقيقة.

كما تعرف الأزمة المالية على أنها اضطراب مالي يعرض المتعاملين في الأسواق المالية لمشكلات سيولة وإعسار، وقد تأخذ الأزمة المالية شكل أزمة مدینونية أو أزمة عملات أو أزمة مصرفيّة، وتختلف الأزمات من حيث درجة الاتساع والشمول وكذلك درجات التشابك والتعقيد.<sup>2</sup>

### 3. خصائص الأزمات المالية:

تكمّن الخصائص الأساسية للأزمات المالية في النقاط التالية:

- التعقيد والتشابك والتداخل في عواملها وأسبابها.
- نقص المعلومات الكافية عنها.
- جسامه التهديد والذي قد يؤدي إلى خسائر مادية أو بشرية هائلة تهدّد الاستقرار وتصل أحياناً إلى القضاء على كيان المنظمة.
- تصاعدتها المتواصل يؤدي إلى درجات عالية من الشك في البديل المطروحة لمحاجة الأحداث المتسرعة.
- مفاجئه فهي حدث غير متوقع سريع وغامض.
- مرتكبة فهي تحدد الافتراضات الرئيسية التي يقوم عليها النظام وتخلق حالة من حالات القلق والتوتر وعدم اليقين في البديل المتاحة، خاصة في ظل نقص المعلومات الأمر الذي يضاعف من صعوبة اتخاذ القرار و يجعل من أي قرار ينطوي على قدر من المخاطرة.

<sup>1</sup> عرفات تقي الحسيني، التمويل الدولي، دار مجالوي للنشر، عمان، الأردن، 1999، ص: 200.

<sup>2</sup> عبد العزيز قاسم محارب، الأزمة المالية العالمية الأسباب والعلاج، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، 2011، ص: 23.

- تعدد الأطراف والقوى المؤثرة في حدوث الأزمة وتطورها وتعارض مصالحها مما يوجد صعوبات جمة في السيطرة على الموقف وإدارته، وتكون هذه الصعوبات إما إدارية أو مادية أو بشرية أو سياسية أو بيئية ... الخ.

- سيادة حالة من الخوف من آثار الأزمة وتداعياتها.

#### 4. أنواع الأزمات المالية:

يتم تصنيف الأزمات المالية إلى ثلاثة أنواع أساسية وهي كالتالي:

##### \* الأزمة المصرفية:

تحدث عندما يتعرض المصرف إلى طلب مرتفع ومفاجئ من المودعين لسحب ودائتهم، فمن المعروف أن المصرف يستخدم جزءاً كبيراً من هذه الودائع في عمليات الإقراض ومزاولة الأنشطة الاقتصادية التي يحتاجها، ويحتفظ بنسبة محددة لتلبية طلبات السحب اليومية العادلة ويتعرض المصرف إلى أزمة مصرفية حقيقة عندما يكون الارتفاع المفاجئ في طلب سحب الودائع يتجاوز النسبة المعتادة في السحب.<sup>1</sup>

ويتضح عن هذه الوضعية حالة من التخوف والشك وترزع الثقة في البنوك من قبل المودعين الذين تزيد مطالبهم وهو ما يوقع البنك في أزمة سيولة خانقة تضطره للاقتراض من البنوك الأخرى والتي تمنع بدورها عن مساعدة بعضها البعض تخوفاً من الإصابة بالعدوى من الأزمة، وفي ظل هذه الوضعية يكون على المقرض الأخير التدخل لتجنب إفلاس هذه البنوك والوقوع في أزمة مصرفية.

حيث تظهر هذه الأزمات عندما يواجه البنك ما زيادة كبيرة ومفاجئة في طلب سحب الودائع من قبل المودعين، وإذا لم يستطيع البنك تغطية ومواجهة طلب سحب الودائع وحدثت أزمة سيولة لدى البنك وانتشرت إلى بنوك أخرى تسمى هذه الحالة أزمة مصرفية، وإذا حدث العكس أي رفض البنك تقديم قروض خوفاً من عدم قدرته على الوفاء بطلبات السحب رغم توفر ودائع لديه تحدث أزمة في الإقراض وتسمى أزمة ائتمان، وشهد الاقتصاد العالمي العديد من الأزمات المصرفية منها انهيار بنك Bear Stearns وبنك الولايات المتحدة Bank of United States عام 1931 في الولايات المتحدة الأمريكية، وبنك Overend & Gurney في بريطانيا.

---

<sup>1</sup> - علي عبد الفتاح أبو شرار، الأزمة المالية الاقتصادية العالمية الراهنة أحداثها، أسبابها، تداعياتها، إجراءاتها، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، 2011، ص: 36.

### \* أزمة العملة وأسعار الصرف:

وتسمى هذه الأزمة أيضاً بأزمة ميزان المدفوعات وهي عبارة عن ذلك الانخفاض الشديد في القيمة الإسمية للعملة، إذ يحدث هذا النوع من الأزمات عندما تتعرض عملة بلد ما لهجوم مضاربي عنيف يؤدي إلى انخفاض قيمتها انخفاضاً كبيراً أو إكراه السلطات الحكومية لهذا البلد على الدفع عن عملتها عن طريق إنفاق جانب كبير من احتياطيها الدولي أو عن طريق رفع أسعار الفائدة عليها بشكل حاد.<sup>1</sup>

أي أن أزمة العملة تحدث نتيجة التغيرات في أسعار الصرف بسرعة كبيرة وبشكل مبالغ فيه مما يؤثر على قيمة العملة وذلك بفعل هجمات المضاربة القوية على العملة وهو ما يرغم البنك المركزي على التدخل للحفاظ على قيمتها وحمايتها من الانهيار وتجنب ما يمكن أن يحدث من آثار سلبية على ميزان المدفوعات.

### \* أزمة أسواق المال (حالة الفقاعات):

تظهر عند حدوث هبوط حاد في أسعار الموجودات المالية للأسواق كالأسهم والسنديات وغيرها من الأدوات المالية المستخدمة في الأسواق المالية خصوصاً بفعل ظاهرة الفقاعات الناجمة عن حدة المضاربة والتي تتكون بسبب ارتفاع أسعار الأصول بشكل مبالغ فيه يفوق قيمتها العادلة وذلك بسبب مثلاً شراء الأصل بهدف الحصول على الربح الناتج عن ارتفاع سعره وليس بسبب قدرة هذا الأصل على توليد الدخل. وعندما يصبح هناك اتجاهها قوياً لبيع ذلك الأصل يبدأ سعره في الهبوط لتبدأ حالات الذعر في الظهور فتنهار الأسعار وهو ما يحدث الأزمة.

تحدث العديد من الأزمات في الأسواق المالية نتيجة لما يعرف اقتصادياً بظاهرة الفقاعة وت تكون الفقاعة عندما يرتفع سعر الأصول بشكل يتجاوز قيمتها العادلة على نحو ارتفاع غير مبرر، وهو يحدث عندما يكون المدف من شراء الأسهم هو تحقيق الربح الناتج عن ارتفاع سعره وليس قدرة الأصل على توليد الدخل وفي هذه الحالة يصبح الخيار أسعار الأصول مسألة وقت عندما يكون هناك اتجاهها قوياً لبيع هذا الأصل فيبدأ سعره بالهبوط وعندها تبدأ حالات الذعر والخوف في الظهور فتنهار الأسعار ويمتد هذا الأثر نحو أسعار الأسهم الأخرى في نفس القطاع أو القطاعات الأخرى.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> - أحمد يوسف الشحات، الأزمات المالية في الأسواق الناشئة مع إشارة خاصة لأزمة جنوب شرق آسيا، دار النيل للطباعة والنشر، 2001، ص: 12.

<sup>2</sup> - عبد المطلب عبد الحميد، الديون البنكية المتعثرة والأزمة المالية البنكية العالمية، الدار الجامعية، مصر، 2009، ص: 191.

أضاف إلى ذلك أن هذه الأزمة تحدث نتيجة الارتفاع الحاد في معدلات الفائدة والتي تؤدي إلى انخفاض التدفقات النقدية للأفراد والشركات والذي بدوره يؤدي إلى اختلال ميزانية البنوك و يجعل من الصعوبة على المودعين أن يعرفوا فيما إذا كانت البنوك قادرة على دفع مستحقاتهم من الأموال فيندفعون لسحبها وهو ما يوقع البنوك في أزمة السيولة فيقل منها للقروض ومن ثم انخفاض درجة النشاط الاقتصادي، فالارتفاع الحاد في أسعار الفائدة يعتبر عاملاً مهمًا في حدوث الأزمة المالية.

## 5. أسباب الأزمات المالية:

ومع اختلاف صور الأزمات المالية التي يشهدها الاقتصاد العالمي إلا أن هناك عدة عوامل قد تزيد من حدة وتأثير تلك الأزمات، نجد:

### \* عدم المواءمة بين حجم الأصول وحجم الالتزامات للمؤسسات المالية:

حيث لا تتناسب المخاطر التي تتحملها تلك المؤسسات مع أصولها، خاصة مع ارتفاع الوزن النسبي لحجم الأصول طويلة الأجل بميزانية تلك المؤسسات، وبالتالي تتعرض لإمكانية التشر و الإفلاس. فعلى سبيل المثال حين تتيح البنوك سحب الودائع في أي وقت بينما توسيع في الإقراض طويلاً الأجل - كالقروض لتمويل شراء العقارات مثلاً - فهي بذلك تتحمل مخاطر مالية مرتفعة. كذلك الحال بالنسبة للدول، فكثير من الاقتصادات النامية تلجأ إلى إصدار سندات قيمتها الاسمية مقيدة بالدولار أو اليورو، وهو ما قد يؤدي إلى عدم تناسب القيمة الاسمية لالتزاماتهم - أي السندات المصدرة - وأصول تلك الحكومات المتمثلة في الضرائب المحصلة بالعملة المحلية. وفي تلك الحالة تظهر إمكانية حدوث ما يسمى بحالة التشر عن سداد الالتزامات أي تعجز تلك الحكومات عن الوفاء بالتزاماتها من العملة الأجنبية عند استحقاق تلك السندات.

### \* أثر العدوى:

أو ما يسمى Contagion Effect أي انتقال الأزمات المالية - مثل تلك الخاصة بأسعار العملة أو الأفيار أسواق الأسهم - وانتشارها في دول أخرى. ويختلف الاقتصاديون حول ما إذا كان حدوث أزمة في أكثر من دولة في ذات الوقت نتيجة لانتشار غير مبرر "للعدوى" بالفعل، أم بسبب مشكلات حقيقة تعيّن منها الاقتصادات التي انتقلت إليها الأزمة، سواء اختلفت تلك الأسباب فيما بينها أم تشابهت.

### \* التحرر المالي غير الوقائي:

إن تحرير السوق المالي المتتسارع غير الحذر وغير الوقائي بعد فترة كبيرة من الانغلاق والتقييد يؤدي إلى حدوث الأزمات المالية، ويتراافق ذلك أيضاً مع التوسع في منح الائتمان والذي بدوره يؤدي إلى ارتفاع أسعار الفائدة المحلية خصوصاً في القروض العقارية أو القروض المخصصة للاستثمار في سوق الأوراق المالية.<sup>1</sup>

### \* عدم استقرار الاقتصاد الكلي:

إن أحد أهم مصادر الأزمات المالية الخارجية هو التقلبات في شروط التبادل التجاري، فعندما تنخفض شروط التجارة يصعب على عملاء البنوك المشتغلين بنشاطات ذات علاقة بالتصدير والاستيراد الوفاء بالتزاماتهم خصوصاً خدمة الديون، وتشير بيانات البنك الدولي إلى أن حوالي 75% من الدول النامية التي حدثت بها أزمة مالية شهدت انخفاضاً في شروط التبادل التجاري بحوالي 10% قبل حدوث الأزمة.<sup>2</sup>

وتعتبر التقلبات في أسعار الفائدة العالمية أحد المصادر الخارجية المسببة للأزمات المالية في الدول النامية، فالتغيرات الكبيرة في أسعار الفائدة عالمياً لا تؤثر فقط على تكلفة الاقتراض بل الأهم من ذلك أنها تؤثر على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الدول النامية ودرجة حاذطيتها، ويقدر ما بين 50% إلى 65% من تدفقات رؤوس الأموال من وإلى الدول النامية خلال حقبة التسعينيات كان سببها المباشر التقلبات في أسعار الفائدة عالمياً.

كما تعتبر التقلبات في أسعار الصرف الحقيقة المصدر الثالث من مصادر الاضطرابات على مستوى الاقتصاد الكلي والتي كانت سبباً مباشراً أو غير مباشراً لحدوث العديد من الأزمات المالية، وأكدت دراسات مختلفة هذه الحقيقة، وأظهرت أن 22 دولة نامية في أمريكا الجنوبية قد عانت من اضطرابات في أسعار الصرف الحقيقة بمعدل أعلى من أي إقليم في العالم بما في ذلك دول جنوب شرق آسيا. وذكرت الدراسة أن وقوع الأزمات

<sup>1</sup> - أنظر المراجع:

- عبد الله شحاته، الأزمة المالية: المفهوم والأسباب، متوفّر على الرابط:

<http://www.pidegypt.org/arabic/azma.doc>

- خليل حسين، "السياسات العامة في الدول النامية"، دار المنهل اللبناني، بيروت، 2007، ص: 122.

<sup>2</sup> - كمال بن موسى، عبد الرحمن بن ساعد، الأزمة المالية العالمية وتداعياتها على البنوك الإسلامية، مداخلة بعنوان تقويم تجربة المصارف الإسلامية في ظل الأزمة المالية العالمية، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويق، جامعة الجزائر 3، ص: 05.

المالية كان نتيجة ارتفاع حاد في أسعار الصرف الحقيقة كأحد آثار ارتفاع الأرباح في قطاع التجارة الخارجية أو ارتفاع أسعار الفائدة المحلية.<sup>1</sup>

#### \* تشوّه نظام الحوافز:

إن أي نظام صمم للحد من الصدمات والأزمات المالية، لن يعمل بنجاح إلا إذا كان القائمون عليه لديهم الحافز المهم لعدم تشجيع قبول المخاطر المتزايدة والتخاذل إجراءات تصحيحية في مرحلة مبكرة، ويجب أن يكون هناك إحساس مشترك لدى كل من أصحاب البنوك والمديرين والمفترضين وكذا السلطات الإشرافية بأن هناك شيئاً ما سيفقدونه إذا فشلوا جيئاً في العمل بالطريقة التي تتفق والتزاماً هم حيث تدل التجارب العالمية أن الإدارة العليا في المصارف وقلة خبرتها من الأسباب الأساسية للأزمات المالية أو في الحد من آثارها.<sup>2</sup>

#### \* العولمة المالية:

تشكل ظاهرة العولمة الاقتصادية من أهم التحولات والتطورات الاقتصادية على الصعيد العالمي في نهاية القرن العشرين، وهذا يعني بروز تقسيم عمل جديد للاقتصاد العالمي الذي يخضع للرقابة التقليدية، ولم يعد يؤمن بتتدخل الدولة في النشاط الاقتصادي وخاصة فيما يتعلق بانتقال السلع والخدمات ورأس المال على الصعيد العالمي، وأهمها العولمة المالية والتي تعرف بالاستثمار المالي، وهي ظاهرة مرتبطة بالنمو والتطور الرأسمالي أو التراكم المضطرب في رأس المال وتعني زيادة حرارة أو حرية انتقال رؤوس الأموال وبدون قيود بين الدول أو على الصعيد العالمي.<sup>3</sup>

#### \* اضطرابات القطاع المالي:

شكل التوسع في منح الائتمان والتدفقات الكبيرة لرؤوس الأموال من الخارج وانكياح سوق الأوراق المالية القاسم المشترك الذي يسبق حدوث الأزمات المالية وكذلك الانفتاح الاقتصادي والتجاري والتحرر المالي غير الوقائي بعد سنوات من الانغلاق، حيث يؤدي التوسع في منح الائتمان إلى حدوث ظاهرة تركز الائتمان سواء في نوع معين من القروض مثل القروض الاستهلاكية أو العقارية لقطاع واحد كالقطاع الحكومي أو الصناعي

<sup>1</sup> - التوني ناجي، الأزمات المالية، سلسلة دورية تعنى بقضايا التنمية في الأقطار العربية، المعهد العربي للتخطيط، العدد 29، 2004، ص: 04.

<sup>2</sup> - عبد الغني حريري، دور التحرير المالي في الأزمات والتعثر المالي، ملتقى علمي دولي حول الأزمة المالية والاقتصادية الدولية والحكومة العالمية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، 20- 21 أكتوبر 2009، ص: 06.

<sup>3</sup> - زعزوع زينب، العولمة والأزمة المالية العالمية، جامعة مصر للعلوم الحديثة والآداب، مصر، 2010، ص: 04.

أو التجاري، كما كانت انتكاسة سوق الأوراق المالية هي القاسم المشترك في العديد من الأزمات المصرفية، وعموماً تتضح اضطرابات القطاع المالي من خلال:<sup>1</sup>

- عدم تلاؤم أصول وخصوم المصارف: حيث يؤدي التوسيع في منح القروض إلى ظهور مشكلة عدم التلاؤم والمطابقة بين أصول وخصوم المصارف خاصة من جانب عدم الاحتفاظ بقدر كافٍ من السيولة لمواجهة الالتزامات الحاضرة والعاجلة.
- تحويلي مالي غير وقائي: يؤدي التحرير المتتسارع غير الحذر وغير الوقائي للسوق المالي بعد فترة كبيرة من الانغلاق إلى حدوث الأزمات المالية.
- تدخل الدولة في تخصيص الأئتمان: من المظاهر المشتركة للأزمات المالية هو الدور الكبير للدولة في العمليات المصرفية خصوصاً في عملية تخصيص القروض الأئتمانية.
- ضعف النظام المحاسبي والرقابي التنظيمي: من بين العوامل التي أدت إلى حدوث أزمات مالية في معظم الدول هو ضعف النظام والإجراءات المحاسبية المتّبعة ودرجة الإفصاح عن المعلومات خصوصاً فيما يتعلق بالديون المعذومة ونسبتها في محفظة البنك الأئتمانية.

## 6. النظريات المفسرة للأزمات المالية:

هناك العديد من النظريات المفسرة للأزمات المالية يمكن إيجازها كالتالي:<sup>2</sup>

\* نظرية انفجار الفقاعة:

تعرف بالفقاعة السعرية والفقاعة المالية أو فقاعة المضاربات، وت تكون الفقاعة عندما يرتفع سعر الأصل بشكل يتتجاوز قيمته العادلة على نحو غير مبرر، ومن ثم تبدأ حالة الذعر في الظهور فتنهار الأسعار، ويتدنى هذا الأثر نحو أسعار الأسهم الأخرى سواء في القطاع نفسه أم في القطاعات الأخرى، ويحدث الانهيار المفاجئ في أسعار الأصول المالية والمادية نتيجة انفجار الفقاعة، والناتجة عن بيع وشراء كميات كبيرة من نوع أو أكثر من الأسهم والأصول والعقارات بأسعار تفوق أسعارها الطبيعية، كما حدث في فقاعة العقارات الأمريكية عام

.2007

<sup>1</sup> - عبد الغاني بن علي، أزمة الرهن العقاري وأثرها في الأزمة المالية العالمية، رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص تحليل اقتصادي، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة دالي إبراهيم، الجزائر، 2009 / 2010، ص: 09 - 08.

<sup>2</sup> - السيد متولي عبد القادر، الأسواق المالية والتقدمة في عالم متغير، دار الفكر للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان، الأردن، 2010، ص: 326 - 327.

**\* نظرية مينسكي:**

تدور هذه النظرية في تفسير الأزمات المالية في النظام الرأسمالي على أن الاقتصاد يمر بالدورات الاقتصادية من الكساد ولغاية الرواج، وبعد مرور الاقتصاد بمرحلة الكساد تفضل الشركات تمويل أنشطتها بحرص وعدم تحمل مخاطر كبيرة، وهو ما يسمى بالتمويل المتحوط. أما في مرحلة النمو فتبدأ التوقعات المتفائلة بتحقيق الأرباح وتبدأ الشركات بالحصول على التمويل والتوسيع في الاقتراض بافتراض القدرة المستقبلية على السداد، وتنتقل عدوى التفاؤل إلى السوق المالي، ويبداً المقرضون في التوسيع في إقراض الشركات دون تحوط كافي أو التتحقق من قابلية استرداد القروض مجدداً، ومع حدوث أزمة مالية لدولة معينة يبدأ القطاع المالي بالإحساس بالخطر، وهذا يؤثر على قدرة الشركات على السداد، وتبدأ الأزمة المالية والتي تحول إلى أزمة اقتصادية تؤدي لحدوث الكساد.

**\* نظرية المباريات:**

تفترض هذه النظرية وجود علاقات موجبة بين القرارات التي يتخذها لاعبو الحلبة الاقتصادية (المضاربون والمستثمرون)، فقد يكون قرار المستثمر في كثير من الأحيان متأثراً بتوقع مستثمرين آخرين، يعني يكون قرار شراء الأصل بناءً على التوقع بأن قيمة الأصل ستزداد، بينما في أحيان أخرى يتخذ المستثمر القرار نظراً لتوقعه قيام المستثمرين الآخرين بأخذ القرار ذاته.

**\* نظرية الأحمق الأكبر:**

تحدث نتيجة أفعال المضاربين بشراء أصول بأسعار أعلى من قيمتها الحقيقة لاعتقادهم بأنهم سوف يبيعوا تلك الأصول بأسعار مرتفعة لمضاربين آخرين (حمقى)، وتستمر الفقاعة طالما بقي حمقى عندهم الاستعداد لشراء الأصول بأسعارها العالية، وتتوقف الفقاعة عند آخر أحمق (الأحمق الأكبر)، الذي لن يجد من يشتري منه الأصل بسعر مرتفع.

**\* نظرية الجشع:**

طبقاً لهذه النظرية فإن المستثمرين سوف يميلون إلى استقراء العوائد الاستثنائية لطائفة معينة من الأصول، وهو الأمر الذي يجعلهم يستمرون في المزايدة على شراء الأصول الأكثر خطرًا للحصول على أقصى عائد.

**\* نظرية القطيع:**

تقوم هذه النظرية على ميل المستثمرين بالشراء والبيع في اتجاه السوق، ويلعب المستثمر المحلي والأجنبي دورا هاما في تفجير الأزمة المالية، وتشير الدراسات إلى أن المستثمر المحلي هو أول من يهرب عند حدوث الأزمة لأنه لديه معلومات أكبر من المستثمر الأجنبي، وفي الغالب فإن المستثمر الأجنبي يتبع المستثمر المحلي، أي أن المستثمرون الأجانب يكونون عرضة لسلوك القطيع أكثر من المستثمرين المحليين.

**\* نظرية السيولة الزائدة:**

تلعب السيولة الزائدة الناتجة عن زيادة الدخول أو سهولة الائتمان من الأجهزة المالية إلى التشجيع على شراء الأصول عالية السعر، وهذا يعني أن تطارد كمية كبيرة من الأموال عددا محدودا من الأصول المالية.

**\* نظرية أثر العدوى:**

أي انتقال للأزمات المالية والخاصة بأسعار العملة أو أختيار أسواق الأسهم وانتشارها في دول أخرى.

**ثانياً: الاستقرار المالي:****1. مفهوم الاستقرار المالي:**

يعرف الاستقرار المالي على أنه تحجب وقوع الأزمات المالية، لأن الأزمة المالية هي فقدان الثقة في عملة بلد ما أو أصوله المالية الأخرى مما يتسبب في سحب المستثمرين الأجانب لرؤوس أموالهم من البلد.<sup>1</sup>

يعرف المصرف المركزي الألماني الاستقرار المالي على أنه : "حالة مستقرة يؤدي فيها النظام المالي وظائفه الرئيسية بكفاءة، كتخفيض الموارد وتوزيع المخاطر، فضلا عن تسوية المدفوعات، ويكون قادرًا على أدائها حتى في حالة الصدمات وأوضاع الإجهاد أو فترات التغيير الهيكلي العميق".<sup>2</sup>

يعرف الاستقرار المالي أيضا على أنه العمل على التأكيد من قوة وسلامة عمل جميع مكونات النظام المالي، مما ينطوي على غياب التشنجات والتوترات في هذا الجهاز، بما ينعكس سلبا على الاقتصاد.<sup>3</sup>

<sup>1</sup>- مشتاق محمد السبعاوي، الاستقرار المالي في ظل النظام المالي المصري الإسلامي، العدد 2، المجلد 2، مجلة جامعة كركوك للعلوم الاقتصادية والإدارية، 2012، ص: 70.

<sup>2</sup>- مصطفى العربي، ضوابط وآليات تحقيق الاستقرار المالي للتمويل الإسلامي، العدد 15، المجلد 02، مجلة الاقتصاد الجديد، جامعة الجزائر 3، 2016، ص: 08.

<sup>3</sup>- أحمد مهدي بالوافي، البنوك الإسلامية والاستقرار المالي - تحليل تحريري- مناقشة نتائج ورقة عمل صادرة عن صندوق النقد الدولي، العدد 02، المجلد 21، مجلة الاقتصاد الإسلامي، جامعة الملك عبد العزيز، جدة، المملكة العربية السعودية، 2008، ص: 70.

كما عرفه غاري شينازи (Garry J. Schinasi)، والتي أوضح فيها معلم استقرار النظام المالي " يمكن القول أن النظام المالي هو في نسق مستقر، إذا كان قادرا على تسهيل (عرض عن إعاقة) الأداء الاقتصادي، وكذلك قادرا على تثبيت الاحتكالات المالية الناجمة عن التطور الطبيعي، أو ناجمة عن أحداث سلبية غير متوقعة".<sup>1</sup>

## 2. عناصر الاستقرار المالي:

حسب Michael Foot، يكون النظام المالي في حالة استقرار إذا توافرت العناصر التالية:<sup>2</sup>

\* الاستقرار النقدي؛

\* الثقة في عمليات الوظائف الأساسية للمؤسسات والأسواق المالية؛

\* عدم وجود تغيرات في أسعار الأصول الحقيقة والمالية، والتي من شأنها أن تؤثر في الاستقرار النقدي.

### أ- الاستقرار النقدي:

يعرف الاستقرار النقدي على أنه الاستقرار في قيمة النقود، ويعبر عن ذلك بالاستقرار في التضخم، وهذا لا يعني مستوى التضخم منعدم أو بنسبة صفر، لأن ذلك قد يقع في الانكماش. والمقصود هنا هو الشبات النسبي لمستويات الأسعار، أي بتغيرات قابلة للتوقع دون مفاجآت.<sup>3</sup>

ويمكن للاستقرار في مستويات الأسعار أن يساهم في استقرار النظام المالي، بحيث يمنع التشوّهات في الأسواق المالية، ويقلل من عدم اليقين المرتبط بتقلبات الأسعار.

فاستقرار الأسعار يسهل من تحديد التغيرات النسبية في الأسعار، مما يسمح للمستهلكين والشركات باتخاذ قرارات الاستهلاك والاستثمار على أساس متين، مما يمكن من التخصيص الفعال للموارد، كما أن الاستقرار في الأسعار يطمئن المستثمرين بشأن التضخم، مما ينخفض من علاوات مخاطر التضخم، وبالتالي يحفز على

<sup>1</sup> - Garry J. Schinasi, Defining financial stability, IMF Working Paper (WP/04/187), International Monetary Fund, October 2004, p :8.

<sup>2</sup> - Michael Foot, What is financial stability and how do we get it?, The Financial Services Authority, United Kingdom, disponible le: 14/08/2024 sur:  
<http://www.fsa.gov.uk/Pages/Library/Communication/Speeches/2003/sp122.shtml>

<sup>3</sup>- حازم البيلاوي، " الاستقرار النقدي "، مقال متوفّر على الرابط:  
<http://www.hazembeblawi.com/Arabic/ArticleDetails.aspx?ArticleID=158>، تاريخ الاطلاع: 03:19، على الساعة: 2024/08/15

الاستثمار. بالإضافة إلى ذلك، فإن الاستقرار في الأسعار ينخفض من احتمال تحويل الأفراد أو الشركات مواردهم من توظيفات منتجة إلى أخرى غير منتجة بحثاً عن ملحاً من التضخم.<sup>1</sup>

### **بــ الشقة في المؤسسات والأسواق المالية:**

تعتبر الثقة ذات أهمية كبيرة في النظام المالي، سواء بين المؤسسات المالية وعملائها، أو فيما بين المؤسسات المالية نفسها.

وللحصة ضمن النظام المالي شكلين هما:

**ـ الشقة بين المؤسسات المالية وعملائها:** حسب Michael Foot، لا يمكن أن يكون هناك استقرار مالي في فترة إفلاس البنوك أو إذا كانت القنوات الطبيعية للادخار والإقراض تعاني من خلل.<sup>2</sup> وهذا الخلل في قنوات الادخار والإقراض ينشأ بسبب فقدان الثقة من قبل الأفراد والمؤسسات غير المالية في المؤسسات المالية، فقدان عملاء البنوك الثقة فيها يؤدي إلى اندفاعهم لتحويل ودائعهم من مجرد أرقام في سجلات البنوك إلى سيولة أو نقود ملموسة، مما يضع البنوك في وضع حرج في حالة موجات السحب الكبيرة، وبهددها بالإفلاس وقد يستحيل الخروج من هذا الوضع إلا بتدخل السلطات.

تنشأ أزمة الثقة في المؤسسات المالية لسببين: الأول يتعلق بانعدام الوضوح والشفافية بينها وبين المتعاملين معها، والثاني نتيجة وجود شك في قدرة المؤسسات المالية على أداء وظائفها والوفاء بالتزاماتها. مما لا شك فيه أن الثقة العامة في المؤسسات المالية وفي السلطات التي تعمل على تنظيمها أمراً مهم جداً للاستقرار المالي، ذلك لأن كل اضطراب مالي عادة ما يرتبط بأزمة ثقة.

**ـ الشقة بين المؤسسات المالية:** هناك ترابط كبير بين البنوك، حيث أن جزء كبير من عملياتها هي فيما بينها، فالسوق بين بنكية (Interbancaire) توفر الإئتمان قصير الأجل بين البنوك، وتتضمن استمرارية عمل القطاع البنكي ومن ثم النظام المالي ككل، فقدان الثقة بين البنوك يدفعها إلى عدم تقديم الإئتمان فيما بينها، و يؤدي إلى تعطل هذه السوق وبهدده النظام المالي ككل.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> - Banque Centrale Européenne, les bienfaits de la stabilité des prix, disponible le 15/08/2024 sur : [http://www.ecb.int/ecb/educational/facts/monpol/html/mp\\_003.fr.html](http://www.ecb.int/ecb/educational/facts/monpol/html/mp_003.fr.html)

<sup>2</sup> - Michael Foot, Op cit.

<sup>3</sup> - موسى مبارك خالد، "صيغ التمويل الإسلامي كبدائل للتمويل التقليدي في ظل الأزمة المالية العالمية" ، رسالة مقدمة ضمن متطلبات الحصول على الماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة 20 أكتوبر 1955، سكيكدة، الجزائر، 2012-2013، ص: 148.

### جـ- استقرار أسعار الأصول المالية:

تؤثر التقلبات في أسعار الأصول المالية على القطاع المالي ومن ثم الاقتصاد الحقيقي عبر أربع قنوات:

- تغير في ثروة الأسر وبالتالي الاستهلاك بفعل أثر الثروة؛

- تغير أسعار الأسهم، حيث يؤثر على القيمة السوقية للأصول قطاع الشركات نسبة إلى تكلفة الفرصة البديلة، مما يؤثر في الرغبة في الاستثمار؛

- التأثير في ميزانيات الشركات مما يؤثر على حجم إنفاقها؛

- التأثير على تدفقات رؤوس الأموال دخولاً وخروجاً.<sup>1</sup>

لذلك فإن استقرار أسعار الأصول المالية يعتبر مهما للنشاط الاقتصادي، وتأثيرها على الأداء الاقتصادي قد يكون كبيراً في حالة الاحتلالات الكبيرة في تعزيز الأصول. يمثل الأصل المالي وعد بعائد في المستقبل، وسمته الأساسية أن تحديد سعره يعتمد على توقعات مرتبطة بمصدر هذا الأصل المالي، فسعر الأصل المالي يعكس متوسط توقعات مجموعة الفاعلين في السوق المالي لمستقبل مصدر الأصل المالي.<sup>2</sup>

في الواقع أن تعزيز الأصول المالية في السوق المالي يعتمد على قانون العرض والطلب، والذي بدوره يخضع لمجموعة من العوامل تأثر على قرارات الفاعلين في السوق المالي، على غرار المعلومات المتاحة، والتدفقات المالية المستقبلية الناجمة عن هذه الأصول والتي بدورها تعتمد على أداء المؤسسة وسياساتها في توزيع الأرباح، إذا تعلق الأمر بالأسهم، وبالرغم من أن السوق المالي الكفاءة يساعد على نشر المعلومات، فإن التقليد قد يؤدي إلى تحكم الفاعلين الأقل إعلاماً في السوق، مما يؤدي إلى سوء تعزيز الأصول المالية ونشوء الفقاعات.

ويمكن القول بوجود فقاعة سعرية إذا تجاوزت أسعار الأصول المالية بشكل كبير القيمة الأساسية المقدرة لهذه الأصول. ولكن ليس من السهل تحديد وجود فقاعة سعرية، فإذا أمكن ذلك كان من الممكن تفادي انفجارها، وإنفجار الفقاعة المالية يعني اختيار أسعار الأصول المالية، مما يؤثر على الاستقرار المالي والاقتصادي من خلال القنوات الأربع المذكورة سابقاً.<sup>3</sup>

لكن الاعتماد على القيمة الأساسية لتحديد سعر الأصل المالي، يكون ذات أهمية إذا كان هدف المستثمر هو الاحتفاظ بالأصل المالي، أو كان السوق المالي أقل سيولة، غير أن الواقع هو خلاف ذلك، فحسب دومينيك

<sup>1</sup> - Michael Foot, Op cit.

<sup>2</sup> - Le cercle turgot, Repenser la planète finance, Groupe Eyrolles, Paris, 2009, p :75.

<sup>3</sup> - موسى مبارك خالد ، مرجع سابق ذكره، ص: 151.

بليون Dominique Plihon فإن القطاع المالي مثل في الأسواق المالية يتصف بقصر الأفق والتغير السريع وقلة الصبر لدى المستثمرين، في حين أن القطاع الاقتصادي الحقيقي يتصرف ببطء التحولات،<sup>1</sup> وتركز الأسواق المالية الذي يزيد من عمق السوق، فإنه يزيد كذلك من سيولة السوق مما يقلل من أهمية القيمة الأساسية في تحديد سعر الأصل المالي حيث يصبح تقييم الفاعلين للأصل المالي يعتمد على التحركات الأخيرة لأسعار الأصول أكثر من اعتماده على القيمة الأساسية، مما يفتح الباب للتقليل بين الفاعلين.<sup>2</sup> وما يزيد كذلك من تفاقم هذا الوضع ما يعرف بالمسرع المالي وهو الاستمرار في تقديم قروض من أجل المضاربة في أسعار الأصول المالية، والذي من شأنه أن يوفر سيولة كبيرة في الأسواق المالية.

### 3. أهمية الاستقرار المالي:

يعتبر الاستقرار المالي أمرا حيويا بالاقتصاد العالمي والمحلي حيث تبرز أهمية الاستقرار المالي في كونه يعكس سلامنة النظام المالي والتي بدورها تلعب دورا كبيرا في تعزيز الثقة في النظام المالي وتنع وقوع المخاطر التي يمكن أن تزعزع استقرار الاقتصاد. وفي هذا الصدد يمكن استخلاص أهمية الاستقرار المالي فيما يلي:<sup>3</sup>

- تسخير كفاءة توزيع الموارد الاقتصادية حسب المناطق الجغرافية ومع مرور الوقت إلى جانب العمليات المالية والاقتصادية الأخرى (كالادخار، الائتمان، الاستثمار، خلق السيولة وتوزيعها، تحديد أسعار الأصول، تراكم الثروة ونمو الناتج...).
- تقييم المخاطر المصرفية تحديدها وإدارتها،
- استمرار القدرة على أداء الأدوار الأساسية حتى مع التعرض للصدمات الخارجية وترافق الاختلالات.
- غياب الاستقرار المالي يؤثر على النمو الاقتصادي، ففي ظل تداعيات أزمة الرهن العقاري التي انطلقت شرارتها من أمريكا وامتدت إلى غيرها، فمن خلال هذه الأزمة تأثر النمو الاقتصادي وأشار صندوق النقد

<sup>1</sup> - Dominique Plihon, *Les Désordres de la Finance*, Office des Publication Universitaires, France, 2006, p : 18.

<sup>2</sup> - Robert Boyer et autres, *Les Crises Financières*, La Documentation française, Paris, 2004, p : 120.

<sup>3</sup> - عباس بوهريرة، دور الأساليب الحديثة لإدارة المخاطر في إرساء الاستقرار المالي دراسة حالة الجزائر، أطروحة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد نفطي وبنكي، جامعة غردية، 2018، ص: 41.

الدولي أنه كلما زادت الأزمات تقلباً وطالت فترتها كلما أثرت على النمو الاقتصادي حيث يتراجع كلما حدثت الأزمات.<sup>1</sup>

- تبرز أهمية الاستقرار المالي من خلال الاهتمام الكبير بالمؤسسات المالية الدولية للحفاظ عليه بحكم أن الأضطرابات المالية تقف على رأس المخاطر التي تحدد الاستقرار العالمي، وأصبح الاستقرار المالي أحد أهم الأهداف الأساسية التي يسعى صندوق النقد الدولي إلى تحقيقها.<sup>2</sup>

- يدرك صناع السياسة جيداً أن عدم الاستقرار المالي يمكن أن يؤثر على النمو ويسبب اضطرابات خطيرة، تزداد على إثرها المخاطر المالية والتقلبات المفرطة في أسعار الأصول وتنتهي بأزمات مالية ومصرفية.<sup>3</sup>

- غياب الاستقرار المالي يؤدي إلى انتشار الأضطرابات المالية على نطاق واسع على مستوى الاقتصاد المحلي، وعلى المستوى العالمي، فالاهتزازات المالية تحدث تأثيراً متزايداً على كل من قنوات الائتمان المصرفية في الاقتصادات المتقدمة.<sup>4</sup>

انطلاقاً مما سبق يمكن ملاحظة الآثار السلبية التي أحدثتها عدم الاستقرار المالي في اقتصادات الكثير من الدول المتقدمة والنامية وعلى جميع الأصعدة والتي تم مشاهدتها بعد الأزمة المالية بوضوح، الأمر الذي يبرز لنا أهمية الاستقرار المالي والآثار الناتجة عن فقدانه. كما لا يكاد يخلو بنك مركزي إلا وبه وحدة خاصة ينصب عملها على الاستقرار المالي، بإصدار التقارير والدراسات وتوجيه التحذيرات والتنبيهات، ومن المبادرات التي يمكن ذكرها هي كالتالي:<sup>5</sup>

- إنشاء معهد خاص بالاستقرار المالي من قبل بنك التسويات الدولية ولجنة بازل عام 1999 على إثر أزمة دول جنوب شرق آسيا بهدف مساعدة هيئات الرقابة المالية على مستوى العالم على تقوية ومتانة أنظمتها.

<sup>1</sup> - هوزان حسن توفيق، قياس الاستقرار المالي لعينة من المصادر المسجلة في سوق العراق للأوراق المالية للفترة 2006-2010، مجلة جامعة زاخو، العدد 2، المجلد 3، 2015، ص: 541.

<sup>2</sup> - مشتاق محمد السبعاوي، مرجع سبق ذكره، ص: 71-72.

<sup>3</sup> - Durmus Yilmaz, " Financial Security And Stability ", The OECD's 2nd World Forum on Statistics, Knowledge and Policy'Measuring and Fostering the Progress of Societies, Istanbul, 27- 30 June 2007, p : 2- 3.

<sup>4</sup> - علي بو عبد الله، "وظائف الإدارة المصرفية -دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية-", مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص نقود وتمويل، بسكرة، 2005-2006، ص: 78.

<sup>5</sup> - أحمد مهدي بالواقي، مرجع سبق ذكره، ص: 76-77.

- إنشاء منتدى خاص بالاستقرار المالي في أبريل عام 1999 من قبل 26 سلطة مالية عالمية تفرض المساهمة في الاستقرار العالمي من خلال تبادل المعلومات والتعاون في مجال الإشراف والمراقبة من قبل الجهات المختصة.

- استحداث خارطة من قبل صندوق النقد الدولي يحاول من خلالها التنبؤ بالأزمات قبل وقوعها، كما أن الصندوق أصبح يصدر تقريراً دوريًا مرتين في السنة يحاول من خلالها رصد التوترات المالية لاحتواها والحد من انتشارها.

#### 4. أهداف الاستقرار المالي:

يستهدف من وراء وضع إطار عام للاستقرار المالي تصميم آليات للحيلولة دون تحول المشكلات المالية إلى مشكلات نظامية أو تكديدها لاستقرار الاقتصاد الحقيقي، حيث يتم مراعاة الموازنة بين هدف تحقيق الاستقرار المالي وهدف تعزيز قدرة الاقتصاد على مواصلة النمو، ولا يعني السعي نحو تحقيق الاستقرار المالي بالضرورة منع نشوء كافة المشكلات المالية، فمن غير الطبيعي أو المنطقي وجود نظام مالي فعال وдинاميكي لا يشهد تقلبات أو اضطرابات سوقية بشكل مطلق وعلى ذلك فإنه عند الشروع في استحداث إطار عام للاستقرار المالي يتم مراعاة قدرة هذا الإطار على تحقيق الأهداف التالية:<sup>1</sup>

- الوصول إلى قطاع مالي فعال يساهم في تحقيق النمو الاقتصادي المرتفع والمستدام، وتناسب مؤشرات الأداء به مع المؤشرات الاقتصادية الكلية، وتعمل فيه الأسواق المالية بكفاءة مع الالتزام بالقواعد الاحترازية لمعاملات المؤسسات المالية بها، وتحقق من خلاله الرقابة الفعالة على المؤسسات المالية، ويتمتع بنية تحتية ذات كفاءة عالية تحظى بشقة المعاملين.

- تمكن متخدزي القرارات المالية من الوقوف على مواطن الضعف المختلطة في وقت مبكر قبل حدوث انفجار فقاعة سعرية يترب عليها تصحيح جري للأسعار القائمة للأصول بشقيها العيني والمالي، أو قد يترب على دورة الأعمال حدوث تصحيحات ذاتية من شأنها أن تسفر عن انخفاضات مفاجئة وكبيرة في الأسعار، يترب علىها حدوث مشاكل داخل المؤسسات المالية أو حالات توقف في البنية التحتية المالية.

- تشجيع اعتماد سياسات وقائية وأخرى علاجية في الوقت المناسب لتفادي عدم الاستقرار المالي، مع تعزيز القدرة على استعادة الاستقرار إلى النظام المالي في حالة فشل التدابير الوقائية والعلاجية في الحد من إمكانية انتقال أثار الصدمات من القطاع المالي للقطاع الحقيقي والعكس.

<sup>1</sup> - أحمد شفيق الشاذلي، الإطار العام للاستقرار المالي ودور البنوك المركزية في تحقيقه، صندوق النقد العربي، 2014، ص: 41-42.

## 5. محددات الاستقرار المالي:

يمكن تصنيف محددات الاستقرار المالي إلى ثلاثة مجموعات وهي:<sup>1</sup>

### \* الشروط ماكرو اقتصادية:

إن المحافظة على الاستقرار المالي يتطلب تعزيز سياسات الاقتصاد الكلي والسياسات الهيكلية الملائمة حيث تتأثر المؤسسات بالتغييرات التي تطرأ على البيئة الاقتصادية الكلية التي تنشط بها.

### \* الجهاز الداخلي لتسهيل المخاطر في المؤسسات والأسواق المالية:

من أجل الحفاظ على الاستقرار المالي لابد من توفير الإطار المؤسسي والتنظيمي الملائم لتأثير كل مستويات طبيعة وإدارة المخاطر في المؤسسات.

### \* فعالية الجهاز التنظيمي والرقابي للمؤسسات المالية ولنظم الدفع:

إن فعالية وكفاءة الإطار المؤسسي وقدرة النظام على التكيف مع الابتكارات والتغيرات في البيئة المالية، تعتبر أيضا من الشروط الالزامية للحفاظ على الاستقرار المالي.

---

<sup>1</sup> - ذهبي رحمة، "الاستقرار المالي النظمي بناء مؤشر نظامي تجاري للنظام المالي الجزائري للفترة 2003-2011"، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة قسنطينة 2، 2013، ص: 22-23.

# قائمة المراجع

## قائمة المراجع:

المراجع باللغة العربية:

أولاً: الكتب:

1. أبو الفتاح جمال، أبو الحير محمد، أثر الخصخصة على العلاقات الناشئة عن عقد العمل، دار الكتب القانونية، مصر، 2008.
2. أحمد أبو بكر عيد، دراسات وبحوث في التأمين، بحوث علمية محكمة، دار الصفاء، الأردن، 2010.
3. أحمد شعبان محمد علي، انعكاسات المتغيرات المعاصرة على القطاع المصرفي ودور البنك المركزي (دراسة تحليلية - تطبيقية لحالات مختارة من البلدان العربية)، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2007.
4. أحمد يوسف الشحات، الأزمات المالية في الأسواق الناشئة مع إشارة خاصة لأزمة جنوب شرق آسيا، دار النيل للطباعة والنشر، 2001.
5. بلعوز بن علي، عبد الكريم قندوز، عبد الرزاق حبار، إدارة المخاطر - إدارة المخاطر، المشتقات المالية، الهندسة المالية -، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، عمان، 2013.
6. بن حبتور سالم عبد العزيز، إدارة عمليات الخصخصة، دار صفاء، عمان، 1997.
7. حاكم محسن الريعي وآخرون، حوكمة البنوك وأثرها على الأداء والمخاطر، ط 1، دار اليازوري، الأردن، 2011.
8. الحفناوي محمد يوسف، نظم المعلومات المحاسبية، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، 2001.
9. خبابة عبد الله، الاقتصاد البنكي، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية.
10. خليل حسين، "السياسات العامة في الدول النامية"، دار المنهل اللبناني، بيروت، 2007.
11. دريد كامل آل شبيب، إدارة البنك المعاصرة، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، 2012.
12. رعد حسين الصرن، عولمة جودة الخدمة المصرفية، دار التواصل العربي، دمشق، سوريا، 2007.
13. زعزع زينب، العولمة والأزمة المالية العالمية، جامعة مصر للعلوم الحديثة والآداب، مصر، 2010.
14. سرمد كوكب الجميل، الاتجاهات الحديثة في مالية الأعمال الدولية، الطبعة الأولى، الحامد للنشر والتوزيع، عمان، 2000.
15. السعيد فرات جمعة، الأداء المالي لمنظمات الأعمال، دار المريخ للنشر، العربية السعودية، 2000.
16. السيد متولي عبد القادر، الأسواق المالية والنقدية في عالم متغير، دار الفكر للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، عمان، الأردن، 2010.

17. شذا جمال خطيب، العولمة المالية ومستقبل الأسواق العربية لرأس المال، الطبعة الأولى، دار مجذلاوي للنشر والتوزيع، الأردن، 2008.
18. شريف أحمد شريف العاصي، نظم المعلومات الإدارية، كلية التجارة، جامعة الزقازيق، 2004.
19. صلاح الدين حسن السيسي، "قضايا مصرية معاصرة 1"، دار عامل الكتب للطباعة، الطبعة الأولى، القاهرة، 2003.
20. صلاح الدين حسن السيسي، القطاع المصرفي والاقتصاد الوطني القطاع المصرفي وغسيل الأموال، عالم الكتب، ط 1، القاهرة، مصر، 2003.
21. طارق عبد العال حماد، التطورات العالمية وانعكاساتها على أعمال البنك، دار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2003.
22. طارق عبد العال حماد، اندماج وخصخصة البنوك، كلية التجارة، جامعة عين شمس، الإسكندرية، 2001.
23. طارق عبد العال حماد، حوكمة الشركات (المفاهيم، المبادئ، التجارب) تطبيقات الحوكمة في المصادر، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2005.
24. طارق عبد العال حماد، حوكمة الشركات والأزمات المالية العالمية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2009.
25. طارق عبد العال حماد، حوكمة الشركات، شركات ذات القطاع العام والخاص ومصارف (المبادئ، التجارب، التعليمات)، ط 2، الدار الجامعية، القاهرة، 2007.
26. طارق محمد خليل الأعرج، العولمة المالية، كلية الإدارة والاقتصاد، الأكاديمية العربية المفتوحة في الدنمارك، 2011.
27. عاصم عبد الله، العولمة والأنظمة المصرفية العربية، دار أسامة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2014.
28. عبد العزيز قاسم محارب، الأزمة المالية العالمية الأسباب والعلاج، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، 2011.
29. عبد القادر خليل، الاقتصاد البنكي (مدخل معاصر)، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2017.
30. عبد القادر خليل، مبادئ الاقتصاد النقدي و البنكي، ط 1، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزء الثاني، الجزائر، 2014.
31. عبد الكريم جابر العيساوي، الاندماج و التملك الاقتصادي ، مركز الإمارات ، ط 1 ، الأردن، 2007.

32. عبد المطلب عبد الحميد، الإصلاح المصري ومقررات لجنة بازل 3، الدار الجامعية، مصر، 2013.
33. عبد المطلب عبد الحميد، البنوك الشاملة عملياتها وإدارتها، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2000.
34. عبد المطلب عبد الحميد، الديون البنكية المتغيرة والأزمة المالية البنكية العالمية، الدار الجامعية، مصر، 2009.
35. عبد المطلب عبد الحميد، العولمة واقتصاديات البنوك، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2001.
36. عبد المطلب عبد الحميد، المنظور الاستراتيجي للتحولات الاقتصادية للقرن الحادي والعشرين، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2008.
37. عبود سالم محمد، يعقوب فيحاء عبد الله، التحكيم المؤسسي، دار الدكتور للعلوم، العراق، 2013.
38. عرفات تقى الحسينى، التمويل الدولى، دار مجالوى للنشر، عمان، الأردن، 1999.
39. عصام الدين أحمد أباطة، العولمة المصرفية، دار النهضة العربية، القاهرة، مصر، 2010.
40. علي عبد الفتاح أبوشرار، الأزمة المالية الاقتصادية العالمية الراهنة أحدها، أسبابها، تداعياتها، إجراءاتها، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، 2011.
41. عماد الصباغ، نظم المعلومات (ماهيتها مكوناتها)، مكتبة دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2000.
42. غلام عبد الله، العولمة المالية والأنظمة المصرفية العربية، دار أسامة، عمان، الأردن، 2014.
43. فائزة لعراف، مدى تكيف النظام المالي الجزائري مع معايير لجنة بازل وأهم انعكاسات العولمة (مع إشارة إلى الأزمة الاقتصادية العالمية لسنة 2008)، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، مصر، سنة 2013.
44. كمال الدين الدهراوى، سمير كامل، نظم المعلومات المحاسبية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 1998.
45. ماهر أحمد، دليل المدير في الخصخصة، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2003.
46. محب خلة توفيق، الحراك النقدي والمصرفي المعاصر، ط1، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، مصر، 2011.
47. محسن أحمد الخضيري، الاندماج المصري، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2007.
48. محمد إبراهيم أبو هيجاء، التحكيم بواسطة الأنترنت، الدار العلمية الدولية ومكتب دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، 2002.
49. محمد إبراهيم موسى، اندماج البنوك ومواجهة آثار العولمة، دار الجامعة الجديدة، 2008.
50. محمد الصيرفي، نظم المعلومات الإدارية، ط1، مؤسسة حورس الدولية، الإسكندرية، 2005.

51. محمد سعيد محمد الرملاوي، الأزمة العالمية: إنذار للأسمالية ودعوة للشريعة الإسلامية، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، 2011.
52. محمد كمال خليل الحمزاوي، اقتصadiات الاتسنان المصرفي، منشأة المعارف، الإسكندرية، مصر، 1997.
53. محمد مصطفى سليمان، دور حوكمة الشركات في معالجة الفساد الاداري والمالي (دراسة مقارنة)، الدار الجامعية، مصر، 2009.
54. محمود أحمد التوني، الاندماج المصرفي (النشأة والتطور والدوافع والمبررات والآثار)، دار الفجر للنشر والتوزيع، ط1، القاهرة، 2007.
55. منير إبراهيم الهندي، أساليب و طرق خوخصة المشروعات العامة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، إدارة البحوث والدراسات، القاهرة، مصر، 1995.
56. هندي منير، الأوراق المالية وأسواق رأس المال، منشأة المعارف الإسكندرية، 1997.

#### ثانياً: المقالات

57. أحمد مهدي بالوافي، البنوك الإسلامية والاستقرار المالي - تحليل تجريبي - مناقشة نتائج ورقة عمل صادرة عن صندوق النقد الدولي، العدد 02، المجلد 21، مجلة الاقتصاد الإسلامي، جامعة الملك عبد العزيز، جدة، المملكة العربية السعودية، 2008.
58. بشار ذنون محمد شكري وآخرون، الإصلاح والتحرر المالي في العراق – مع الإشارة إلى التجربة المصرية، مجلة تنمية الرافدين، العدد 91، المجلد 30، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة الموصل، العراق، 2008.
59. بن موسى محمد، قمان عمر، واقع الشمول المالي في العالم العربي في ضوء المؤشر العالمي للشمول المالي خلال الفترة 2011- 2017 مع التركيز على الجزائر، مجلة الإصلاحات الاقتصادية والاندماج في الاقتصاد العالمي، المجلد 13، العدد 03، المدرسة العليا للتجارة، الجزائر، 2019.
60. بمناس العباس، رسول حميد، بسيطة بلعباس عز الدين، أسس ومتطلبات إستراتيجية تعزيز الشمول المالي مع الإشارة إلى التجربة الأردنية، مجلة معارف، المجلد 14، العدد 02، جامعة البويرة، الجزائر، 2019.
61. بوفرة كريمة وآخرون، واقع الشمول المالي وتحدياته -الأردن والجزائر نموذجا-، مجلة اقتصاد المال والأعمال، المجلد 04، العدد 02، جامعة ميلة، الجزائر، 2020.

- 62. حبار عبد الرزاق، الالتزام بمتطلبات لجنة بازل كمدخل لإرساء الحكومة في القطاع المصرفي العربي . حالة دول شمال إفريقيا -، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، العدد 07.
63. حمزة فائق وهيب الزبيدي ، منار حيدر علي الغانمي، تطور الصيرفة الإلكترونية وأثر الرقابة الداخلية على العمليات المصرفية الإلكترونية (بحث تطبيقي على عينة من المصارف العراقية الخاصة)، مجلة التراث الجامعية، العدد 20، العراق، 2016.
64. رفيقة صباغ، سليمية غرزي، الشمول المالي في العالم العربي .. واقع وآفاق، مجلة أبعاد اقتصادية، المجلد 10، العدد 02، جامعة محمد بوقرة، بومرداس، الجزائر، 2020.
65. رقية بوحياضر وموالود لعرابة، واقع تطبيق البنوك الإسلامية لمتطلبات اتفاقية بازل II ، مجلة جامعة الملك عبد العزيز، المجلد 23، العدد 2، الاقتصاد الإسلامي، جامعة الملك عبد العزيز، سنة 2010.
66. سليمان ناصر، البنوك الإسلامية واتفاقية بازل 3 المزايا والتحديات، مجلة الدراسات المالية والمصرفية، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، المجلد العشرون، عمان، الأردن، مارس 2012.
67. سليمان ناصر، النظام المصري الجزائري واتفاقيات بازل، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 6، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2006.
68. سنقاط سامر، قرارات جديدة للجنة بازل لرأس المال 1 ، مجلة البنك في الأردن، العدد 04، المجلد 22، الأردن، 2003.
69. صورية شنبى، السعيد بلخضر، أهمية الشمول المالي في تحقيق التنمية، مجلة البحوث في العلوم المالية والمحاسبة، المجلد 03، العدد 02، جامعة المسيلة، الجزائر، 2019.
70. طلال زغبة، ومحمد عريوة، أهمية تطبيق الحكومة المصرفية في تحسين أداء البنوك التجارية، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية والإدارية، (01)، 2021.
71. عبد القادر مطاي، الاندماج المالي كتوجه حديث لتطوير وعصرينة النظام المالي، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد السابع، جامعة بسكرة، الجزائر، جوان 2010.
72. عبد الله محمد العيidan، تأثير أنشطة البنود خارج الميزانية العمومية في كفاءة البنوك التجارية، مجلة جامعة الملك عبد العزيز: الاقتصاد والإدارة، م 20 ، ع 1، 2006.
73. فضيل البشير ضيف، واقع وتحديات الشمول المالي في الجزائر، مجلة إدارة الأعمال والدراسات الاقتصادية، المجلد 06، العدد 01، جامعة زيـان عـاشورـ، الجـلفـةـ، الجـزاـئـرـ، 2020.
74. فوزي عبد الرزاق، جذور وتداعيات الأزمة المالية الراهنة على الاقتصاد العالمي، مجلة الآداب والعلوم الإنسانية، العدد العاشر، جامعة الأمير عبد القادر، قسنطينة، 2009.

75. محاجية نصيرة، خخصصة البنوك واقعها أثبيته تجربة الخصخصة في دول مجلس التعاون الخليجي، مجلة الاقتصاد الجديد، العدد 04، سبتمبر 2012.
76. محمد دباغية، إبراهيم خليل السعدي، أثر العوامل البيئية على كفاءة وفاعلية نظم المعلومات المحاسبية في شركات التأمين -دراسة تحليلية في شركات التأمين الأردنية-، مجلة الإداره والاقتصاد، 2011.
77. محي الدين عمرو، المحاور الأساسية لاقتصاديات التنمية وظاهرة العولمة، بحث غير منشور، القاهرة، 1997.
78. مداح عرايي الحاج، بارك نعيمة، أهمية البنوك الإلكترونية في تفعيل وسائل الدفع الإلكترونية في الوطن العربي الواقع والآفاق، العدد 2، مجلة الاقتصاد الجديد، شلف، جانفي 2010.
79. مشتاق محمد السبعاوي، الاستقرار المالي في ظل النظام المالي المصري الإسلامي، العدد 2، المجلد 2، مجلة جامعة كركوك للعلوم الاقتصادية والإدارية، 2012.
80. مصطفى العربي، ضوابط وآليات تحقيق الاستقرار المالي للتمويل الإسلامي، العدد 15، المجلد 02، مجلة الاقتصاد الجديد، جامعة الجزائر 3، 2016.
81. ملحم محمد فاضل، الاندماج والتملك المصرفي ، مجلة البنك في الأردن، العدد الأول، المجلد الثالث والعشرون، فيفري 2004.
82. بخار حياة، اتفاقية بازل 3 وآثارها المحتملة على النظام المصرفي الجزائري، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 13، 2013.
83. نصر حمود مزنان فه، إمكانات التحول نحو الصيرفة الالكترونية في البلدان العربية، مجلة كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بابل، العدد 04، العراق، 2011.
84. هوزان حسن توفيق، قياس الاستقرار المالي لعينة من المصارف المسجلة في سوق العراق للأوراق المالية للفترة 2006-2010، مجلة جامعة زاخو، العدد 2، المجلد 3، 2015.

### ثالثاً: المداخلات والملتقيات والمؤتمرات

85. بن طلحة صليحة، معوضي بوعلام، دور التحرير المصرفي في اصلاح المنظومة المصرفية، ملتقى المنظومة المصرفية الجزائرية والتحولات الاقتصادية - الواقع والتحديات-، جامعة الشلف، أيام 14 - 15 ديسمبر 2004.

86. بن نعمن حمادو، طبيعة الإصلاحات المالية والمصرفية في أعقاب الأزمة المالية 2008، مداخلة في ملتقى الأزمة المالية والاقتصادية الدولية والحكومة العالمية، جامعة فرحت عباس، 20-21 أكتوبر 2009.
87. حسن، ماهر الشيخ، قياس ملاءة البنوك الإسلامية في إطار المعيار الجديد لكفاية رأس المال، ورقة عمل مقدمة للمؤتمر العالمي الثالث للاقتصاد الإسلامي، جامعة أم القرى، مكة المكرمة، 2005.
88. حسين سعيد، علي أبو العز، كفاية رأس المال في المصارف الإسلامية "في الواقع وسلامة التطبيق" ، بحث مقدم للمؤتمر الدولي الأول للمالية الإسلامية، كلية الشريعة، الجامعة الأردنية، 7 / 8 / 2014.
89. رحيم حسين، هواري معراج، الصيرفة الإلكترونية كمدخل لعصربنة البنوك الجزائرية، مداخلة مقدمة إلى ملتقى المنظومة البنكية والتحولات الاقتصادية - واقع وتحديات - ، جامعة حسية بن بوعلي، الشلف، الجزائر، يومي 14-15 ديسمبر 2004.
90. سليمان ناصر، النظام المصرفي الجزائري واتفاقيات بازل، ملتقى المنظومة المصرفية الجزائرية والتحولات الاقتصادية - واقع وتحديات - جامعة الشلف، أيام 14 و 15 ديسمبر 2004.
91. عبد الغني حريري، دور التحرير المالي في الأزمات والتعثر المغربي، ملتقى علمي دولي حول الأزمة المالية والاقتصادية الدولية والحكومة العالمية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، 20-21 أكتوبر 2009.
92. كمال بن موسى، عبد الرحمن بن ساعد، الأزمة المالية العالمية وتداعياتها على البنوك الإسلامية، مداخلة بعنوان تقويم تجربة المصارف الإسلامية في ظل الأزمة المالية العالمية، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 3.
93. كمال بوعظم، زايدى عبد السلام، حوكمة الشركات ودوره في التقليل من عمليات التضليل في الأسواق المالية والحد من وقوع الأزمات، ورقة عمل مقدمة للملتقى الدولي حول الحكومة وأخلاقيات الأعمال في المؤسسة، جامعة باجي مختار عنابة، أيام 18-19 نوفمبر 2009.
94. محمد العربي ساكن، غانم عبد الله، موقع الدول العربية من العولمة المالية - إشارة خاصة لحالة الجزائر - مداخلة مقدمة إلى الملتقى الدولي حول: سياسات التمويل وأثرها على اقتصاديات الدول النامية، جامعة بسكرة، الجزائر، يومي 21-22 نوفمبر 2006.

95. محمد بن بوزيان وبن حدو فؤاد وعبد الحق بن عمر، البنوك الإسلامية والنظم والمعايير الاحترازية الجديدة – واقع وآفاق تطبيق مقررات بازل 3، المؤتمر العالمي الثامن للاقتصاد والتمويل الإسلامي، النمو المستدام والتنمية الإسلامية الشاملة من منظور إسلامي، الدوحة، قطر، سنة 2011.
96. محمد زرقون وحمزة طبيبي، نحو إصلاح المنظومة المصرفية الجزائرية وفق معايير لجنة بازل 2 مداخلة ضمن المؤتمر العلمي الدولي الثاني حول "إصلاح النظام المصرفي الجزائري في ظل التطورات العالمية الراهنة"، جامعة قاصدي مرباح بورقلة، أيام 11-12 مارس 2008.
97. مسعود دراويسي، ضيف الله محمد الهادي، فعالية وأداء المراجعة الداخلية في ظل حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري، مداخلة ضمن الملتقى الوطني حوكمة الشركات كآلية للحد من الفساد المالي والإداري، جامعة بسكرة، يومي 6-7 ماي 2012.
98. معطى الله خير الدين، المعلوماتية والجهاز البنكي 'تحمية تطوير الخدمات المصرفية'، الملتقى الوطني الأول حول المنظومة المصرفية الجزائرية والتحولات الاقتصادية "الواقع والتحديات"، جامعة حسية بن بوعلي، الشلف، الجزائر، 14-15 ديسمبر 2004.
99. مفتاح صالح ورحال فاطمة، تأثير مقررات لجنة بازل III على النظام المصرفي الإسلامي، المؤتمر العالمي التاسع للاقتصاد والتمويل الإسلامي : النمو والعدالة والاستقرار من منظور إسلامي، اسطنبول، تركيا، 9-11 سبتمبر 2013.

#### رابعاً: الرسائل والأطروحات

100. أحمد طه محمد العجلوني، آثار العولمة المالية على المصارف الإسلامية الأردنية الاستراتيجيات المقترحة لمواجهتها، رسالة دكتوراه، جامعة عمان العربية للدراسات العليا، تخصص تمويل، الأردن، دفعة 2004.
101. آسيا سعدان، تأهيل النظام البنكي الجزائري في ظل التطورات المالية العالمية، مذكرة ماجستير، قسم الاقتصاد، جامعة قالمة، الجزائر، 2006.
102. أمين الطاهر عبد الحق الحميري، التطورات الحديثة في سوق الأوراق المالية ومتطلبات وجدوى إنشاء سوق الأوراق المالية في اليمن، رسالة ماجستير، تخصص علوم اقتصادية معهد البحث والدراسات العربية، القاهرة، دفعة 2004.
103. حسين ذيب، فعالية نظام المعلومات المصرفية في دراسة حالات فشل الاستثمار، دراسة حالة عينة من البنوك الناشطة في ولاية ورقلة، مذكرة ماجستير، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2012.

104. حنين محمد بدر عجور، دور الاشتغال المالي لدى المصارف الوطنية في تحقيق المسؤولية الاجتماعية تجاه العملاء دراسة حالة البنك الإسلامي العاملة في قطاع غزة، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات الحصول على درجة الماجستير في إدارة الأعمال كلية التجارة، الجامعة الإسلامية، غزة، 2017.
105. ذهبي ريمه، "الاستقرار المالي النظامي بناءً مؤشر نظامي تجمعي للنظام المالي الجزائري للفترة 2003-2011"، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة قسنطينة 2، 2013.
106. سمر حبيب، قدرة نظام المعلومات الحاسبي في دعم استخدام أساليب قياس أداء المصارف العامة السورية (دراسة تحليلية)، أطروحة مقدمة لنيل درجة دكتوراه في المحاسبة، سوريا، 2010.
107. صالحی صبرینة، آثر تطبيق نظام الحكومة في البنك على تطوير القطاع المصرفي في الجزائر، مذكرة ماجستير، غير منشورة، جامعة عنابة، الجزائر، 2010.
108. عباس بوهريرة، دور الأساليب الحديثة لإدارة المخاطر في إرساء الاستقرار المالي دراسة حالة الجزائر، أطروحة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد نقدی وبنکی، جامعة غرداء، 2018.
109. عبد الغاني بن علي، أزمة الرهن العقاري وأثرها في الأزمة المالية العالمية، رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص تحليل اقتصادي، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة دالي إبراهيم، الجزائر، 2009/2010.
110. عبد الله علي أحمد القرشي، دراسة تحليلية لآليات الحكومة وتأثيرها على الأداء المصرفي (دراسة تطبيقية على قطاع البنك اليمني)، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التجارة وإدارة الأعمال، قسم إدارة الأعمال، جامعة حلوان، مصر، 2010.
111. علي بو عبد الله، "وظائف الإدارة المصرفية -دراسة حالة بنك الفلاحه والتنمية الريفية-", مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص نقود وتمويل، بسكرة، 2005-2006.
112. القطاونة عادل محمد، آثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على فاعلية نظام المعلومات الحاسبي، أطروحة ماجستير، كلية العلوم المالية والمصرفية، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، الأردن، 2005.

113. كريمة محمد إبراهيم الحسيني، تحرير القطاع المالي والمصرفي بين النظرية والتطبيق (دراسة للتجربة المصرية)، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التجارة وإدارة الأعمال، قسم الاقتصاد والتجارة الخارجية، جامعة حلوان، مصر، 2001.
114. لمى فيصل اسبر، مدخل مقترن لرفع الكفاءة والفعالية المصرفية من منظور إدارة الجودة الشاملة، أطروحة لنيل شهادة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة تشرين، اللاذقية، 2009.
115. محمد وهيب العمري، الكفاءة الإنتاجية في البنوك الأردنية في ظل العولمة المالية، رسالة دكتوراه تخصص تمويل، دفعة 2004.
116. المساعدة منور عطا الله ، أثر تطبيق مقررات بازل III على المصارف الإسلامية ، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة العلوم الإسلامية العالمية ، عمان – الأردن ، 2013.
117. موسى عمر مبارك أبو محيميد، مخاطر صيغ التمويل الإسلامي وعلاقتها بمعيار كفاية رأس المال للمصارف الإسلامية من خلال معيار بازل II، أطروحة دكتوراه، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، عمان، الأردن، 2008.
118. موسى مبارك خالد، "صيغ التمويل الإسلامي كبدائل للتمويل التقليدي في ظل الأزمة المالية العالمية" ، رسالة مقدمة ضمن متطلبات الحصول على الماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة 20 أوت 1955، سكيكدة، الجزائر، 2012-2013.
119. ميرفت علي أبو كمال، الإدراة الحديثة لمخاطر الائتمان في المصارف وفقاً للمعايير الدولية بازل 2 دراسة تطبيقية على المصارف العاملة في فلسطين، مذكرة ماجستير في إدارة الأعمال ، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين، 2007.

#### خامساً: المعايير والمنشورات

120. أحمد شفيق الشاذلي، الإطار العام للاستقرار المالي ودور البنك المركزي في تحقيقه، صندوق النقد العربي، 2014.
121. التوني ناجي، الأزمات المالية، سلسلة دورية تعنى بقضايا التنمية في الأقطار العربية، المعهد العربي للتخطيط، العدد 29، 2004.
122. حشاد نبيل، دليلك إلى اتفاق بازل II، الجزء الأول، د. ط : اتحاد المصارف العربية، 2004.
123. الزدجالي حمود بن صنجور، بحوث في مقررات لجنة بازل الجديدة وأبعادها بالنسبة للصناعة المصرفية العربية، اتحاد المصارف العربية، 2003.

124. فيصل الشمري، معايير "بازل 3" سترفع كلفة الخدمات المصرفية، مقال منشور في جريدة النهار الكويتية، العدد 1046، الأربعاء 07 شوال 1431 / 15 سبتمبر 2010.
125. اللجنة العربية للرقابة المصرفية، "حماية المستهلك في الخدمات المصرفية"، 2012.
126. مجلس محافظي المصارف المركزية ومؤسسات النقد العربية، متطلبات تبني إستراتيجية وطنية لتعزيز الشمول المالي في الدول العربية، صندوق النقد العربي، فريق العمل الإقليمي لتعزيز الشمول المالي في الدول العربية، 2015.
127. معايير المحاسبة والمراجعة والضوابط للمؤسسات المالية الإسلامية، هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، البحرين، ماي 2004.
128. معهد الدراسات المصرفية، الشمول المالي، إضاءات: نشرة توعوية يصدرها معهد الدراسات المصرفية، السلسلة الثامنة العدد 7، الكويت، فبراير 2016.
129. النشرة الدورية لبنك مصر، السنة الثالثة والأربعون، العدد الأول، 2000.
130. نشرة نوعية لمعهد الدراسات المصرفية، إضاءات مالية ومصرفية - الشمول المالي - ، السلسلة الثامنة، العدد 7، الكويت، فبراير 2016.

**المراجع باللغة الأجنبية:**

131. Accenture, Basel 3 Handbook, 2011.
132. Ana Maria, Kate Phylaktis, Cheg Yan, Hot money in bank credit flows to emerging markets during the banking globalization era, Journal of International Money and Finance.
133. Armand payas, de Cooke à Bâle II, rue d'économie financier, paris, imprimerie de Lyon, №73, 2004.
134. Arnaud de Servigny, Le risque de crédit: nouveau enjeux bancaire, Dunod, Paris, 2001.
135. Bank for International Settlements, Basel Committee on Banking Supervision, Guidelines : Corporate governance principles for banks, October 2014.

136. Basel committee on banking supervision, Basel III: A global regulatory framework for more resilient banks and banking systems, bank of international settlements, 2010.
137. Basel committee on banking supervision, international convergence of capital measurement and capital standards, bank of international settlements, 2006.
138. Camille Moigne, organisation du système d'information de gestion, Edition Foucher, Paris, 2001.
139. Caruana Jaime (2010), "Bâle III : vers un système financier plus sûr", Article présenté à l'occasion de la 3 eme Conférence bancaire internationale, Santander, Madrid, le 15 septembre 2010.
140. Daniele Nouy, Le risque souverain est-il correctement traité par la réglementation financière ? Banque de France, Revue de la stabilité financière, N° 16, Avril 2012.
141. Davies , H , Manageriel Economic for Business , Management and Accounting, pitman Publishing, London, 1991.
142. Dominique Perrut, la régulation financière après la crise des « Subprimes » : quelles leçons et quelles réformes. Question d'Europe n°246, 2 juillet 2012.
143. Dominique Plihon, Les Désordres de la Finance, Office des Publication Universitaires, France, 2006.
144. Durmus Yilmaz," Financial Security And Stability ", The OECD's 2nd World Forum on Statistics, Knowledge and Policy'Measuring and Fostering the Progress of Societies, Istanbul, 27- 30 June 2007.
145. ESCH Louis, KIEFFER Robert, LOPEZ Thierry, Asset et Risque Management, 1er Edition, De Boeck, Paris, 2003.

146. Filip, Bogdan Florin, The Quality of Bank Loans within the Framework of Globalization, Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration Conference, Alexandru Ioan Cuza University, in Iasi, Romania from 24th to 26th of October 2013.
147. Frédéric Hache, Bâle 3 en 5 questions: des clefs pour comprendre la réforme. Finance Watch, may 2012.
148. Garry J. Schinasi, Defining financial stability, IMF Working Paper (WP/04/187), International Monetary Fund, October 2004.
149. Harris R.G : Globalization , Trade and Income, Canadian journal of Economics, Vol 26, 1993.
150. John Hull, Gestion des Risques et institutions Financières, Pearson Education, Paris, France, 2007.
151. Koch & Scott. Bank management, Analyzing Bank Performance 6thed MGHILL 2006.
152. Le cercle turgot, Repenser la planète finance, Groupe Eyrolles, Paris, 2009.
153. Louis Regaud, la mise en place des systèmes d'informations, pour la gestion des organisations, DUNOD, 1994.
154. Panayotis Gavras, le b. a.-ba des Notes, Finances & Développement, Vol.49, N°1, Mars 2012.
155. Pascal Dumontier, dunis Dupré, pilotage bancaire, les normes IAS et la réglementation bale2, édition dunod, paris, 2005.
156. Receive the New Member Orientation newsletters. Understand the Basel III framework.
157. Robert Boyer et autres, Les Crises Financières, La Documentation française, Paris, 2004.

158. Rustom Barua, Fabio Battaglia, Ravindran Jagannathan, Jivantha Mendis and Mario Onorato, basel3 what's new .business and technological Challenges, Algorithmics, an IBM Company, 2010.
159. Santomero & Babbel . Financial markets, Instruments & Institutions . 3RD ED . McGraw. Hill, 2004.
160. Sylvie taccola , Lapierre, le dispositif prudentiel bale 2 autoévaluation et contrôle interne une application au cas français, thèse pour le doctorat en sciences de gestion, université du sud Toulon-var- France, 2008.
161. The New Basel Accord , BIS , International Convergence of capital management and capital standards , June 2004.
162. Willem Yu, New Capital Accord Basel **II**, Vrije Universiteit, Amsterdam, 2005.
163. Xie Lili, " Universal Banking, Conflicts of Interest and Firm Growth", Journal of Financial Services Research 32 (3 ), 2007.

#### الموقع الالكتروني:

- عبد الخالق أحمد، البنك الشاملة، قسم بحوث الاقتصاد، متوفّر على الرابط التالي:

[www.iefpedia.com](http://www.iefpedia.com)

- المخوصصة في الجزائر، متوفّر على الرابط التالي:

<http://www.shababdz.com/vb/shababdz22272/>

- الإفصاح الحاسبي للمصارف، اللجنة العربية للرقابة المصرفية، صندوق النقد العربي، أبوظبي، 2004، متوفّر

على الموقع الالكتروني: [www.amf.org.ae](http://www.amf.org.ae)

- Réponse du Comité de Bale à la Crise Financière : Rapport au groupe de 10, octobre 2010. ([www.BIS.org](http://www.BIS.org))

-[www.fseg.univ-setif.dz](http://www.fseg.univ-setif.dz)

- سليمان ناصر، "اتفاقية بازل 3"، منتدى الجلفة، متوفّر على الموقع الإلكتروني:

<http://www.djelfa.info/vb/showthread.php?p=527884>

- Bâle III : les impacts à anticiper. KPMG, Financial services, mars2011, [www.Kpmg.Com](http://www.Kpmg.Com)

- الموقع الإلكتروني لمنتدى المعرفة :

<http://www.marefa.org/index.php/%D8%A8%D8%A7%D8%B2%D9%84-3>

- جوند سوليفان، البوصلة الأخلاقية للشركات.. أدوات مكافحة الفساد: قيم ومبادئ الأعمال، وآداب المهنة، وحوكمة الشركات. المنتدى العالمي لحكمة الشركات الدليل السابع، 21 مارس 2012، متوفّر على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www.cipe-arabia.org>

- بن عياد محمد سمير، سماحي أحمد، التكنولوجيا الإلكترونية البنكية: حتمية أم ضرورة بالنسبة للمؤسسات المصرفية الجزائرية، جامعة تلمسان، مقال متوفّر على الرابط التالي:

<https://elbassair.net/Centre%20de%20téléchargement/maktaba>

- البنك الدولي، "الشمول المالي عامل رئيسي في الحد من الفقر وتعزيز الرخاء"، متاح من خلال الرابط: <https://www.albankaldawli.org/ar/topic/financialinclusion/overview>

- عبد الله شحاته، الأزمة المالية: المفهوم والأسباب، متوفّر على الرابط:

<http://www.pidegypt.org/arabic/azma.doc>

- Michael Foot, What is financial stability and how do we get it?, The Financial Services Authority, United Kingdom, disponible sur:

<http://www.fsa.gov.uk/Pages/Library/Communication/Speeches/2003/speech122.shtml>

- حازم البلاوي، " الاستقرار النقدي " ، مقال متوفّر على الرابط:

<http://www.hazembeblawi.com/Arabic/ArticleDetails.aspx?ArticleID=158>

- Banque Centrale Européenne, les bienfaits de la stabilité des prix,  
disponible sur:

[http://www.ecb.int/ecb/educational/facts/monpol/html/mp\\_003.fr.html](http://www.ecb.int/ecb/educational/facts/monpol/html/mp_003.fr.html)